



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão  
Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará IPECE

ATA 27ª REUNIÃO MENSAL DO COMITÊ SWAP II

Data: 21/07/2011 Início: 9:30 Duração: 1:05 Término: 11:45 Local: Sala de Reuniões do IPECE

ÓRGÃO	NOME	FUNÇÃO	PRESENTES
COORDENAÇÃO SWAP II	Flávio Ataliba	Coordenador SWAp II	X
	Ana Cristina Medeiros	Assessora SWAP II	OK
	Naglaine Parente	Consultara SWAP II	OK
	Alexandre Leal	Copnsultor SWAp II	OK
	Débora Varela	Consultora SWAp II	OK
	Marlene Mindêllo	Representante	OK
ARCE	Alexandre Caetano da Silva	Titular	OK
	Mário Augusto Parente Monteiro	Suplente	X
	Marcelo Silva de Almeida	Representante	X
CAGECE	José Ricardo Meira	Titular	X
	Raimunda Aurineide Lemos Caldas	Suplente	X
	Emiliana Leite Filgueiras	Suplente	X
CGE	Marcelo de Sousa Monteiro	Titular	X
	Kelly Cristina de Oliveira Barbosa	Suplente	X
CIDADES	Tércia Maria Pinheiro Martins	Titular	OK
	Edilson Uchoa Lopes	Suplente	X
CONPAM /SEMACE	José Iraguassú T. Filho	Titular	X
	Maria Dias Cavalcante	Suplente	X
ETICE	Denise Maria Norões	Titular	X
	Sérgio Vicente de Matos Brito	Suplente	X
	João Carlos Lima	Representante	OK
PGE	Fernando Grangeiro	Titular	OK
	Tarso Pinheiro	Suplente	X
SECITECE/NUTEC	Almir Bittencourt da Silva	Titular	X
	Ricardo Costa e Silva	Suplente	X
	Vera Lúcia Salgado	Representante NUTEC	OK
SEDUC	Maria Eneida Machado Maia	Titular	OK
	Maria Ângela Leão Hitzschky Madeira	Suplente	X
	José Iran da Silva	Representante	OK
SEFAZ	Fabiano Moreira Ramos	Titular	OK
	Fabrizio Gomes Santos	Suplente	X
SEPLAG	Naiana Corrêa Lima	Titular	X
	Fátima Coelho Benevides Falcão	Suplente	X
	Ailson Filho	Representante	X
	Denilson de Oliveira Adriano	Representante	OK
	Carmen Sílvia Carvalho	Representante	OK
	José Fábio Sousa Diogo	Representante	OK
SRH /COGERH	Francisca Isabel V. de Cavilhêdo	Titular	X
	Maria do Céu Ramos Colares	Suplente	X
	Phillip Falcão	Representante	OK
SESA	Vera Maria Câmara Coelho	Titular	X
	Maria Imaculada Ferreira Fonseca	Suplente	X
	Ana Márcia	Representante	OK
TCE	Giovanna Augusta Moura Adjafre	Titular	X
	José Teni Cordeiro Júnior	Suplente	X
	José Alexandre da Silva	Representante	OK

## INTRODUÇÃO

Às 9h35min, na Sala de Reuniões do IPECE, Cristina Medeiros – IPECE iniciou a reunião solicitando que todos se apresentassem.

Seguiu-se com a apresentação em *Power Point* (**Anexo 1**) cuja pauta está apresentada abaixo:

- 1 - Apresentação dos Participantes
- 2 - Informações sobre a Auditoria de 2009 e 2010
- 3 - Acompanhamento dos Programas Elegíveis
- 4 - Sumário dos Projetos de Assistência Técnica
- 5 - Circular 02/2011 - PGE
- 6 - SWAp III
- 7 - Acompanhamento Mensal das Setoriais
  - Indicadores Primários e Secundários
  - Assistência Técnica
  - Salvaguardas

### I. APRESENTAÇÃO DOS PARTICIPANTES DAS SETORIAIS

Os representantes de cada setorial se apresentaram ao grupo.

### II. INFORMAÇÕES SOBRE A AUDITORIA DE 2009 E 2010

Alexsandre – TCE informou sobre o andamento da Auditoria do Projeto 2010. Essa está sendo realizada a Auditoria Financeira conjuntamente com a de Aquisições e a previsão de conclusão é no final de julho. Além disso, informou sobre as reuniões que ocorreram em junho de 2011 com as Setoriais para apresentação dos achados da auditoria de 2009, (13/06 – SEDUC; 16/06 – SESA; 17/06 CIDADES, CAGECE e SECITECE; 22/06 – CGE, PGE, SEFAZ, SEPLAG e Regis Cunningham do Banco Mundial e por fim, 05/07 - Hospitais SESA). Essa experiência é nova para o TCE, como papel de Auditor Externo escolhido pelo Banco Mundial, por outro lado, o Tribunal reconhece a importância do SWAp II para o Estado. Informou também que o prazo para entrega à UGP, pelas setoriais, do Plano de Ação para melhoria, em respostas as recomendações do TCE seria dia 15/07/2011. Adiantou que gostaria de marcar uma reunião com a CGE e a UGP para discutir o acompanhamento dos Planos de Ação das setoriais.

Cristina Medeiros – IPECE informou que a SEDUC, SECITECE, PGE e SEFAZ enviaram as suas respostas por impresso e que a SESA respondeu eletronicamente. Disse ainda, que aguarda resposta da CGE e da SEPLAG. Já a CIDADES solicitou um prazo até o dia 31/07/11 (em ofício posterior solicitou extensão do prazo até 12/08/11).

Ana Márcia – SESA informou que a resposta impressa já foi enviada por meio de ofício e que vai verificar porque ainda não chegou.

### III. ACOMPANHAMENTO DOS PROGRAMAS ELEGÍVEIS DE 2011

José Fábio - SEPLAG apresentou o Quadro 1 com a regra dos 30%, e informou que apesar de três programas não terem atingido a regra dos 30%, no total o Estado já executou 133,36% do previsto, o que sinaliza que o desembolso de outubro seria realizado sem problemas.

Quadro 1 - Regra dos 30%

Acompanhamento de Despesas dos Programas Elegíveis - Ano de 2011 - Regra dos 30%					
R\$ 1					
Setorial	Cód. Programa / Descrição PROGRAMA	Previsão (abr/11 a set/11) (a)	Realizado (até 30 jun/11) (b)	Realizado/Previsão (%) (b)/(a)	Farol
SECITECE	033 Ceará Digital	1.100.000,0	-	0,00%	
SEDUC	041 Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino	22.000.000,0	35.541.006,0	161,55%	
SEDUC	048 Qualidade da Educação Básica	2.200.000,0	942.515,0	42,84%	
SEDUC	058 Cooperação Estado e Município	210.000.000,0	291.550.553,4	138,83%	
SECITECE	194 Fortalecimento da Educação Superior e da Educação Profissional	5.000.000,0	2.563.721,3	51,27%	
SECITECE	196 Inovação Tecnológica, Pesquisa e Desenvolvimento Científico	1.000.000,0	119.400,0	11,94%	
SESA	535 Fortalecimento da Atenção à Saúde nos Níveis Secundário e Terciário	55.000.000,0	63.646.291,7	115,72%	
SESA	536 Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde	3.000.000,0	2.605.508,6	86,85%	
SESA	554 Gestão do Trabalho e Educação em Saúde	1.500.000,0	-	0,00%	
CIDADES	711 Saneamento Ambiental do Ceará	5.500.000,0	11.515.058,7	209,36%	
<b>TOTAL</b>		<b>306.300.000</b>	<b>408.484.054,8</b>	<b>133,36%</b>	
<b>Valor Limite do Desembolso [30% * TOTAL]</b>		<b>91.890.000,00</b>		<b>122.545.216,43</b>	

Posição em: 30-jun-11

#### Legenda:

- ✓ Se o valor pago for maior ou igual a 30% = verde;
- ✓ Se o valor pago for menor que 30% = vermelho;

José Fábio - SEPLAG apresentou o Quadro 2 com a regra dos 70%, e informou que cinco programas atingiram a regra dos 70%, a saber: 041 – Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino; 058 – Cooperação Estado e Município; 535 Fortalecimento da Atenção a Saúde nos Níveis Secundários e Terciários e o 711 – Saneamento Ambiental do Ceará. O programa 194 Fortalecimento da Educação Superior e da Educação Profissional está bem próximo com 67,95%.

Quadro 2 - Regra dos 70%

Acompanhamento de Despesas dos Programas Elegíveis - Ano de 2011 - Regra dos 70%						
R\$ 1						
Setorial	Cód. Programa / Descrição PROGRAMA	Orçamento 2011 Jan - Dez (a)	Orçamento 2011 - Até 30/06 (b)	Realizado (até 30/06/11) (c)	Realizado/Previsão (%) (c)/(b)	Farol
SECITECE	033 Ceará Digital	3.268.447,0	1.634.226,0	-	0,00%	
SEDUC	041 Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino	162.534.432,0	81.267.216,0	58.418.859	71,88%	
SEDUC	048 Qualidade da Educação Básica	23.826.799,0	11.913.402,0	1.186.315	9,96%	
SEDUC	058 Cooperação Estado e Município	975.497.717,0	487.748.856,0	577.585.163	118,42%	
SECITECE	194 Fortalecimento da Educação Superior e da Educação Profissional	12.186.208,0	6.083.106,0	4.134.323	67,96%	
SECITECE	196 Inovação Tecnológica, Pesquisa e Desenvolvimento Científico	2.835.100,0	1.417.548,0	119.400,0	8,42%	
SESA	535 Fortalecimento da Atenção à Saúde nos Níveis Secundário e Terciário	194.927.906,0	97.463.952,0	104.206.089	106,92%	
SESA	536 Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde	19.151.625,0	9.575.814,0	2.898.519	30,27%	
SESA	554 Gestão do Trabalho e Educação em Saúde	3.477.726,0	1.738.866,0	-	0,00%	
CIDADES	711 Saneamento Ambiental do Ceará	34.191.184,0	17.095.590,0	15.491.316	90,62%	
<b>TOTAL</b>		<b>1.431.877.144,00</b>	<b>715.938.576,00</b>	<b>764.039.983,0</b>		
<b>Valor Limite do Desembolso [70% * TOTAL]</b>		<b>1.002.314.000,80</b>	<b>501.157.003,20</b>			

Posição em: 30-jun-11

**Legenda:**

- √ 0% - 50,00% = vermelho;
- √ 50,01% - 69,99% = amarelo;
- √ 70,00% em diante = verde.

Cristina Medeiros – IPECE informou que a situação da execução baixa dos Programas Elegíveis da SESA, SEDUC e SECITECE foi exposta ao COGERF, em reunião no dia 30/06/11.

Eneida Maia – SEDUC informou que, depois da referida reunião com o COGERF, representantes da SEDUC tiveram uma reunião com o Secretário Adjunto da SEPLAG, Sr. Philippe Nottingham, no dia 08/07/11 apresentando todo o detalhamento dos projetos prioritários e que estão aguardando a aprovação dos projetos no MAPP.

Cristina Medeiros – IPECE adiantou que a SECITECE também participou dessa reunião no dia 08/07/11 e que o Secretário Adjunto da SEPLAG ficou de levar as informações detalhadas da SEDUC e SECITECE novamente para o COGERF. E, conforme orientação do Secretário Adjunto da SEPLAG, a Coordenação do Projeto enviou os ofícios SWAP II / CE números 56/2011 e 57/2011 às duas secretarias em 20/07/11. Por meio deles solicitou que os seus respectivos Secretários dessem ciência ao Exmo. Senhor Governador do Estado, Cid Gomes, da necessidade de aprovação dos projetos prioritários referentes a esses programas, visto que o não cumprimento dessas metas incorrerá em uma penalidade de 10%, por programa, do valor a ser desembolsado em abril de 2012.

Ana Márcia – SESA explicou que em relação ao Programa 554, o assunto está sendo tratado pela Secretaria Executiva, visto que o convênio com a Prefeitura de Fortaleza não foi firmado porque a legislação não permite convênio para pagamento de pessoal.

#### **IV. SUMÁRIO DOS PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

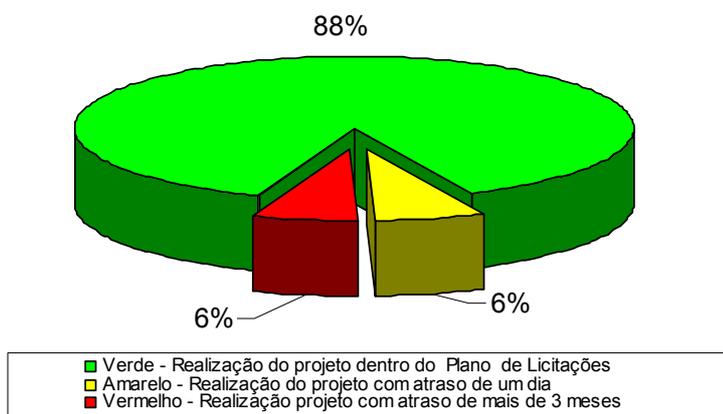
Cristina Medeiros – IPECE comunicou que os Consultores de Licitação Alexandre Leal e Débora Varela estariam se desligando do Projeto SWAp II a partir do dia 01 de agosto. Alexandre foi convidado para ser Assessor Jurídico da Academia Estadual de Segurança Pública da SSPDS e a Débora foi convidada para gerenciar o Componente Econômico do Projetos CIDADES financiado pelo BID. Além disso, Anailsa Santos – Consultora Suporte Operacional - também foi convidada para ser Economista do referido projeto nas CIDADES. Informou ainda que Nagilane Parente, Consultora de Gestão Financeira, passou no concurso para ser professora da URCA e estará desligando-se no final de agosto. O ponto positivo é que todos iram galgar posições de maiores desafios profissionais. Com isso o Sr. Flávio Ataliba – Diretor do IPECE solicitou que a Analista de Políticas Públicas, Economista e graduada em Direito, recém chegada ao IPECE, Sra. Marlene Guilherme Mindêllo viesse apoiar a UGP até que fossem contratados novos Consultores.

Cristina Medeiros – IPECE informou ainda, que o projeto de Assistência Técnica número 27 - *Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo - Desenho e implantação do software de custeio por absorção* foi cancelado, por solicitação da SESA e a secretaria irá fazer o software internamente. O valor devolvido da SESA de US\$ 26.036,22 foi distribuído entre os projetos que, pela desvalorização do dólar, tiveram o valor do seu contrato fechado em reais maior que o respectivo valor previsto em dólar, conforme tabela detalhada no Plano de Licitação, disponível no site, na posição de 15/07/11.

Cristina Medeiros – IPECE adiantou também que o projeto 4 - *Desenvolvimento de modelagem para apuração e controle de custos* foi também cancelado por solicitação do Sr. João Melo Alves, Controlador e Ouvidor Geral e o valor US\$ 167.419,27 estará sendo alocado noutra secretaria. Com isso o número de projetos de Assistência Técnica foram reduzidos para 32.

Alexandre Leal – IPECE apresentou o gráfico dos Projetos no Plano de Licitação em Execução, com a posição de 15/07/11, com 32 projetos, ressaltando que 88% dos projetos estão sendo executados conforme o Plano de Licitação e somente quatro projetos não obtiveram melhor desempenho no desenvolvimento dos projetos.

Gráfico 1 – Acompanhamento da Sinalização da Execução do Plano de Licitação dos Projetos



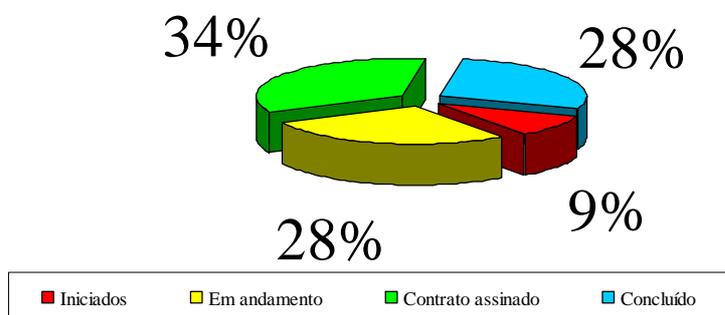
Sinalização	Setorial com o número do Projeto
Verde - Realização do projeto dentro do Plano de Licitações	ARCE (1) CGE (3) CIDADES (4) CONPAM (5,6) ETICE (7,8) IPECE (9,10,11,12,13) PGE (14,15) SEDUC (16,17,18,19) SEFAZ (20) SEPLAG (21, 24), SESA (25,26,27,28,29) TCE (31,32)
Amarelo - Realização do projeto com atraso de um dia	SEPLAG (22, 23)
Vermelho - Realização projeto com atraso de mais de 3 meses	CGE (2), SESA (30)

OBS: o número ao lado do nome da setorial se refere a identificação do número do Projeto cuja descrição encontra-se no Acompanhamento no site do IPECE:

[http://www2.ipece.ce.gov.br/SWAP/swapii/assistencia/Acompanhamento\\_Projetos\\_2011.htm](http://www2.ipece.ce.gov.br/SWAP/swapii/assistencia/Acompanhamento_Projetos_2011.htm)

Débora Varela – IPECE apresentou os estágios dos processos licitatórios explicando que dos 32 Projetos de Assistência Técnica (posição de 15/07/11), um total de 9 estão concluídos e 23 estão sendo executados, sendo que desses, 3 estão na fase de elaboração do TOR, 9 estão com seu processo licitatório em andamento e 11 o contrato está assinado e os serviços estão sendo prestados, conforme Gráfico 2.

Gráfico 2 – Estágio dos Processos Licitatórios



3 Iniciados = CGE (2), CIDADES (4), ETICE (8)

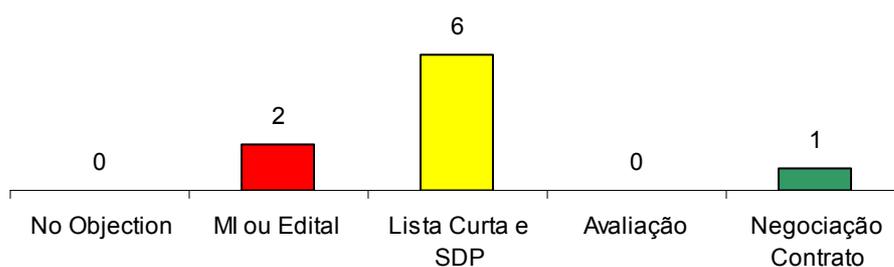
9 Em andamento = CONPAM (6), PGE (14,15), SEDUC (19), SEFAZ (20), SEPLAG (22,23), SESA (25, 30)

11 Contrato assinado = ARCE (1), CGE (3), IPECE (12), SEDUC (17,18), SEPLAG(21,24), SESA(28, 30), TCE (31,32)

9 Concluídos = COMPAM (6), ETICE (8), IPECE (10, 11, 12, 14), SEDUC (17), SESA (27, 29)

Débora Varela – IPECE apresentou os estágios dos 9 processos licitatórios que estão em andamento, conforme Gráfico 3.

Gráfico 3 – Projetos em Andamento



MI ou Edital SEDUC (19), SEFAZ (20)

Lista Curta e SDP CONPAM (6), PGE (14,15), SEPLAG (22), SESA (25,30)

Negociação Contrato SEPLAG (23)

## V. OFICIO CIRCULAR 02/2011 – PGE

Cristina Medeiros – IPECE informou que o ofício Circular 02/2011 da PGE (**Anexo 2**) foi enviada para todas as Setoriais em 13/07/11. Esse documento ratifica o ofício circular da PGE 02/2009 sobre o mesmo assunto, ou seja, a obrigatoriedade do cumprimento das regras do Banco Mundial, dos limites e da revisão previa dos contratos e da inclusão das cláusulas anti fraude e anticorrupção nos contratos dos Programas Elegíveis assim como dos Projetos de Assistência Técnica e que os contratos que não os possuem tem que ser aditados com a inclusão das mesmas. Ontem a UGP enviou e-mail também com a cópia do referido ofício com a solicitação que a mesma seja amplamente disseminada internamente nas setoriais.

## VI. SWAp III

Cristina Medeiros – IPECE comunicou que a Carta COFIEIX do Projeto SWAp III está sendo elaborada pelo IPECE, sob a coordenação do Diretor Geral, Flávio Ataliba e do Diretor de Estudos Econômicos, Adriano Sarquis. No próximo mês serão iniciadas as reuniões para a construção dos indicadores e escolha dos Programas Elegíveis com as setoriais envolvidas.

## VII. ACOMPANHAMENTO DO DESEMPENHO DAS SETORIAIS

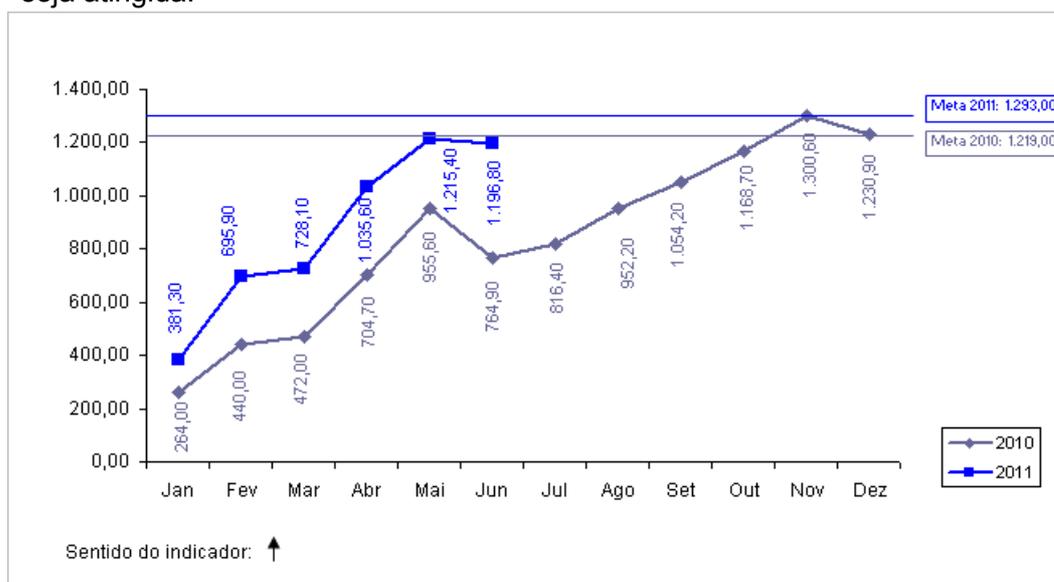
### 1. SEFAZ

Representada por Fabrício Gomes Santos

### INDICADORES PRIMÁRIOS

#### Indicador 1: O saldo fiscal corrente do Estado (Receita Corrente menos Despesas Correntes)

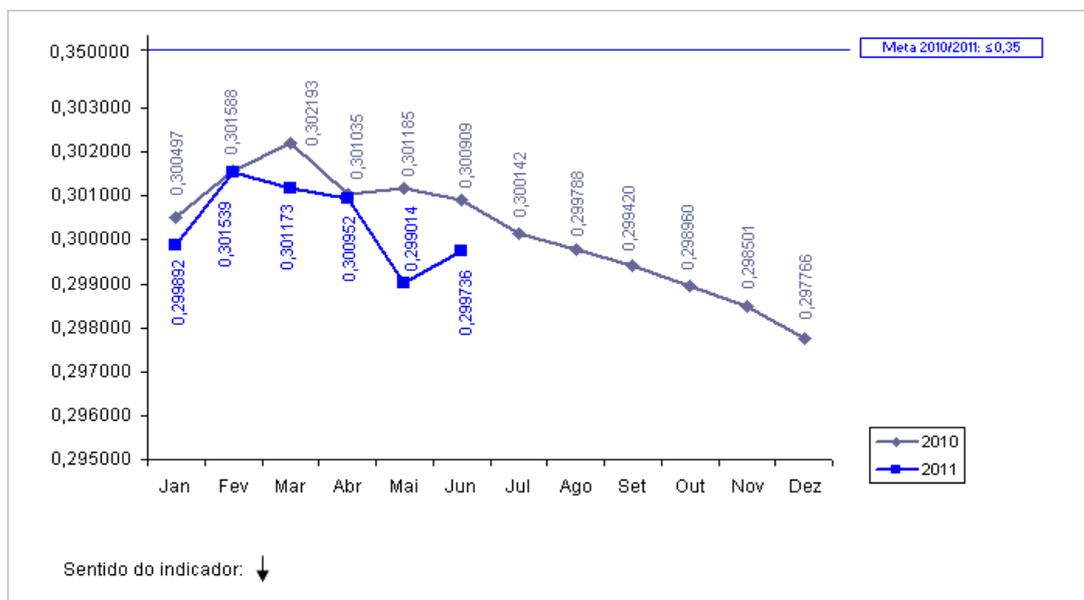
- Meta 2011: R\$ 1.293,00 milhões
- Posição em 30/06: R\$ 1.196,8 milhões
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE <sup>1</sup>
- Comentários: O indicador apresenta um bom desempenho e a expectativa é de que a meta seja atingida.



<sup>1</sup> Legenda da Sinalização para cumprimento da meta: Verde=Alta probabilidade; Amarelo=média probabilidade; Vermelho=Baixa probabilidade;

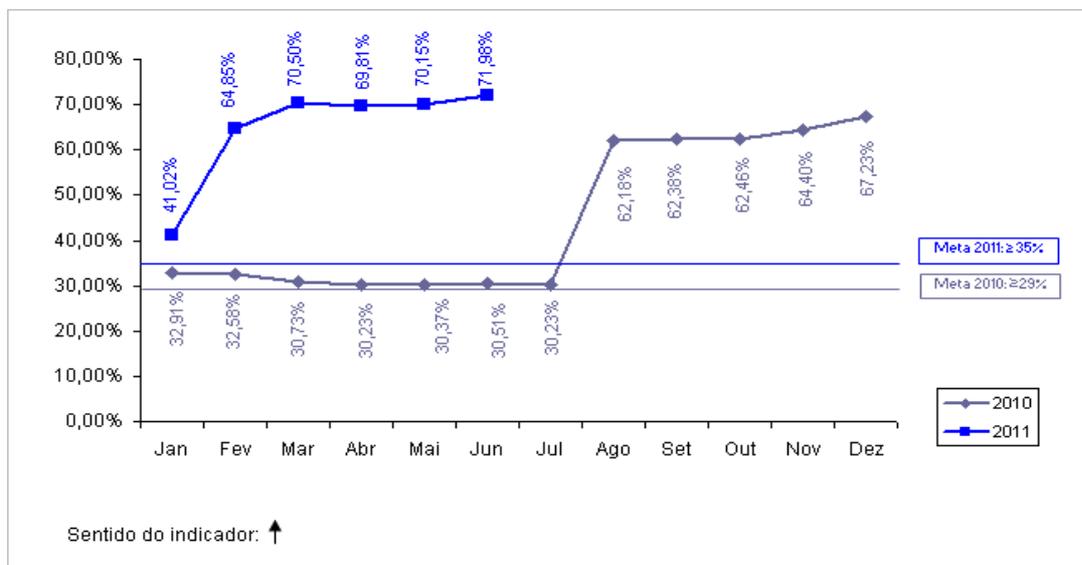
**Indicador 2: Índice Hefirndahl de arrecadação de ICMS usando quatro setores (indústria, varejo, serviços públicos – energia & combustíveis e comunicação).**

- Meta 2011:  $\leq 0,35$
- Posição em 30/06: 0,299736
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: O indicador apresenta desempenho dentro da meta.



**Indicador 14: Percentual de registros empresariais no CGF (Cadastro Geral da Fazenda) concluídos dentro de 72 horas**

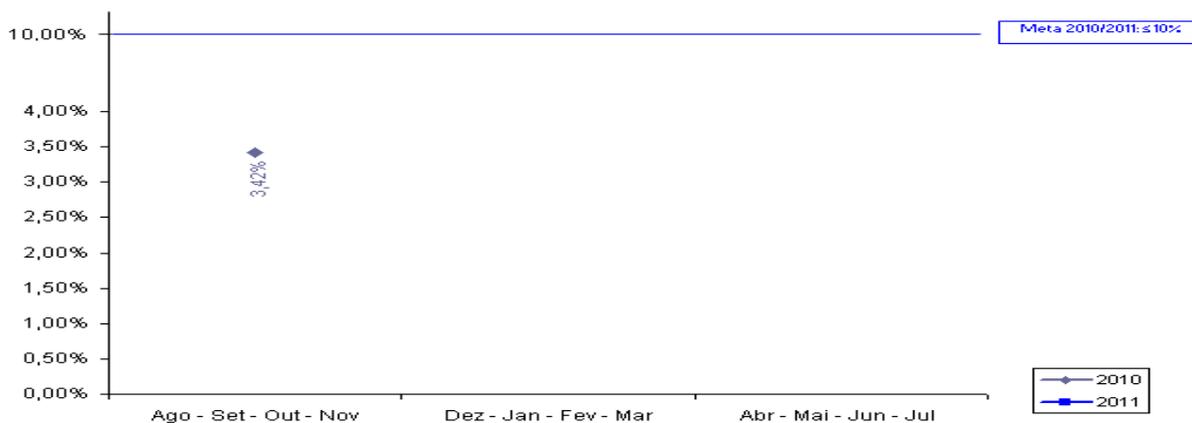
- Meta 2011:  $\geq 35,00\%$
- Posição em 30/06: 71,98%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Com a vigência da Lei Complementar nº. 128/2010, as empresas do MEI são cadastradas automaticamente na SEFAZ/CE a partir do registro informado pela Receita Federal. Essas informações foram disponibilizadas por este órgão desde abril de 2010 e foram introduzidas no Estatístico do Cadastro da SEFAZ/CE nesta data.



## INDICADOR SECUNDÁRIO

**Indicador 1: Eficácia da Cobrança Administrativa do Crédito Tributário (% dos contribuintes ativos do regime de recolhimento normal que declaram saldo devedor na DIEF que a SEFAZ inscreve na Dívida Ativa)**

- Meta 2011: ≤10,00 %
- Posição em 30/06: 3,42 %
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Durante a Missão de Supervisão de 11-15 de abril de 2011 houve reunião entre os técnicos da SEFAZ-CE/CATRI/CEPAC e o Banco Mundial e foi acordado que tendo o indicador secundário a periodicidade de mensuração quadrimestral, a atualização deste deve seguir o cronograma de inscrição dos débitos fiscais em Dívida Ativa realizada nos meses de Abril, Agosto e Dezembro.



Sentido do indicador: ↓

## PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA<sup>2</sup>

**Projeto 20: Aquisição de Notebooks como parte da Solução Tecnológica do Projeto de Auditoria Eletrônica.**

- Responsável: Eliezer Pinheiro e Rejane Muniz
- Categoria de Licitação: BENS
- Valor: US\$ 300 mil
- Método de Aquisição: Pregão Eletrônico
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Março de 2011 a Novembro de 2011
- Estágio Previsto: Não Objeção do BM.
- Estágio Atual: Elaborando Edital.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

<sup>2</sup>Legenda da Sinalização para cumprimento dos Projetos de Assistência Técnica:

Verde=Realização conforme o Plano de Licitações; Amarelo = Realização com atraso mais de um dia; Vermelho = Realização com atraso de mais de três meses.

## **2. SEPLAG**

Representada por Fábio Diogo, Denilson de Oliveira Adriano, Carmen Silva

### **INDICADORES PRIMÁRIOS**

**Indicador 3: Número de Secretarias Setoriais com relatórios anuais de desempenho validados pela SEPLAG e pelo COGEF e colocados na página eletrônica da SEPLAG.**

- Meta 2011: 15
- Posição em 30/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: O prazo de entrega dos 15 relatórios é até março de 2012.

**Indicador 4: Número de "Relatórios de Produtos - Resultados" (RPR) validados pelo COGERF e colocados na página eletrônica da SEPLAG.**

- Meta 2011: 7
- Posição em 30/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A meta será cumprida até março de 2012. Doze temas foram apresentados em 30/06/2011 ao COGERF e os 7 escolhidos estão listados abaixo, conforme Deliberação COGERF 102/2011 (**Anexo 3**):

1. Trabalho Infantil (crianças de 5 a 14 anos)
2. Razão da Mortalidade Materna por 100 mil Nascidos Vivos
3. Gravidez Precoce e índice de Violência Sexual Contra Criança e Adolescentes por mil habitantes.
4. Acesso a Serviços Públicos de Infraestrutura Urbana
5. Jovens de 15 a 24 anos que não estudam e não trabalham e Taxa de homicídios de Jovens de 12 a 24 anos por mil habitantes.
6. Taxa de Escolarização do Ensino Médio
7. Número de Acidentes no Trânsito por mil habitantes

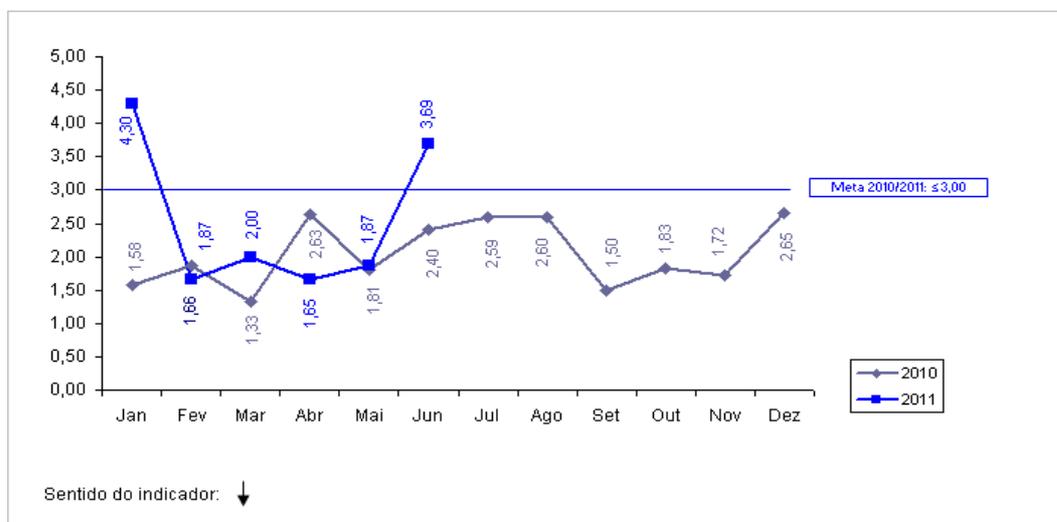
### **INDICADORES SECUNDÁRIOS**

**Indicador 2: Informações sobre GPR refletidas na apresentação do orçamento anual e no discurso anual do Governador na Assembléia.**

- Meta 2011: 2
- Posição em 31/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: o prazo para cumprimento da meta será até fevereiro de 2012 quando a mensagem será apresentada na Assembléia.

**Indicador 3: Cruzamento dos cadastros de pensões com bancos de dados federais para identificar regularidade.**

- Meta 2011: ≤ 3,00 meses
- Posição em 30/06: 3,69 meses
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Trata-se de um índice de cruzamento de cadastros de pensões para acusar o falecimento de um pensionista, a posição de junho está acima da meta mas a perspectiva é que ela seja cumprida até o final do ano.



## PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

### Projeto 21: Modernização do Processo de Compensação Financeira Previdenciária no Estado do Ceará - SEPLAG

- Responsável: Sérgio Lage e Fernanda Salles
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 104.224,46 mil
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Julho de 2009 – Abril de 2012
- Estágio Previsto: Prestação de Serviços.
- Estágio Atual: Empresa está executando os serviços.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### Projeto 22: Capacitação de servidores envolvidos nos processos de compras - SEPLAG

- Responsável: Soraya Quixadá
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 130 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Dezembro de 2010 a Janeiro de 2012
- Estágio Previsto: Avaliação das Propostas.
- Estágio Atual: Recebimento das Propostas (7).
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO

### Projeto 23: Realização de uma ampla campanha de divulgação do sistema de aquisição do governo à sociedade em geral e as entidades representativas das empresas - SEPLAG

- Responsável: Soraya Quixadá
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 100 mil
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Dezembro de 2010 a Abril de 2012
- Estágio Previsto: Assinatura do contrato
- Estágio Atual: Elaborando Contrato
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO

## Projeto 24: Desenvolvimento de Solução Informatizada para monitoramento da Cooperação Técnico-financeira do Estado do Ceará – SEPLAG

- Responsável: Mário Fracalossi
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 103.577,08 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Outubro de 2009 a Agosto de 2011
- Estágio Previsto: Início dos serviços.
- Estágio Atual: Início dos serviços.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### 3. SEDUC

Representada por Eneida Maia e José Iran

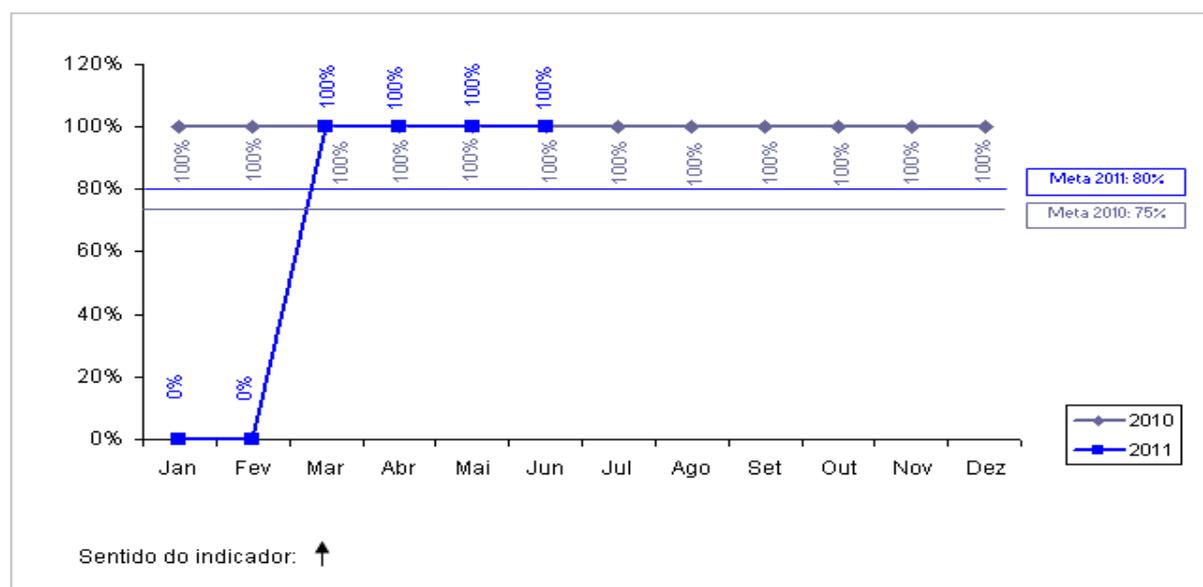
#### INDICADORES PRIMÁRIOS

**Indicador 5: Resultados das avaliações externas dos alunos do 2o, 5o, 9o e 12o anos processados e publicizados em nível de cada escola pública do Estado, juntamente com relatório de melhores práticas.**

- Meta 2011:  $\geq 90\%$
- Posição em 30/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: a meta será cumprida até março de 2012.

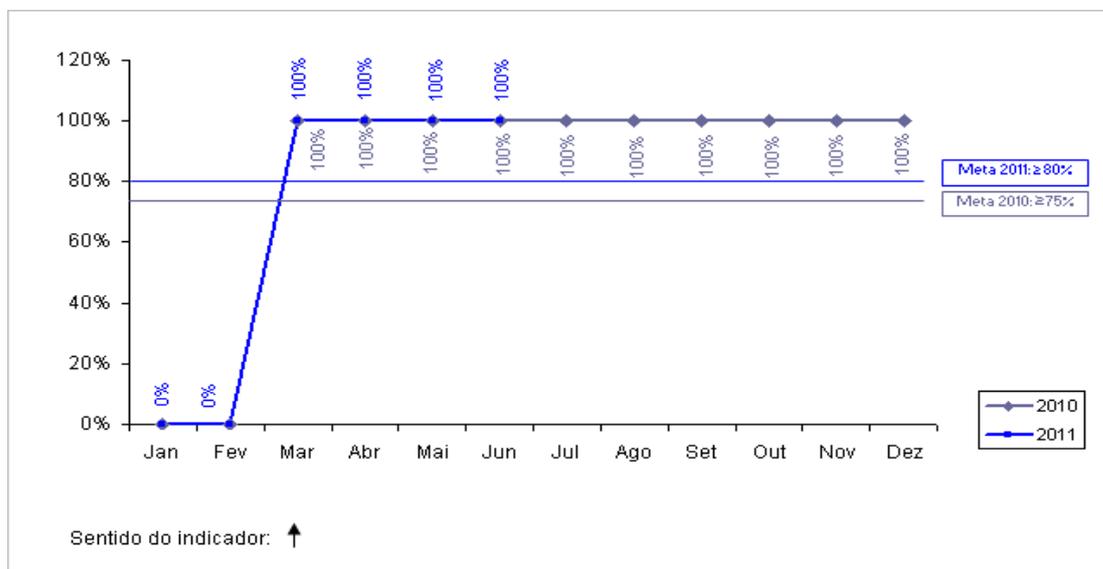
**Indicador 6a: Percentual de municípios do Estado do Ceará com gerente designado para o programa de alfabetização de crianças: "Alfabetização na Idade Certa".**

- Meta 2011: 80%
- Posição em 30/06: 100%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentário: A meta deste indicador foi cumprida.



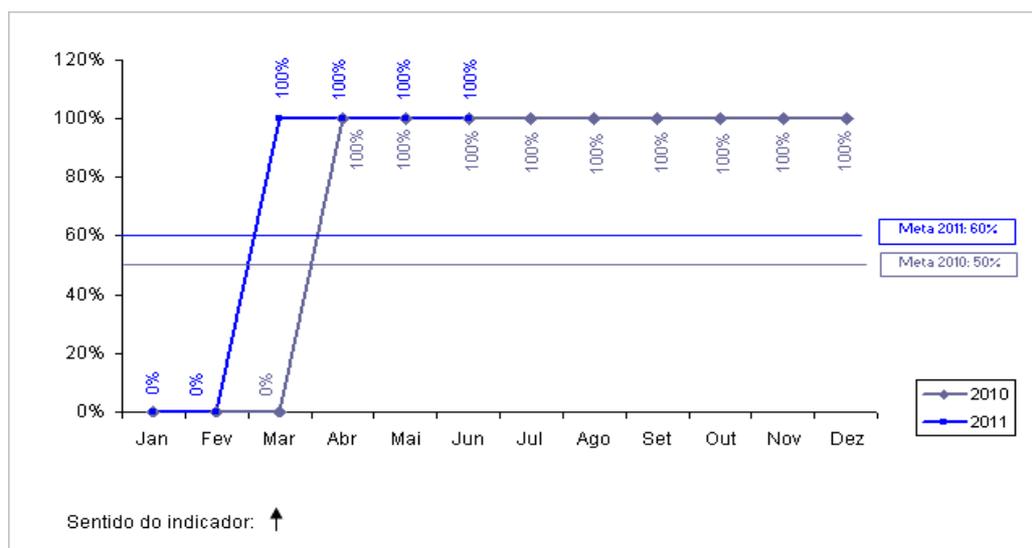
**Indicador 6b: Percentual de municípios do Estado do Ceará com material didático para o programa “Alfabetização na Idade Certa” entregue às escolas.**

- Meta 2011:  $\geq 80\%$
- Posição em 30/06: 100%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentário: A meta está cumprida.



**Indicador 6c: Percentual de gerentes do programa “Alfabetização na Idade Certa” remunerados pelo Estado.**

- Meta 2011: 60%
- Posição em 30/06: 100%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A meta está cumprida. O novo termo de cooperação com a FUNCAP foi celebrado.



## INDICADORES SECUNDÁRIOS

### **Indicador 5: Avaliação da Implementação municipal do programa “Alfabetização da Idade Certa” (uma em 2009 e uma em 2011)**

- Meta 2011: 1
- Posição em 30/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A avaliação foi realizada e o documento se encontra em fase de conclusão

### **Indicador 6: Obtenção da alfabetização na 2ª série**

- Meta 2011: 80 %
- Posição em 31/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A posição da meta deste indicador será obtida até 31/03/2012.

## PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

### **Projeto 17: Análise do uso dos resultados dos exames a partir dos planos escolares e dos programas municipais e suas estratégias de efetivação – 2ª Etapa**

- Responsável: Eneida Machado
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 37.248,30. mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Agosto de 2010 a Julho de 2011
- Estágio Previsto: Prestação de serviços.
- Estágio Atual: Prestação de Serviços.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### **Projeto 18: Serviço de consultoria para a Fase 1 da Implantação de um Projeto Técnico – Pedagógico nas Escolas Profissionais do Estado do Ceará**

- Responsável: Eneida Machado e Kennedy
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 91.406,01 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Agosto de 2010 a Agosto de 2011
- Estágio Previsto: Prestação de Serviços
- Estágio Atual: Prestação de Serviços
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### **Projeto 19: Serviço de consultoria para Fase 2 da Implantação de um Projeto Técnico-Pedagógico nas Escolas Profissionais do Estado do Ceará**

- **Responsável:** Eneida Machado e Kennedy
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 200 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Junho 2011 – Maio 2012
- Estágio Previsto: Não objeção do TOR
- Estágio Atual: Manifestação de Interesse até 18/07/2011
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

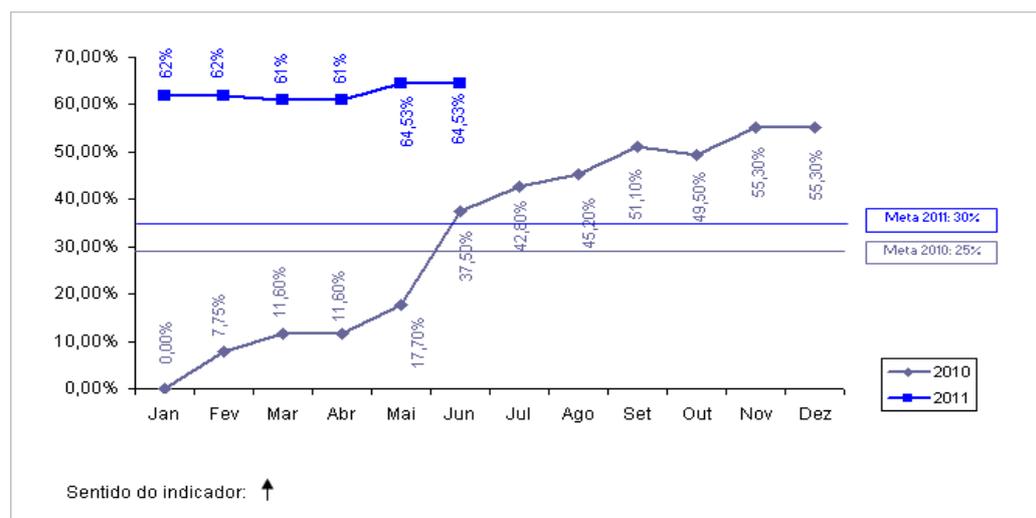
#### 4. SESA

Representada por Ana Márcia.

#### INDICADORES PRIMÁRIOS

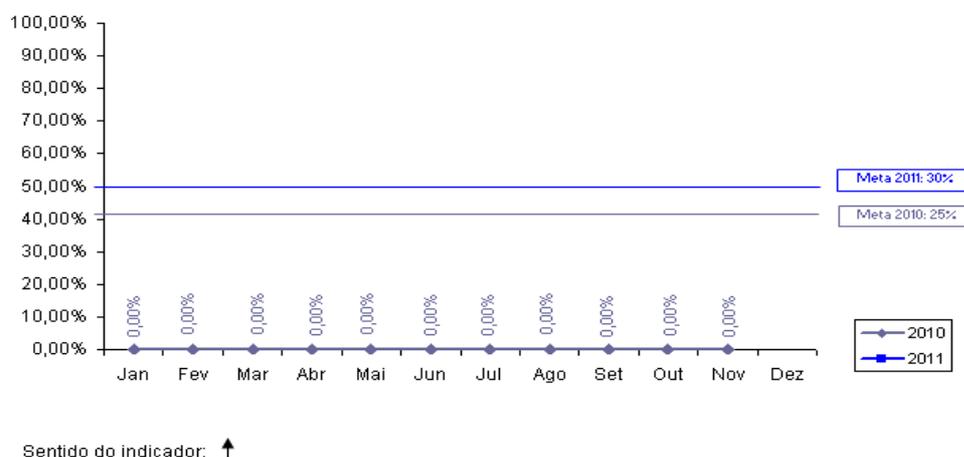
**Indicador 7a: Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas no sistema de classificação de qualidade do AMQ.**

- Meta 2011: 30,00 %
- Posição em 30/06: 64,53 %
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE



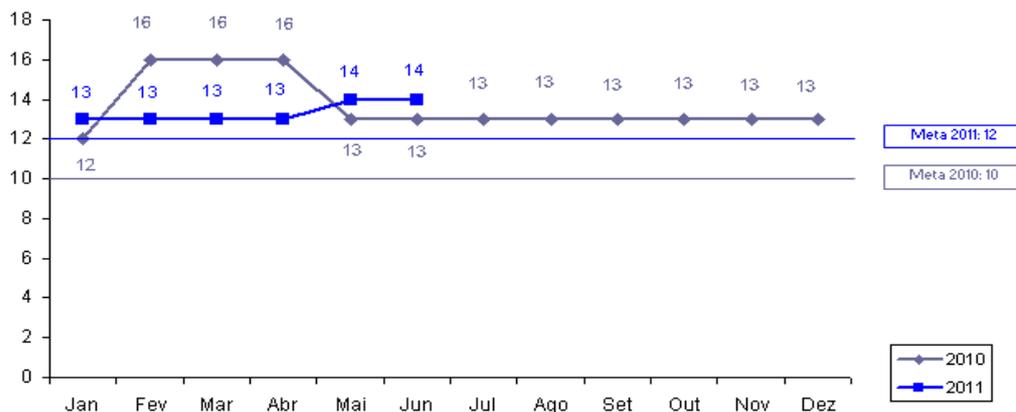
**Indicador 7b: Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas num ano anterior que melhoram sua classificação de qualidade do AMQ.**

- Meta 2011: 30 %
- Posição em 30/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A apuração do resultado será realizada no final do exercício de 2011.



**Indicador 8a: Número de hospitais públicos e particulares no Estado licenciados de acordo com a Lei no 6.437/1977.**

- Meta 2011: 12
- Posição em 30/06: 14
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A meta já foi superada.



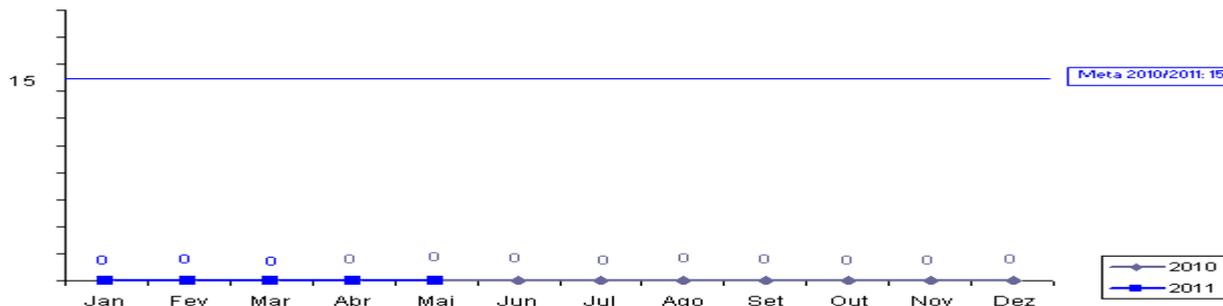
Sentido do indicador: ↑

**Indicador 8b : Número de hospitais com certificação de qualidade da ONA**

- Meta 2011: 1
- Posição em 30/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Foi realizada a visita pelo IQC nos dias 20, 21 e 22/06, onde foi feito o 1º diagnóstico p/ o processo de acreditação, elaboradas as recomendações para adequação de alguns processos a serem cumpridos e avaliados na próxima visita.

**Indicador 9: Número dos hospitais públicos e particulares no Estado (hospitais pólo) com sistemas padronizados de contabilidade de custos e que remetem relatórios anuais de custos a SESA.**

- Meta 2011: 15
- Posição em 30/06: 0
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: O IEPRO foi contratado e está realizando a capacitação. Em relação ao Projeto 27 ( consultoria 3), a licitação foi cancelada e a SESA se responsabilizou pelo desenvolvimento do sistema. O sistema está sendo desenvolvido.

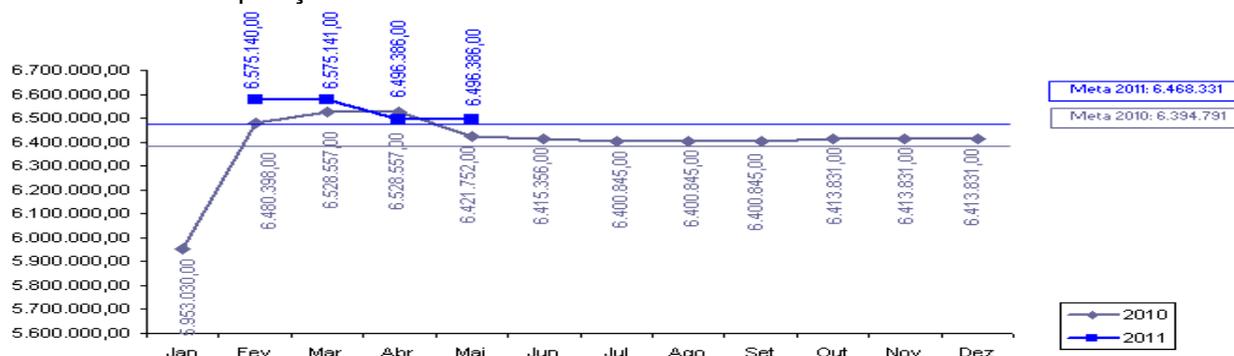


Sentido do indicador: ↑

## INDICADORES SECUNDÁRIOS

### Indicador 7: População Atendida pelas Equipes do PSF

- Meta 2011: 6.468.331
- Posição em 30/06: 6.855.205
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A posição encontra-se acima da meta.



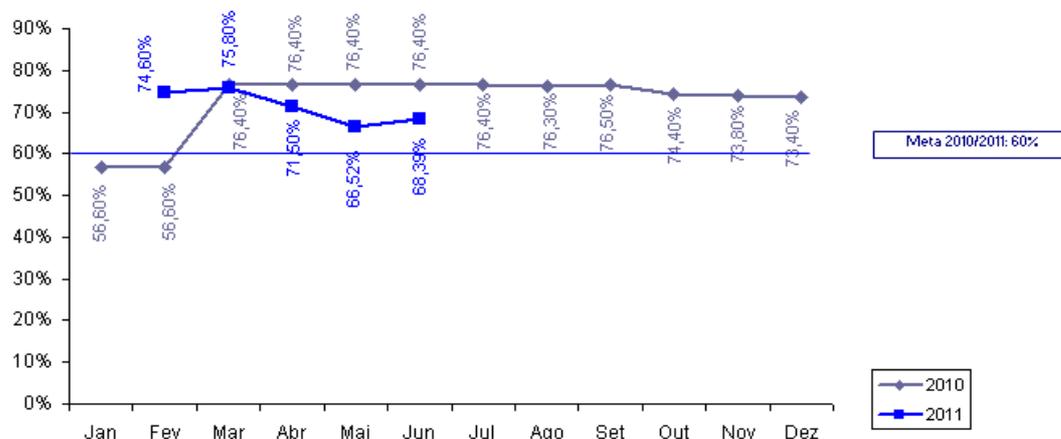
Sentido do indicador: ↑

### Indicador 8: Relatórios semestrais do “Grupo da Água para combater a diarreia infantil que leva a internação”.

- Meta 2011: 2
- Posição em 30/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Os relatórios são semestrais. O GT da água está tentando marcar reuniões mensais de acompanhamento.

### Indicador 9: Coleta sistemática e relato peso/altura dos bebês

- Meta 2011: 60,00%
- Posição em 30/06: 68,39%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A posição encontra-se acima da meta.



Sentido do indicador: ↑

## **PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

### **Projeto 25: Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF – Sistema de Informação de AMQ**

- Responsável: Vera Coelho e Imaculada Fonseca
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 45.128,21 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Junho de 2009 a Maio de 2012
- Estágio Previsto: Solicitação de Propostas
- Estágio Atual: SDP enviada à PGE em 29/06
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### **Projeto 26: Apoio para implantação de sistema de custos nos hospitais- pólo – Estratégia de Capacitação e disseminação do uso do software**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 94.871,79 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Abril de 2010 a Agosto de 2011
- Estágio Previsto: Assinatura do contrato.
- Estágio Atual: Contrato assinado.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### **Projeto 27: Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Validação da Metodologia.**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Consultoria Individual
- Valor: US\$ 30 mil
- Método de Aquisição: Diretrizes Consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Junho 2009 – Julho 2010
- Estágio Previsto: Assinatura do Contrato
- Estágio Atual: Contrato assinado
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### **Projeto 28: Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo- Definições e ajustes no modelo de absorção.**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Consultoria Individual
- Valor: US\$ 56.519,43 mil
- Método de Aquisição: Diretrizes Consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Abril de 2010 a Julho de 2011
- Estágio Previsto: Assinatura do Contrato
- Estágio Atual: Contrato Assinado
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 29: Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Compra de equipamentos de informática para habilitar as CRES.**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Bens
- Valor: US\$ 140,31 mil
- Método de Aquisição: Pregão Eletrônico
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Março 2010 – Dezembro 2010
- Estágio Previsto: Assinatura do Contrato
- Estágio Atual: Contrato assinado
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 30(Parte A): Apoio para implantação de sistema de custos nos hospitais-pólo – Aquisição de equipamentos de computação e informática. (FRACIONADO)**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Bens
- Valor: US\$ 182.292,04 mil
- Método de Aquisição: Pregão
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Março de 2011 a Janeiro de 2012
- Estágio Previsto: Avaliar Propostas
- Estágio Atual: Preparando Edital
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 30(Parte B):Apoio para implantação de sistema de custos nos hospitais-pólo – Aquisição de equipamentos de computação e informática(FRACIONADO)**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Bens
- Valor: US\$ 234162,48 mil
- Método de Aquisição: Pregão
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Março de 2011 a Janeiro de 2012
- Estágio Previsto:Avaliar Propostas
- Estágio Atual: Preparando Edital
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERMELHO

**SALVAGUARDAS**

**Gestão de Resíduos Sólidos Hospitalares**

Relatório Trimestral de Acompanhamento da situação dos resíduos hospitalares, elaborado com a parceria da SESA, CONPAM e CIDADES, de forma a indicar os avanços durante a implementação do Projeto SWAp II. (Posição do 1º trimestre de 2011 enviado ao Banco Mundial em maio 2011. Aguardando informações CIDADES e SESA para o 2º trimestre).

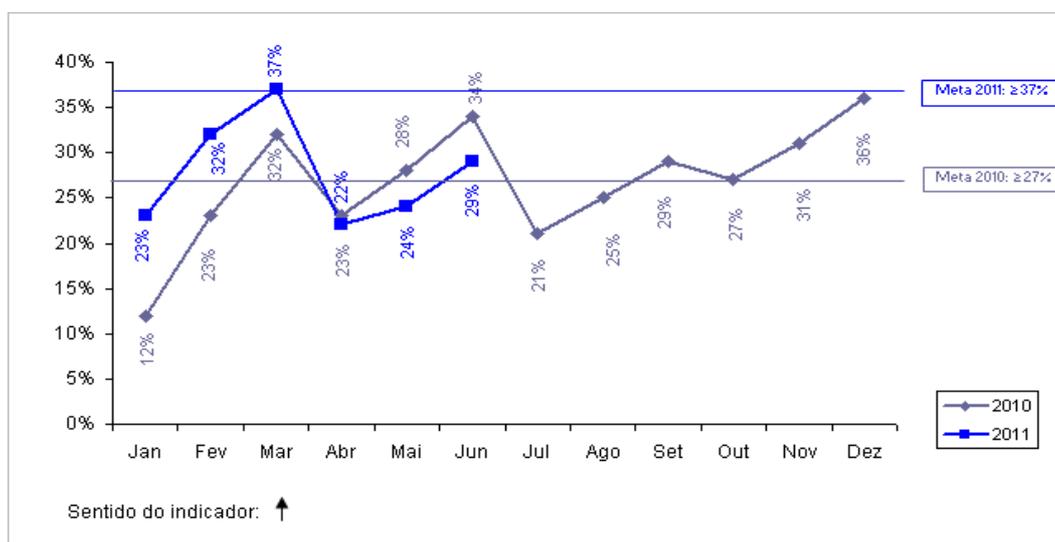
## 5. COGERH

Representado por Phillip Falcão

### INDICADOR PRIMÁRIO

**Indicador 10: Percentual de faturamento da Água Bruta distribuída a usuários industriais, agrícolas e de aqüicultura.**

- Meta 2011:  $\geq 37\%$
- Posição em 30/06: 29%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Durante o primeiro semestre, a estimativa de captação é relativamente baixa (denominador). No 2º semestre a expectativa de consumo de água aumenta, então teremos uma melhor sinalização do indicador.



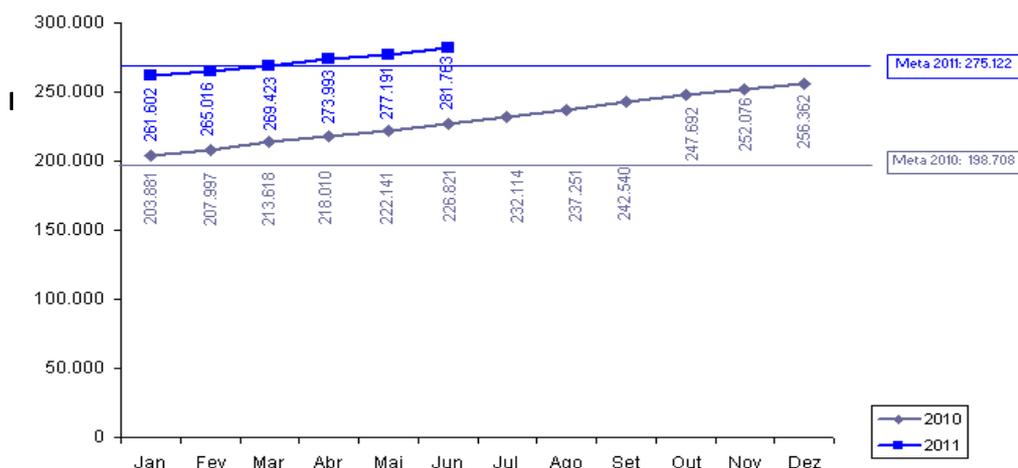
## 6. CAGECE

Não houve Representantes

### INDICADORES PRIMÁRIOS

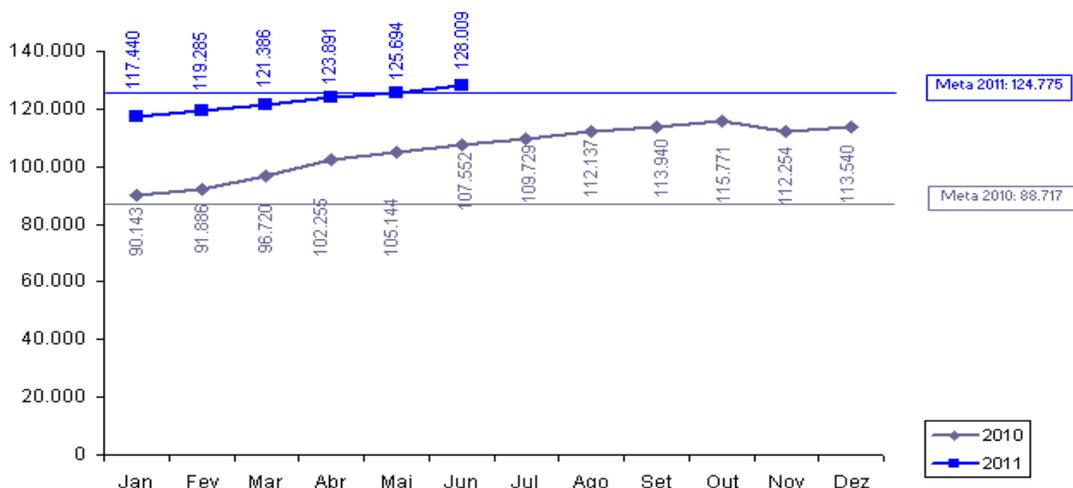
**Indicador 11a: Número de ligações urbanas de água.**

- Meta 2011: 275.122
- Posição em 30/06: 281.763
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A meta esta cumprida.



**Indicador 11b: Número de ligações de esgotos.**

- Meta 2011: 124.775
- Posição em 30/06: 128.009
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Meta cumprida.



Sentido do indicador: ↑

**Indicador 12: Percentual de Perda de Água.**

- Meta 2011: ≤ 28,20 %<sup>3</sup>
- Posição em 30/06: 25,81% (posição de 04/11)
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A meta que consta no PAD é de 28,20%, porém a CAGECE solicitou alteração para 27%, conforme ofício de 03/11/10. O Banco Mundial solicitou Planejamento Estratégico para validar essa proposta.



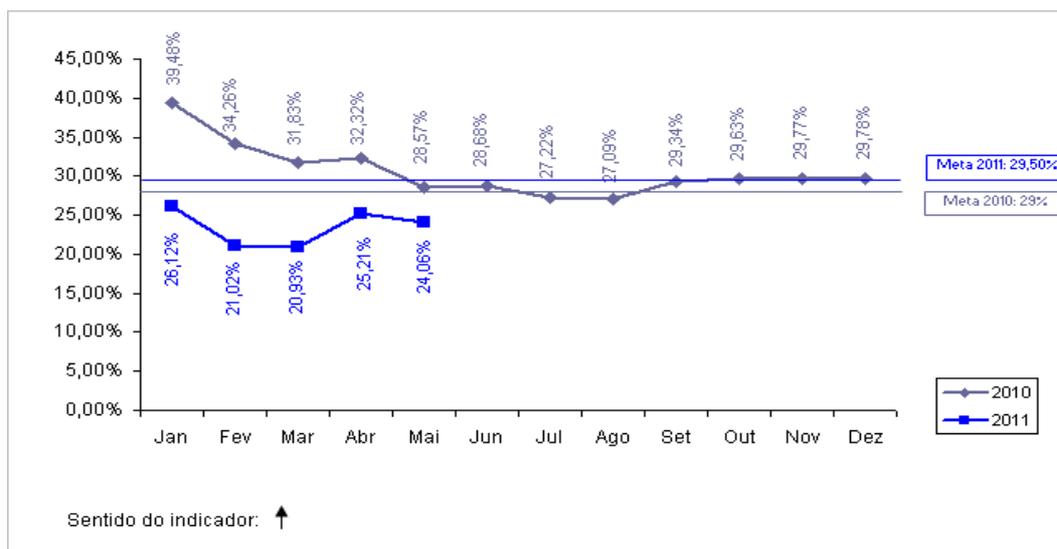
Sentido do indicador: ↓

3 A meta que consta no PAD é de 28,20%, porém a CAGECE solicitou alteração para 27%, conforme ofício de 03.11.2010. o Banco Mundial solicitou os Planos Estratégico para a aprovação dessa mudança.

## INDICADOR SECUNDÁRIO

### Indicador 10: Margem EBITIDA da CAGECE

- Meta 2011: 29,50 %<sup>4</sup>
- Posição em 30/06: 24,06% (posição de 05/11)
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: A meta que consta no PAD é de 29,50%, porém a CAGECE solicitou alteração para 25,21%, conforme ofício de 29/12/10. O Banco Mundial solicitou Planejamento Estratégico para validar essa proposta.



## SALVAGUARDAS

### Reassentamento e Desapropriações

Relatório Trimestral de Acompanhamento da Salvaguardas de Reassentamento e Desapropriação sendo enviado ao Banco Mundial. Posição do 1º Trimestre de 2011 enviado em abril de 2011.

## 7. ETICE

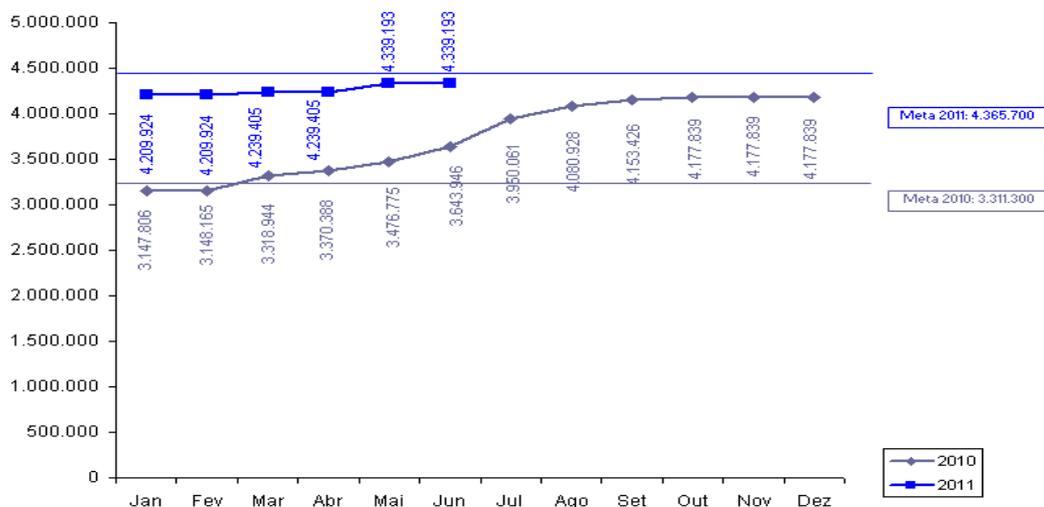
Representado por João Carlos

## INDICADOR PRIMÁRIO

### Indicador 13: Número da população urbana total dos principais centros municipais com acesso a serviço de Internet banda larga.

- Meta 2011: 4.365.700
- Posição em 30/06: 4.339.193
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentário: A partir do Cinturão Digital, o Governo do Ceará estenderá a rede banda larga aos municípios. O prazo de cumprimento da meta desse indicador é até agosto de 2011.

<sup>4</sup> A meta que consta no PAD é de 29,50%, porém a CAGECE solicitou alteração para 25,21%, conforme ofício de 29.12.2010, o Banco Mundial solicitou os Planos Estratégico para a aprovação dessa mudança.



Sentido do indicador: ↑

## INDICADOR SECUNDÁRIO

**Indicador 12: Implementação do S2GPR (integração da plataforma de banco de dados do GPR do governo com sistemas)**

- Meta 2011: 3
- Posição em 30/06: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Os sistemas componentes do S2GPR encontram-se em processo de implementação: Ciclo Orçamentário e *Middleware* de integração. O sistema de Cadastro do Patrimônio encontra-se em homologação na SEPLAG.

## PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

**Projeto 7 Avaliação do uso da rede de banda larga de Internet após dois anos de operação.**

- Responsável: Denise Olsen
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 100 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Setembro de 2011 a Abril de 2012
- Estágio Previsto: Elaboração do TOR.
- Estágio Atual: Elaboração do TOR.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

## 8. PGE

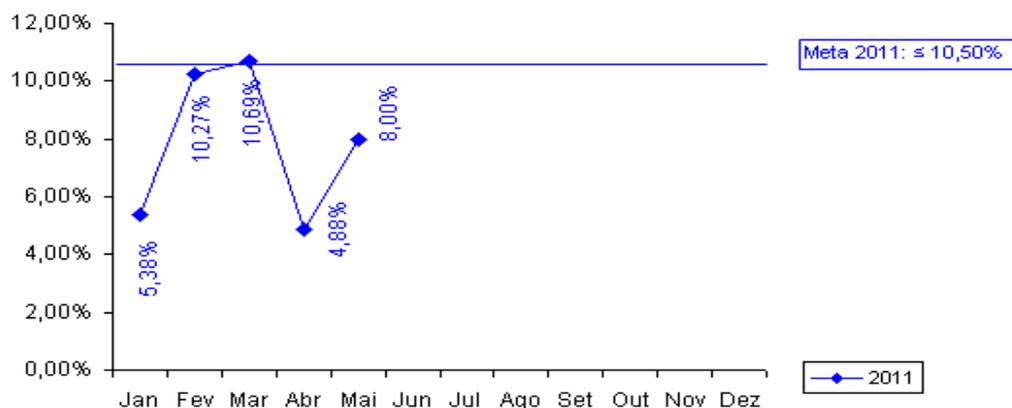
Representada por Fernando Grangeiro

## INDICADOR SECUNDÁRIO

**Indicador 4: Redução de processos de licitação fracassados antes da assinatura do contrato.**

- Meta 2011: 10,50%
- Posição em 30/06 8,00%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Posição referente a maio de 2011, pois as informações não estavam

disponíveis.



Sentido do indicador: ↓

## PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

### Projeto 14 Apoio à implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Contratação de empresa para capacitação nas áreas de licitação e administrativa.

- Responsável: Tarso e Fernando Grangeiro
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 147 mil
- Método de Aquisição: SBQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Janeiro de 2010 a Maio de 2012
- Estágio Previsto: Abertura das Propostas
- Estágio Atual: Recebimento de Propostas até 01.08.2011
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### Projeto 15 Apoio à implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Seminários para capacitação nas áreas de licitação e administrativa.

- Responsável: Tarso e Fernando Grangeiro
- Categoria de Licitação: Consultores Individuais
- Valor: US\$ 53 mil
- Método de Aquisição: Seção V - Diretrizes Consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Março de 2011 a Maio de 2012
- Estágio Previsto: Elaborar e Negociar Contratos
- Estágio Atual: Elaboração da Lista Curta e da SDP
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

## 9. ARCE

Representado por Alexandre Caetano

## INDICADOR SECUNDÁRIO

### Indicador 11: Índice de Conformidade da qualidade da água distribuída pela CAGECE

- Meta 2011: 58,00 %
- Posição em 30/06: 20,69%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERMELHO
- Comentários: 29 relatórios concluídos de janeiro a maio de 2011, dos quais 23 relataram não conformidades na qualidade da água. A melhoria observada nos meses

de fevereiro a abril de 2011 não se manteve nos últimos dois meses. Há baixa perspectiva de atingir a meta até o final do ano.



Sentido do indicador: ↑

## PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

### Projeto 1: Elaboração do manual de indicadores de performance para o setor de saneamento ARCE

- Responsável: Alceu de Castro Galvão Júnior
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 112 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Junho de 2009 a Agosto de 2011
- Estágio Previsto: Realizando trabalhos
- Estágio Atual: Realizando trabalhos
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

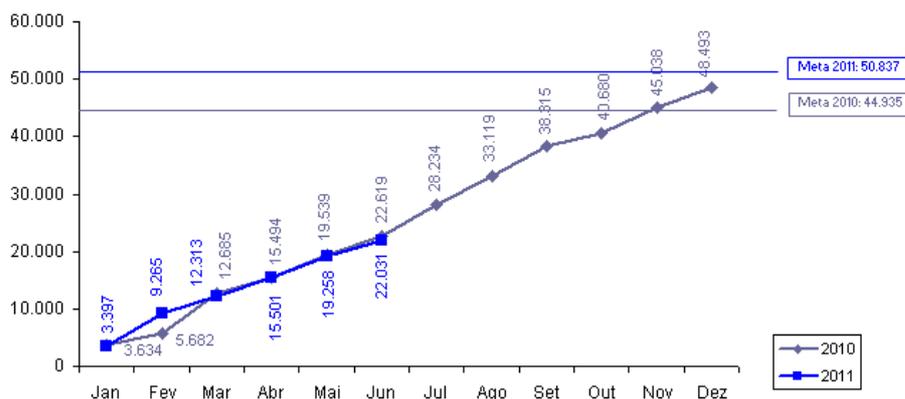
### 10. SECITECE

Representado por Vera Salgado

### INDICADOR SECUNDÁRIO

#### Indicador 13: Número de serviços tecnológicos realizados

- Meta 2011: 50.837
- Posição em 30/06: 22.031
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Vera informou que existe a possibilidade da meta não ser cumprida.



Sentido do indicador: ↑

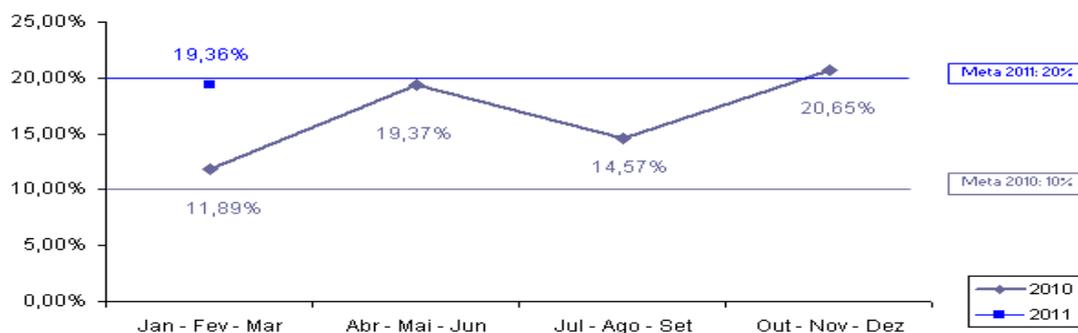
## 11. CONPAM

Os representantes não estavam presentes.

### INDICADOR SECUNDÁRIO

#### Indicador 14: Redução do número médio de dias para emissão de licenças ambientais pelo Estado

- Meta 2011: 20,00 %
- Posição em 30/06: 19,36%<sup>5</sup>
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Informação referente ao período de janeiro a março de 2011.



Sentido do indicador: ↑

<sup>5</sup> Informação referente ao período de janeiro a março de 2011.

## **PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

### **Projeto 5: Fortalecimento da capacidade de coordenação de uma política estadual de meio ambiente – CONPAM**

- Responsável: Maria Goretti de Castro e Maria Dias
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 39.676,30mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Agosto de 2009 a Novembro de 2010
- Estágio Previsto: Término do contrato
- Estágio Atual: Término do contrato
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### **Projeto 6: Estudo visando a integração da Gestão de Resíduos Sólidos de Saúde com a Política Estadual de Resíduos Sólidos– CONPAM**

- Responsável: Maria Dias
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 123 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Março de 2011 a Março 2012
- Estágio Previsto: Preparando SDP
- Estágio Atual: Preparando SDP
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

## **SALVAGUARDAS**

### **Gestão de Resíduos Sólidos Hospitalares**

Relatório Trimestral de Acompanhamento da situação dos resíduos hospitalares, elaborado com a parceria da SESA, CONPAM e CIDADES, de forma a indicar os avanços durante a implementação do Projeto SWAp II. (Posição do 1º trimestre de 2011 enviado ao Banco Mundial.

#### **12. CGE**

Os representantes não estavam presentes.

## **PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

### **Projeto 2: Capacitação em processos de auditoria preventiva**

- Responsável: Paulo Roberto
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 180 mil
- Método de Aquisição: Pregão Eletrônico
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Outubro de 2009 a Abril de 2012
- Estágio Previsto: Abertura Pública do Edital.
- Estágio Atual: TOR
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERMELHO

### **Projeto 3: Aperfeiçoamento do Portal da Transparência do Governo do Estado do Ceará**

- Responsável: Marconi Lemos
- Categoria de Licitação: Empresas de consultoria
- Valor: US\$ 170 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Novembro de 2009 a Outubro de 2011
- Estágio Previsto: Início dos trabalhos
- Estágio Atual: Trabalhos iniciados
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### **13. CIDADES**

Tercia Pinheiro

#### **PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

### **Projeto 4: Avaliação de sistemas de abastecimento de água com problemas de qualidade**

- Responsável: Tércia Pinheiro
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 100 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Junho de 2011 a Abril de 2012
- Estágio Previsto: Elaboração do TOR
- Estágio Atual: Elaboração do TOR
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### **SALVAGUARDAS**

#### **Gestão de Resíduos Sólidos Hospitalares**

Relatório Trimestral de Acompanhamento da situação dos resíduos hospitalares, elaborado com a parceria da SESA, CONPAM e CIDADES, de forma a indicar os avanços durante a implementação do Projeto SWAp II. (Posição 1º trimestre de 2011 enviado ao Banco Mundial)

### **14. IPECE**

Representado por Cristina Medeiros

#### **PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

### **Projeto 9: Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Consultoria**

- Responsável: Eveline Barbosa
- Categoria de Licitação: Consultores Individuais
- Valor: US\$ 31.34 mil
- Método de Aquisição: Seção V – Guidelines de consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Dezembro de 2009 a Março de 2011
- Estágio Previsto: Término
- Estágio Atual: Término
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 10: Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Evento com lideranças indígenas para apresentação dos livros didáticos resultado da consultoria**

- Responsável: Eveline Barbosa
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 7,42 mil
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Janeiro de 2011 a Abril de 2011
- Estágio Previsto: Término
- Estágio Atual: Término
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: este projeto está vinculado à execução do projeto anterior.

**Projeto 11: Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Serviços gráficos para a impressão de duas publicações dos livros didáticos voltado aos indígenas.**

- Responsável: Eveline Barbosa
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 1,24 mil
- Método de Aquisição: Pregão Eletrônico
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Janeiro de 2010 a Março de 2011
- Estágio Previsto: Término
- Estágio Atual: Término
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 12: Suporte para funcionamento da UGP Projeto SWAp II (Apoio à coordenação do Projeto nas atividades de gerenciamento previstas no Acordo de Empréstimo)**

- Responsável: Cristina Medeiros
- Categoria de Licitação: Consultores Individuais
- Valor: US\$ 204,33 mil
- Método de Aquisição: Seção V – Guidelines de consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Junho de 2009 a Junho de 2012
- Estágio Previsto: Prestação de serviços pelos consultores
- Estágio Atual: Consultores contratados encontram-se prestando serviços
- Prestação de serviços pelos consultores
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**SALVAGUARDAS**

**Povo Indígena**

No dia 15 de Abril de 2011 ocorreu um evento na aldeia indígena Jenipapo Kanindé para o lançamento das cartilhas referente ao projeto 11, que encontram-se disponíveis no site do IPECE no link: <http://www2.ipece.ce.gov.br/SWAP/swapii/publicacoes/>.

## 15. TCE

Representado por José Alexandre da Silva

### PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

#### **Projeto 31: Fortalecimento Institucional do TCE – Contratação de solução integrada de gerenciamento eletrônico de documentos e informações do TCE (TCE 100% digital)**

- Responsável: Giovanna Adjafre
- Categoria de Licitação: Serviços de não Consultoria
- Valor: US\$ 200 mil
- Método de Aquisição: Pregão eletrônico
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: novembro de 2010 a Março de 2012
- Estágio Previsto: Assinatura do contrato
- Estágio Atual: Contrato assinado
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

#### **Projeto 32: Fortalecimento Institucional do TCE – Contratação de empresa para realização de consultoria de tecnologia da informação.**

- Responsável: Giovanna Adjafre
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 70 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Novembro de 2009 a Setembro de 2011
- Estágio Previsto: Assinatura do contrato
- Estágio Atual: Contrato assinado
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

### VIII. CONTATOS COM A UGP

A comunicação deve ser feita através dos seguintes e-mails:

- [ugpswap@ipece.ce.gov.br](mailto:ugpswap@ipece.ce.gov.br) e
- [cristina.medeiros@ipece.ce.gov.br](mailto:cristina.medeiros@ipece.ce.gov.br)

### IX. PARTICIPAÇÃO

O acompanhamento das participações das setoriais nas reuniões do Comitê SWAp II é realizado mensalmente conforme tabela (**Anexo 4**) e gráfico (**Anexo 5**).

### X. ENCERRAMENTO

Às 10:45 Cristina Medeiros - IPECE encerrou a reunião agradecendo a presença de todos.

### XI. ANEXOS

Anexo 1: Apresentação em *Power Point*

Anexo 2: Ofício Circular PGE 02/20011

Anexo 3: Deliberação COGERF 102/2011

Anexo 4: Tabela – Sumário de Acompanhamento das Participações Mensais

Anexo 5: Gráfico - Sumário de Acompanhamento das Participações Mensais

# **Anexo 1**

# OPERAÇÃO Swap II

**Acompanhamento Mensal do Desempenho por Setorial**  
**21 de Julho de 2011**

# OPERAÇÃO Swap II

## PAUTA DA REUNIÃO

# Pauta da Reunião

- 1 - Apresentação dos Participantes**
- 2 - Informações sobre a Auditoria de 2009 e 2010**
- 3 - Acompanhamento dos Programas Elegíveis**
- 4 - Sumário dos Projetos de Assistência Técnica**
- 5 - Circular 02/2011 - PGE**
- 6 - SWAp III**
- 7 - Acompanhamento Mensal das Setoriais**
  - **Indicadores Primários e Secundários**
  - **Assistência Técnica**
  - **Salvaguardas**

# OPERAÇÃO Swap II

## 1- APRESENTAÇÃO DOS PARTICIPANTES

# OPERAÇÃO Swap II

## 2 - AUDITORIA

# OPERAÇÃO Swap II

## 3 - ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS ELEGÍVEIS

# PROGRAMAS ELEGÍVEIS - REGRA DOS 30%

## Acompanhamento de Despesas dos Programas Elegíveis - Ano de 2011 - Regra dos 30%

R\$ 1

Setorial	Cód. Programa / Descrição PROGRAMA	Previsão (abr/11 a set/11) (a)	Realizado (até 30/jun/11) (b)	Realizado/Previs to (%) (b)/(a)	Farol
SECITECE	033 Ceará Digital	1.100.000,0	-	0,00%	Red
SEDUC	041 Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino	22.000.000,0	35.541.006,0	161,55%	Green
SEDUC	048 Qualidade da Educação Básica	2.200.000,0	942.515,0	42,84%	Green
SEDUC	058 Cooperação Estado e Município	210.000.000,0	291.550.553,4	138,83%	Green
SECITECE	194 Fortalecimento da Educação Superior e da Educação Profissional	5.000.000,0	2.563.721,3	51,27%	Green
SECITECE	196 Inovação Tecnológica, Pesquisa e Desenvolvimento Científico	1.000.000,0	119.400,0	11,94%	Red
SESA	535 Fortalecimento da Atenção à Saúde nos Níveis Secundário e Terciário	55.000.000,0	63.646.291,7	115,72%	Green
SESA	536 Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde	3.000.000,0	2.605.508,6	86,85%	Green
SESA	554 Gestão do Trabalho e Educação em Saúde	1.500.000,0	-	0,00%	Red
CIDADES	711 Saneamento Ambiental do Ceará	5.500.000,0	11.515.058,7	209,36%	Green
<b>TOTAL</b>		<b>306.300.000</b>	<b>408.484.054,8</b>	<b>133,36%</b>	Green
<b>Valor Limite do Desembolso [30% * TOTAL]</b>		<b>91.890.000,00</b>		<b>122.545.216,43</b>	

Posição em: 30-jun-11

# PROGRAMAS ELEGÍVEIS - REGRA DOS 70%

## Acompanhamento de Despesas dos Programas Elegíveis - Ano de 2011 - Regra dos 70%

R\$ 1

Setorial	Cód. Programa / Descrição PROGRAMA	Orçamento 2011 Jan - Dez (a)	Orçamento 2011 - Até 30/06 (b)	Realizado (até 30/06/11) (c)	Realizado/ Previsto (%) (c)/(b)	Farol
SECITECE	033 Ceará Digital	3.268.447,0	1.634.226,0	-	0,00%	
SEDUC	041 Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino	162.534.432,0	81.267.216,0	58.418.859	71,88%	
SEDUC	048 Qualidade da Educação Básica	23.826.799,0	11.913.402,0	1.186.315	9,96%	
SEDUC	058 Cooperação Estado e Município	975.497.717,0	487.748.856,0	577.585.163	118,42%	
SECITECE	194 Fortalecimento da Educação Superior e da Educação Profissional	12.166.208,0	6.083.106,0	4.134.323	67,96%	
SECITECE	196 Inovação Tecnológica, Pesquisa e Desenvolvimento Científico	2.835.100,0	1.417.548,0	119.400,0	8,42%	
SESA	535 Fortalecimento da Atenção à Saúde nos Níveis Secundário e Terciário	194.927.906,0	97.463.952,0	104.206.089	106,92%	
SESA	536 Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde	19.151.625,0	9.575.814,0	2.898.519	30,27%	
SESA	554 Gestão do Trabalho e Educação em Saúde	3.477.726,0	1.738.866,0	-	0,00%	
CIDADES	711 Saneamento Ambiental do Ceará	34.191.184,0	17.095.590,0	15.491.316	90,62%	
<b>TOTAL</b>		<b>1.431.877.144,00</b>	<b>715.938.576,00</b>	<b>764.039.983,0</b>		
<b>Valor Limite do Desembolso [70% * TOTAL]</b>		<b>1.002.314.000,80</b>	<b>501.157.003,20</b>			

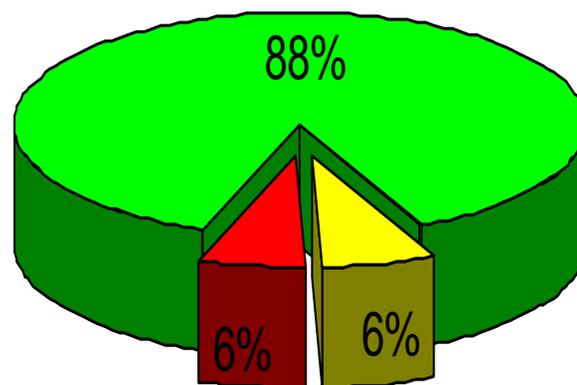
Posição em: 30-jun-11

# OPERAÇÃO Swap II

## 4 - SUMÁRIO DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE LICITAÇÕES DOS PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

# Cumprimento do Plano de Licitações

## 32 PROJETOS NO PLANO DE LICITAÇÃO



- Verde - Realização do projeto dentro do Plano de Licitações
- Amarelo - Realização do projeto com atraso de um dia
- Vermelho - Realização projeto com atraso de mais de 3 meses



Verde - Realização do projeto dentro do Plano de Licitações

ARCE (1), CGE (3), CIDADES (4), CONPAM (5,6), ETICE (7,8), IPECE (9,10,11,12,13), PGE (14,15), SEDUC (16,17,18, 19), SEFAZ (20), SEPLAG (21, 24), SESA ( 25, 26, 27, 28, 29), TCE (31,32)



Amarelo - Realização do projeto com atraso de um dia

SEPLAG (22, 23)

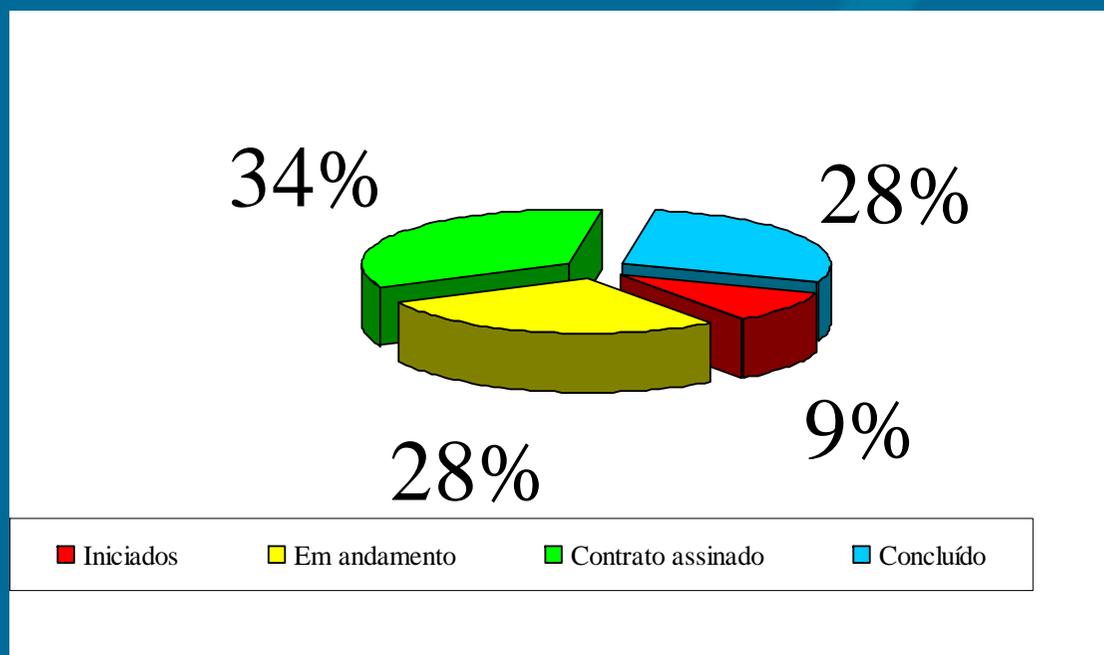


Vermelho - Realização projeto com atraso de mais de 3 meses

CGE (2) SESA (30)

# Cumprimento do Plano de Licitações

## 23 PROJETOS EM EXECUÇÃO



### 3 Iniciados-

CGE (2), CIDADES (4), ETICE (8)

### 09 em andamento-

COMPAM (6), PGE (14,15), SEDUC (19), SEFAZ (20), SEPLAG (22,23), SESA (25, 30)

### 11 Contratos assinados-

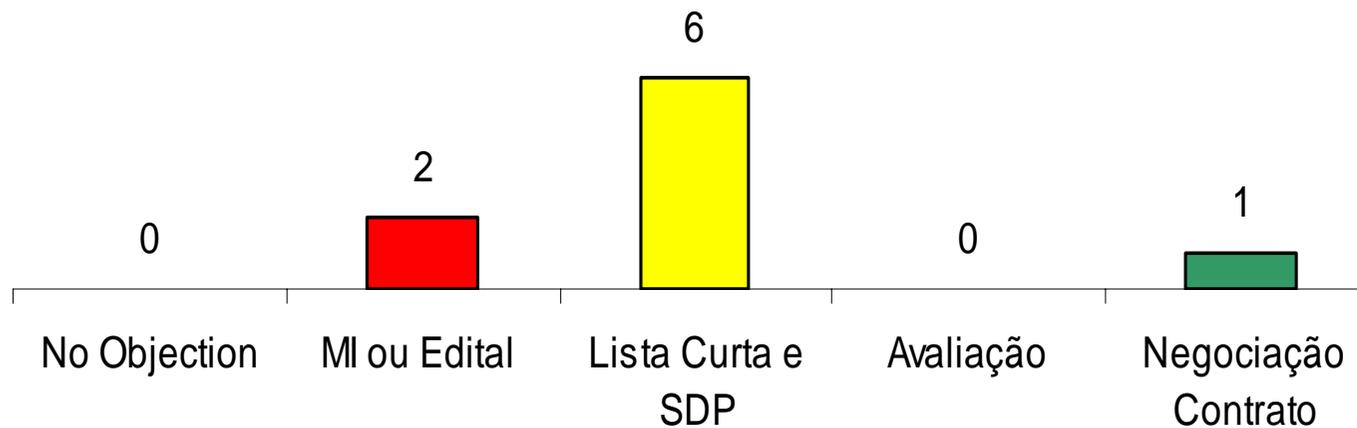
ARCE (1), CGE (3), IPECE (12), SEDUC (17,18), SEPLAG(21,24), SESA(28, 30), TCE (31,32)

### 9 Concluídos-

COMPAM (6), ETICE (8), IPECE (10, 11, 12, 14), SEDUC (17), SESA (27, 29)

# Cumprimento do Plano de Licitações

## 9 PROJETOS EM ANDAMENTO:



M.I. ou Edital - SEDUC (19), SEFAZ (20)

Lista Curta e SDP-

CONPAM (6), PGE (14,15), SEPLAG (22), SESA (25,30)

Negociação de Contrato - SEPLAG (23)

# OPERAÇÃO Swap II

**5 - CIRCULAR 02/2011 - PGE**

# OPERAÇÃO Swap II

6 - SWAp III

# OPERAÇÃO Swap II

## 7 - ACOMPANHAMENTO DO DESEMPENHO DAS SETORIAIS

# OPERAÇÃO Swap II

**SEFAZ**

# OPERAÇÃO Swap II

## INDICADORES PRIMÁRIOS

# Gestão do Setor Público

## Secretaria da Fazenda - SEFAZ

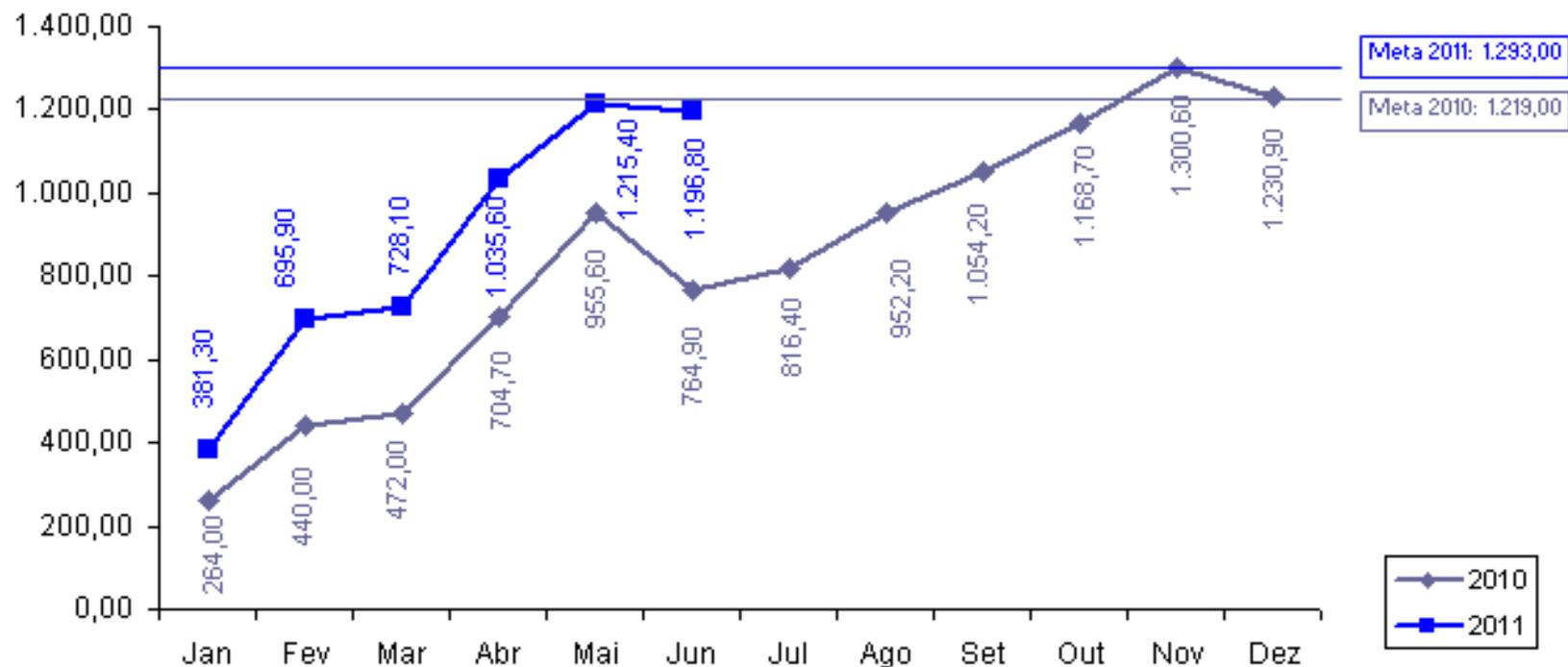
### Indicador 1: Saldo Fiscal Corrente do Estado (Receita Correntes menos Despesas Correntes).

- **Meta 2011:** R\$ 1.293,0 milhões
- **Posição em 30/06:** R\$ 1.196,8 milhões
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** As receitas e as despesas correntes se comportam conforme o esperado.
- **Perspectiva de Cumprimento:** A meta será cumprida até o final do ano.

# Gestão do Setor Público

## Secretaria da Fazenda - SEFAZ

### Saldo Fiscal Corrente do Estado



Sentido do indicador: ↑

# Gestão do Setor Público

## Secretaria da Fazenda - SEFAZ

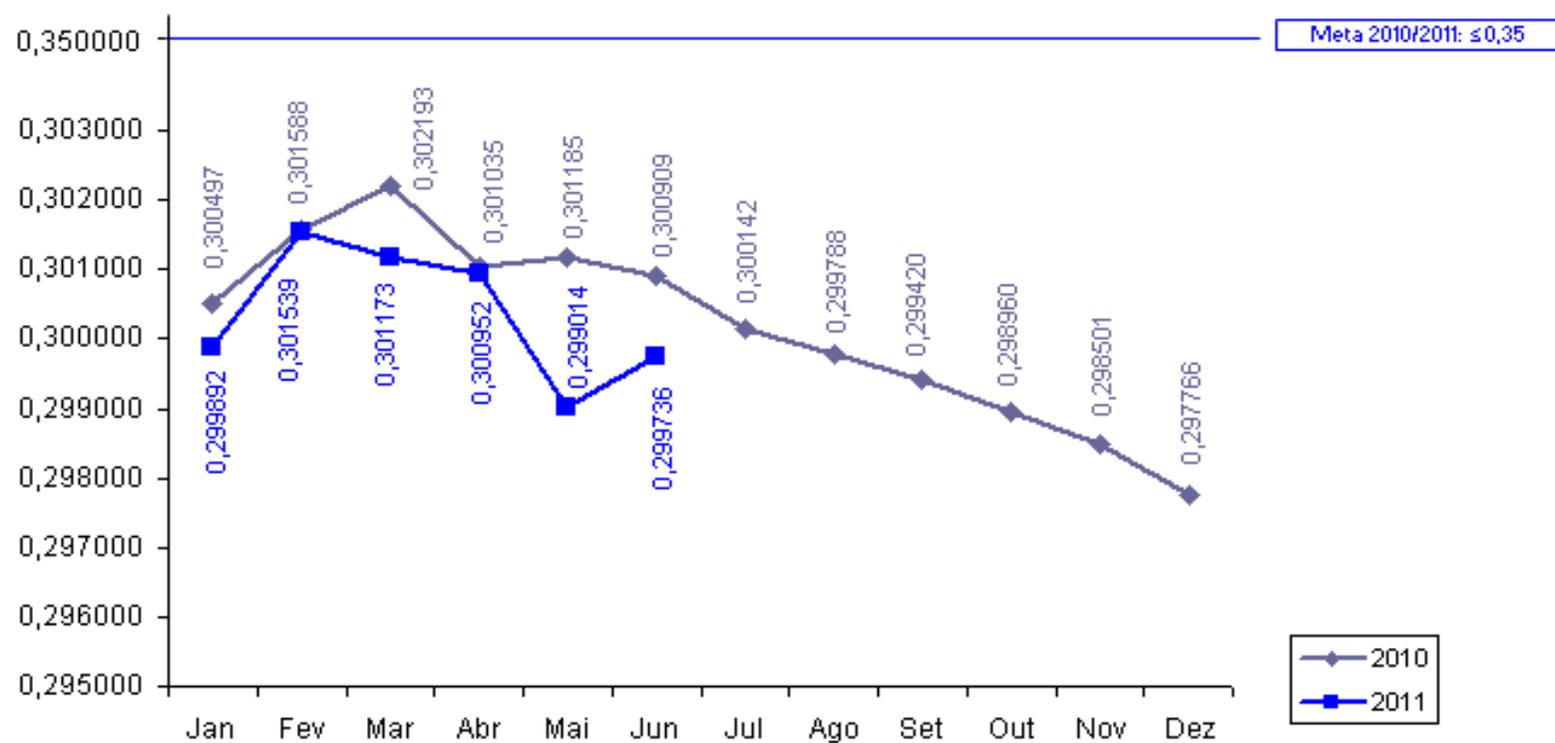
**Indicador 2: Índice Herfindahl de arrecadação de ICMS usando 4 setores (indústria, varejo, serviços públicos – energia & combustíveis e comunicação).**

- **Meta 2011:**  $\leq 0,35$
- **Posição em 30/06:** 0,299736
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** Não há nenhuma indicação de que haja concentração de arrecadação de ICMS em algum dos setores estudados que possa aumentar o índice além da meta.
- **Perspectiva de Cumprimento:** Permaneceremos dentro da meta até o final do ano.

# Gestão do Setor Público

## Secretaria da Fazenda - SEFAZ

### Índice Herfindahl de arrecadação de ICMS usando 4 setores



Sentido do indicador: ↓

# Negócios e Inovação

Secretaria da Fazenda - SEFAZ

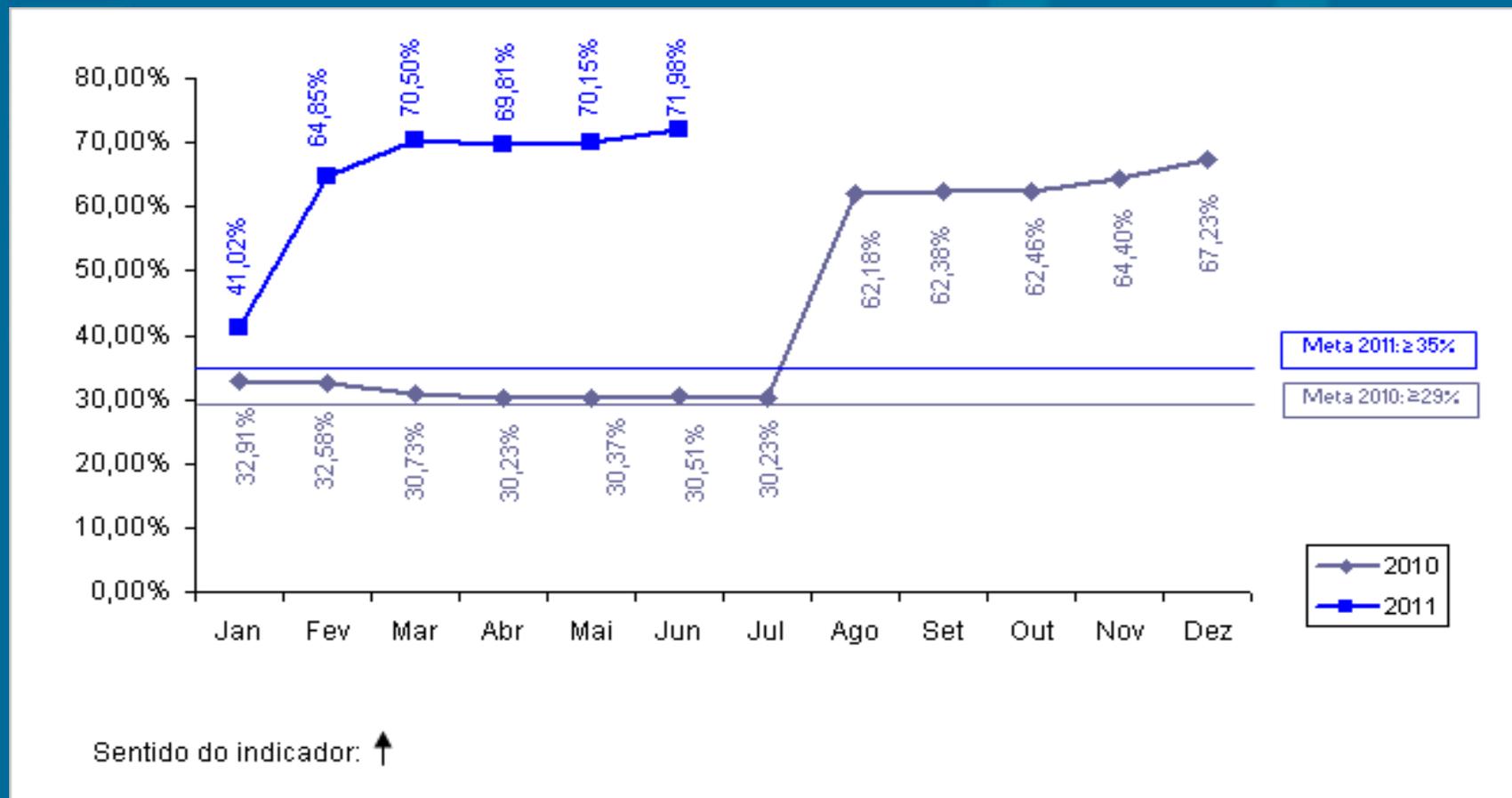
**Indicador 14: Percentual de registros empresariais no CGF concluídos em 72 horas.**

- **Meta 2011:  $\geq 35,00\%$**
- **Posição em 30/06: 71,98%**
- **Posição em 30/06 em relação à meta: **
- **Justificativa: Com a vigência da Lei Complementar nº. 128/2010, as empresas do MEI são cadastradas automaticamente na SEFAZ/CE a partir do registro informado pela Receita Federal. Essas informações foram disponibilizadas por este órgão desde abril de 2010 e foram introduzidas no Estatístico do Cadastro da SEFAZ/CE nesta data.**
- **Perspectiva de Cumprimento: A meta será cumprida.**

# Negócios e Inovação

Secretaria da Fazenda - SEFAZ

## Percentual de registros empresariais no CGF concluídos em 72 horas



# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

# Gestão do Setor Público

Secretaria da Fazenda - SEFAZ

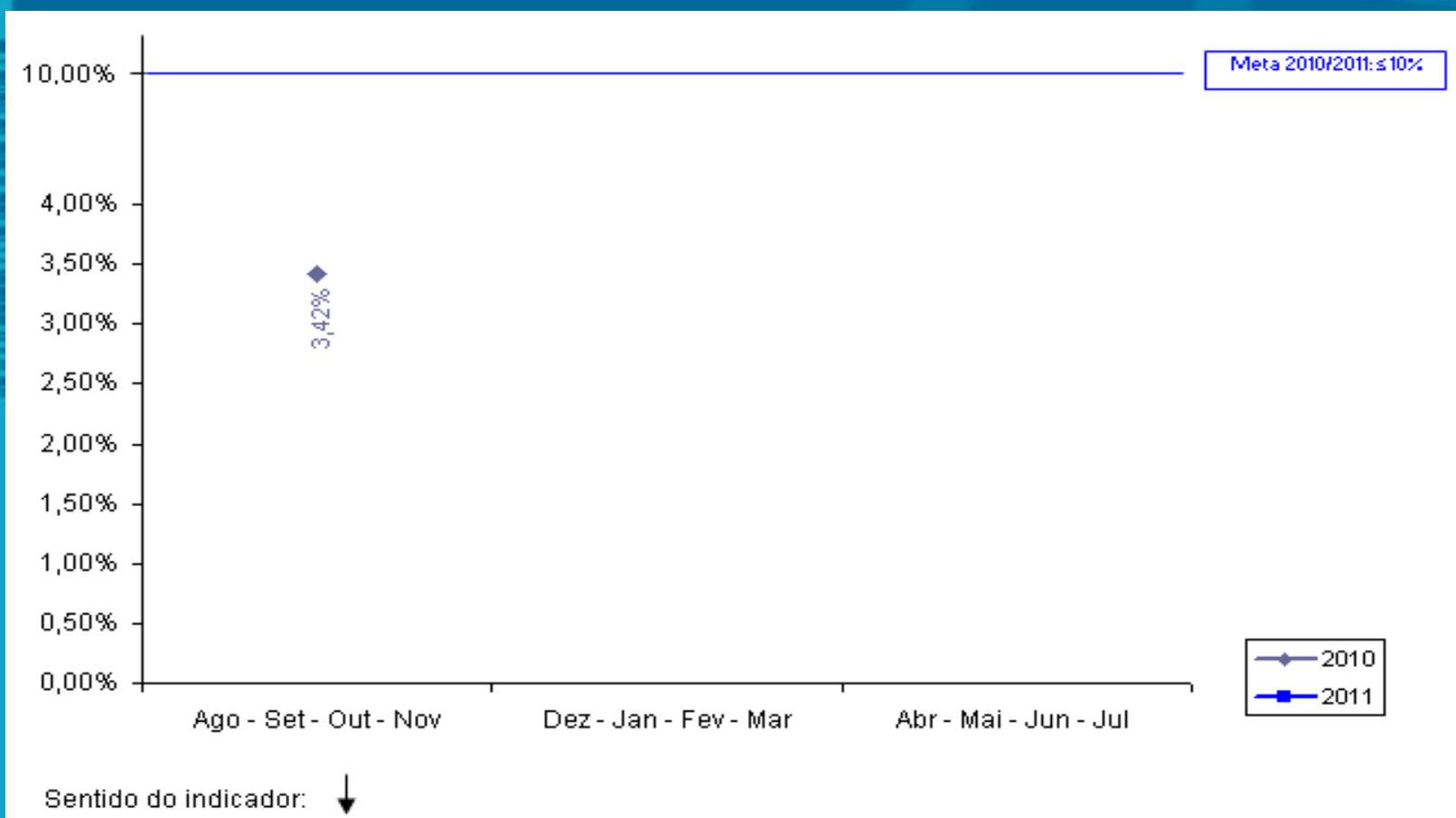
**Indicador 1: Eficácia da Cobrança Administrativa do Crédito Tributário (% dos contribuintes ativos do regime de recolhimento normal que declararam saldo devedor na DÍEF que a SEFAZ inscreve na Dívida Ativa)**

- **Meta 2011:**  $\leq 10,00\%$
- **Posição em 30/06:** 3,42%
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 

# Gestão do Setor Público

Secretaria da Fazenda - SEFAZ

## Eficácia da Cobrança Administrativa do Crédito Tributário



# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

## Projeto 20: Aquisição de Notebooks como parte da Solução Tecnológica do Projeto da Auditoria Eletrônica.

- **Responsável:** Rejane Muniz
- **Categoria de Licitação:** BENS
- **Valor:** US\$ 300 mil
- **Método de Aquisição:** Pregão Eletrônico
- **Revisão Prévia/Posterior:**Prévia
- **Início/Término:** Março 2011 - Abril 2012
- **Estágio Previsto:** Não objeção BM
- **Estágio Atual:** Revisando Edital comentários BM para NO
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**SEPLAG**

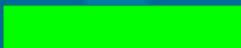
# OPERAÇÃO Swap II

## INDICADORES PRIMÁRIOS

# Gestão do Setor Público

## Secretaria de Planejamento e Gestão - SEPLAG

**Indicador 3: Número de Secretarias Setoriais com Relatórios Anuais de Desempenho Validados pela SEPLAG e pelo COGERF e Colocados na Página Eletrônica da SEPLAG.**

- **Meta 2011: 15**
- **Posição em 30/06: - \***
- **Posição em 30/06 em relação à meta: **
- **Perspectiva de Cumprimento: O cumprimento total da meta nos prazos previstos**

**\* A meta será cumprida em março de 2012.**

# Gestão do Setor Público

## Secretaria de Planejamento e Gestão - SEPLAG

**Indicador 4: Número de “Relatórios Produto-Resultado” (RPR) validados pelo COGERF e colocados na página eletrônica da SEPLAG.**

- **Meta 2011: 7**
- **Posição em 30/06: - \***
- **Posição em 30/06 em relação à meta: **

**\* A meta será cumprida em março de 2012. Em relação aos RPR de 2010, 3 relatórios foram enviados ao BM e 2 relatórios estão sendo elaborados.**

# OPERAÇÃO Swap II

## INDICADORES SECUNDÁRIOS

# Gestão do Setor Público

Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG

**Indicador 2: Informações sobre GPR refletidas na apresentação do orçamento anual e no Discurso anual do Governador na Assembléia.**

- **Meta 2011: 2**
- **Posição em 30/06: - \***
- **Posição em 30/06 em relação à meta: ██████████**
- **Perspectiva de cumprimento: A perspectiva é de cumprimento da meta.**

**\* A meta do indicador será cumprida no início de 2012.**

# Gestão do Setor Público

Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG

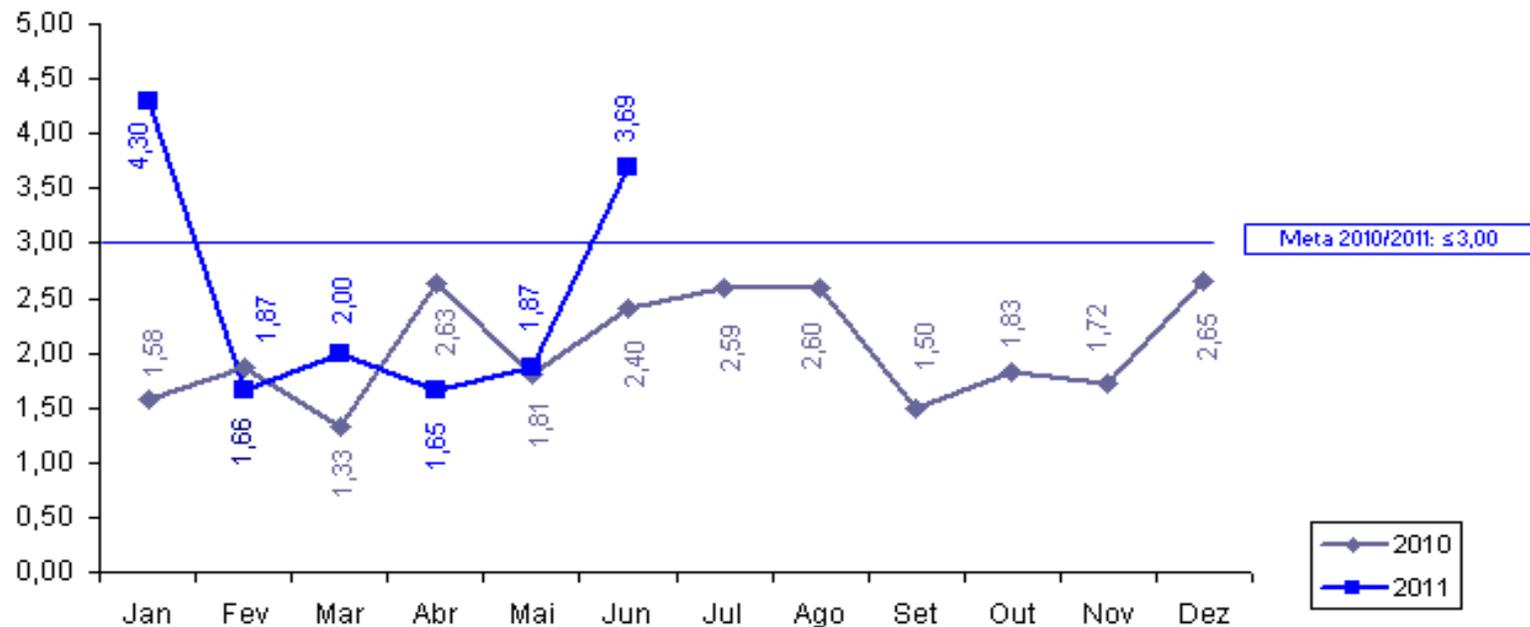
**Indicador 3: Cruzamento dos cadastros de pensões com bancos de dados federais para identificar irregularidades.**

- **Meta 2011:**                    **≤3 meses**
- **Posição em 30/06:**    **3,69 meses**
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 

# Gestão do Setor Público

Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG

## Cruzamento dos cadastros de pensões com bancos de dados federais para identificar irregularidades



Sentido do indicador: ↓

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

## **Projeto 21: Modernização do Processo de Compensação Financeira Previdenciária no Estado do Ceará**

- **Responsável:** Sérgio Lage e Fernanda Salles
- **Categoria de Licitação:** Serviços de não consultoria
- **Valor:** US\$ 100 mil
- **Método de Aquisição:** Shopping
- **Revisão Prévia/Posterior:** Prévia
- **Início/Término:** Julho de 2009 – Abril de 2012
- **Estágio Previsto:** Prestação do serviços
- **Estágio Atual:** Empresa está executando os serviços.
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**Projeto 22: Capacitação de servidores envolvidos nos processos de compras.**

- **Responsável:** Soraya Quixadá
- **Categoria de Licitação:** Empresas de Consultoria
- **Valor:** US\$ 130 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Dezembro 2010 – Maio 2012
- **Estágio Previsto:** Avaliação das Propostas
- **Estágio Atual:** Recebimento das Propostas (7)
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**Projeto 23: Realização de ampla campanha de divulgação do sistema de aquisição do Governo à sociedade em geral e às entidades representativas das empresas.**

- **Responsável:** Soraya Quixadá
- **Categoria de Licitação:** Serviços de não consultoria
- **Valor:** US\$ 100 mil
- **Método de Aquisição:** Shopping
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Dezembro 2010 – Maio 2012
- **Estágio Previsto:** Assinatura do Contrato
- **Estágio Atual:** Elaborando contrato
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

**Projeto 24: Desenvolvimento de solução informatizada para Monitoramento da Cooperação Técnico-Financeira do Estado do Ceará.**

- **Responsável:** Mário Fracalossi
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 90 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Prévia
- **Início/Término:** Outubro 2009 – abril 2012
- **Estágio Previsto:** Início dos serviços
- **Estágio Atual:** Início dos serviços
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**SEDUC**

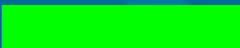
# OPERAÇÃO Swap II

## INDICADORES PRIMÁRIOS

# Educação

## Secretaria da Educação - SEDUC

**Indicador 5: Resultados das avaliações externas dos alunos do 2º, 5º, 9º e 12º anos processados e publicizados em nível de cada escola pública do Estado, juntamente com o relatório de melhores práticas.**

- **Meta 2011:**  $\geq 90 \%$
- **Posição em 30/06:** - \*
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 

**\* O resultado do indicador será disponibilizado em março de 2012.**

# Educação

## Secretaria da Educação - SEDUC

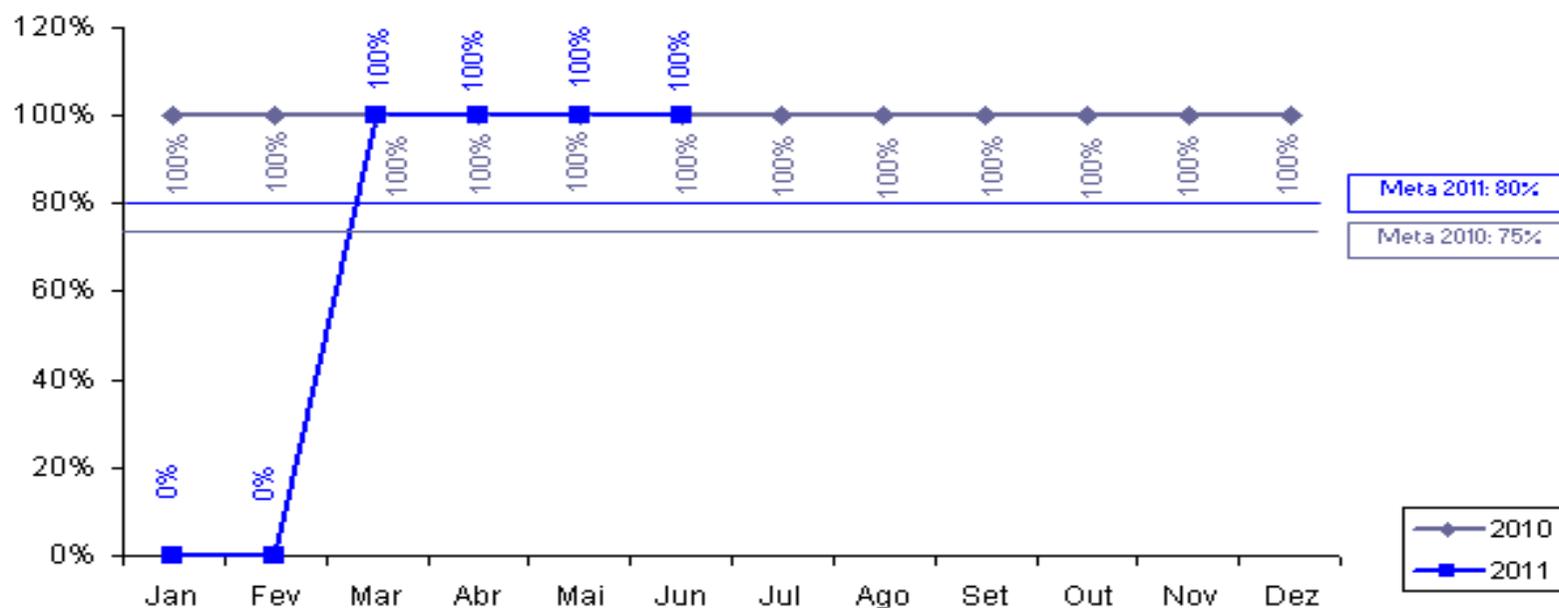
**Indicador 6a: Percentual de municípios do Estado do Ceará com gerente designado para o programa de alfabetização de crianças “Alfabetização na Idade Certa”.**

- **Meta 2011: 80%**
- **Posição em 30/06: 100%**
- **Posição em 30/06 em relação à meta: **
- **Perspectiva de Cumprimento: o indicador vem sendo cumprido**
- **Plano de Ação: A designação dos gerentes do PAIC foi concretizada.**

# Educação

## Secretaria da Educação - SEDUC

Percentual de municípios do Estado do Ceará com gerente designado para o programa de alfabetização de crianças “Alfabetização na Idade Certa”



Sentido do indicador: ↑

# Educação

## Secretaria da Educação - SEDUC

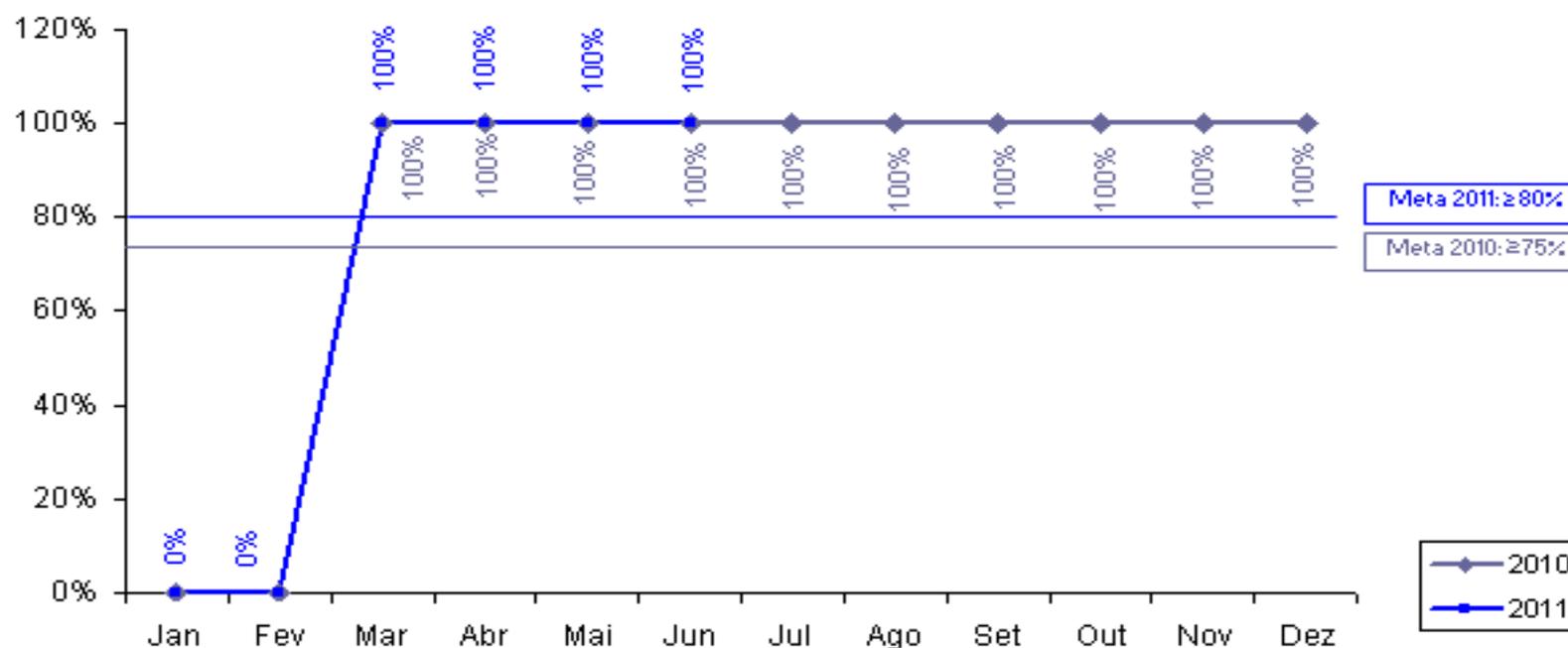
**Indicador 6b: Percentual de municípios do Estado do Ceará com material didático p/ o programa “Alfabetização na Idade Certa” entregue às escolas.**

- **Meta 2011:** **≥80%**
- **Posição em 30/06:** **100%**
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Perspectiva de Cumprimento:** O indicador foi cumprido.

# Educação

## Secretaria da Educação - SEDUC

### Percentual de municípios do Estado do Ceará com material didático para o programa “Alfabetização na Idade Certa” entregue às escolas



Sentido do indicador: ↑

# Educação

Secretaria da Educação - SEDUC

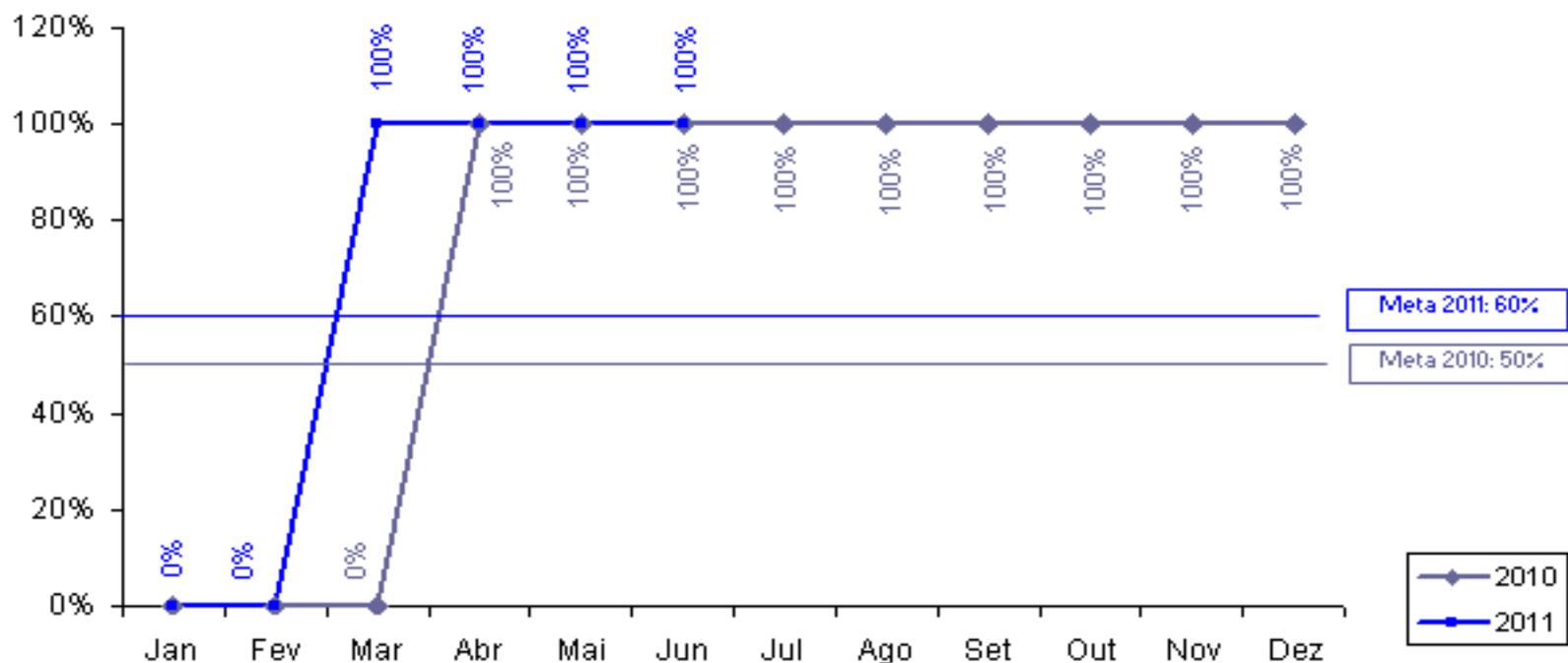
**Indicador 6c: Percentual de gerentes do programa “Alfabetização na Idade Certa” remunerados pelo Estado.**

- **Meta 2011: 60%**
- **Posição em 30/06: 100%**
- **Posição em 30/06 em relação à meta: **
- **Perspectiva de Cumprimento: o indicador será cumprido**
- **Plano de Ação: Termo de Cooperação com a FUNCAP efetivado.**

# Educação

## Secretaria da Educação - SEDUC

### Percentual de gerentes do programa “Alfabetização na Idade Certa” remunerados pelo Estado



Sentido do indicador: ↑

# OPERAÇÃO Swap II

## INDICADORES SECUNDÁRIOS

# Educação

Secretaria de Educação - SEDUC

**Indicador 5: Avaliação da implementação municipal do programa “Alfabetização da Idade Certa” (uma em 2009 e uma em 2011).**

- **Meta 2011:** 1
- **Posição em 30/06:** -
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** A avaliação foi realizada e o documento se encontra em fase de conclusão
- **Perspectiva de Cumprimento:** O indicador será cumprido.

# Educação

Secretaria de Educação - SEDUC

## Indicador 6: Obtenção da alfabetização na 2ª série.

- **Meta 2011:** 80%
- **Posição em 30/06:** - \*
- **Posição em relação a meta:** 

\*A informação será obtida em 30/06/2012.

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

## Projeto 16: Avaliação do Programa E-Jovem

- **Responsável:** Eneida Machado
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 70 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Agosto 2009 - setembro 2010
- **Estágio Previsto:** Contrato assinado
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

**Projeto 17: Análise do uso dos resultados dos exames a partir dos planos escolares e dos programas municipais e suas estratégias de efetivação – 2ª Etapa**

- **Responsável:** Eneida Machado
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 35 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Agosto 2010 - Julho 2011
- **Estágio Previsto:** Contrato assinado
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

**Projeto 18: Serviço de consultoria para Fase 1 da Implantação de um Projeto Técnico-Pedagógico nas Escolas Profissionais do Estado do Ceará**

- **Responsável:** Eneida Machado e Kennedy
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 90 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Agosto 2010 - Agosto 2011
- **Estágio Previsto:** Contrato assinado
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

**Projeto 19: Serviço de consultoria para Fase 2 da Implantação de um Projeto Técnico-Pedagógico nas Escolas Profissionais do Estado do Ceará**

- **Responsável:** Eneida Machado e Kennedy
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 200 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Junho 2011 – Maio 2012
- **Estágio Previsto:** Não objeção do TOR
- **Estágio Atual:** Manifestação de Interesse até 18/07/2011
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

# OPERAÇÃO Swap II

**SESA**

# OPERAÇÃO Swap II

## INDICADORES PRIMÁRIOS

# Saúde

Secretaria da Saúde - SESA

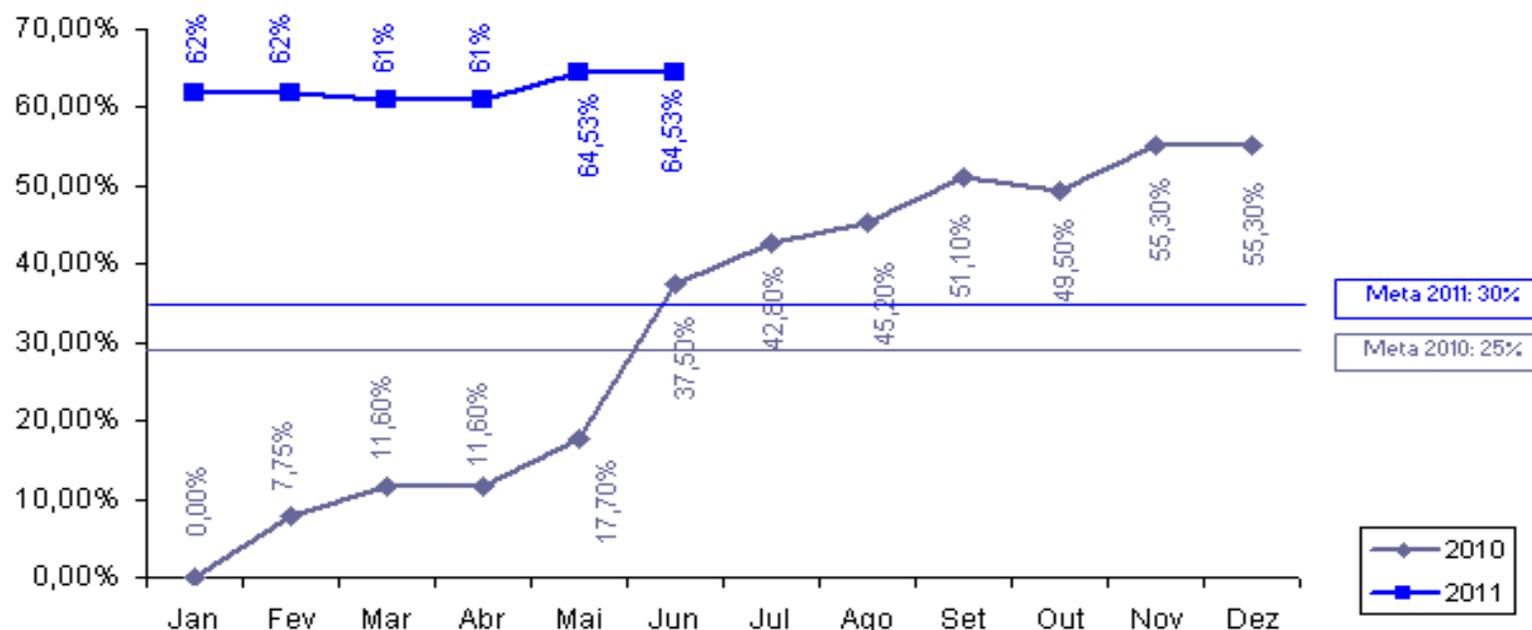
**Indicador 7a: Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas no sistema de classificação de qualidade do AMQ.**

- **Meta 2011: 30,0%**
- **Posição em 30/06: 64,53%**
- **Posição em 30/06 em relação à meta: ██████████**

# Saúde

## Secretaria da Saúde - SESA

### Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas no sistema de classificação de qualidade do AMQ



Sentido do indicador: ↑

# Saúde

Secretaria da Saúde - SESA

**Indicador 7b: Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas num ano anterior que melhoram sua classificação de qualidade do AMQ.**

**Meta 2011: 30%**

**Posição em 30/06: -**

**Posição em 30/06 em relação à meta: **

**Justificativa: A apuração do resultado será realizada no final do exercício de 2011.**

# Saúde

Secretaria da Saúde - SESA

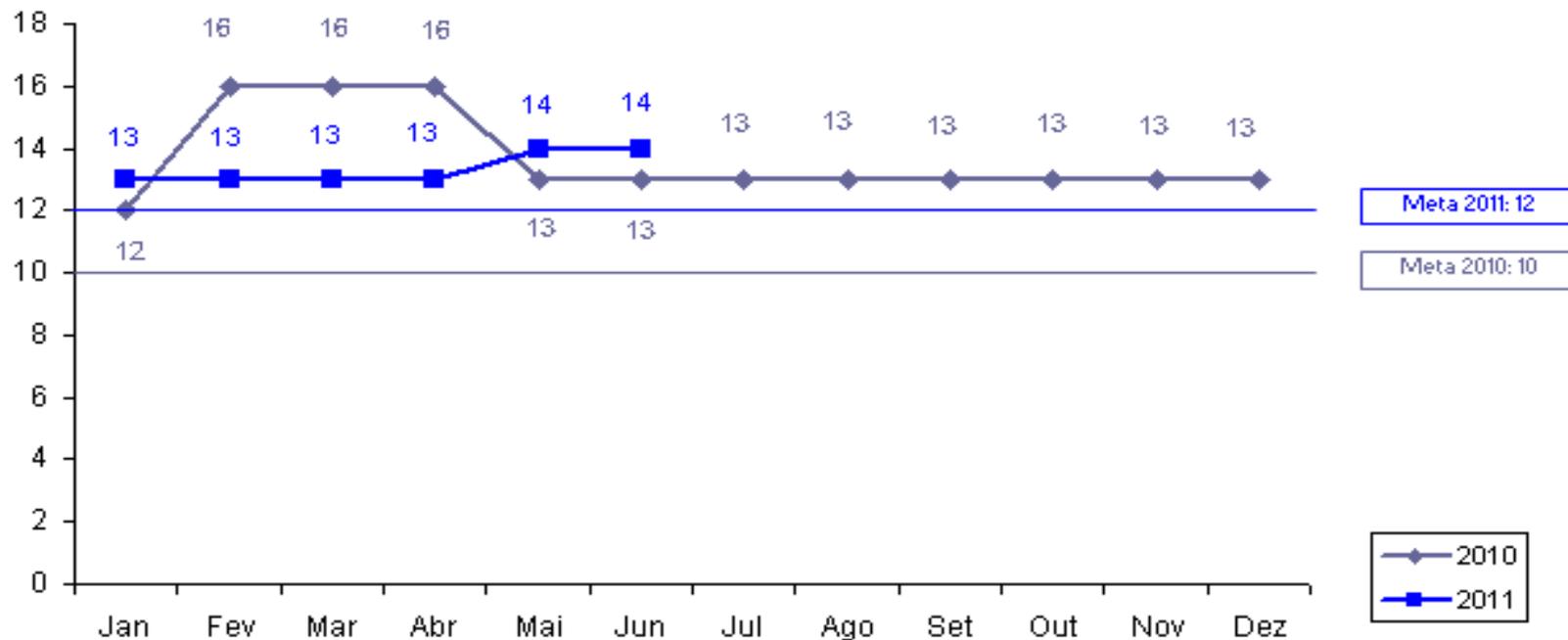
**Indicador 8a: Número de hospitais públicos e particulares no Estado licenciados de acordo com a Lei nº.6.437/1977.**

- **Meta 2011: 12**
- **Posição em 30/06: 14**
- **Posição em 30/06 em relação à meta: **

# Saúde

## Secretaria da Saúde - SESA

### Número de hospitais públicos e particulares no Estado licenciados de acordo com a Lei nº. 6.437/1977



Sentido do indicador: ↑

### Indicador 8b: Número de hospitais com certificação de qualidade ONA.

- **Meta 2011:** 1
- **Posição em 30/06:** -
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** Foi realizada a visita pelo IQC nos dias 20, 21 e 22/06, onde foi feito o 1º diagnóstico p/ o processo de acreditação, elaboradas as recomendações para adequação de alguns processos a serem cumpridos e avaliados na próxima visita.

# Saúde

## Secretaria da Saúde - SESA

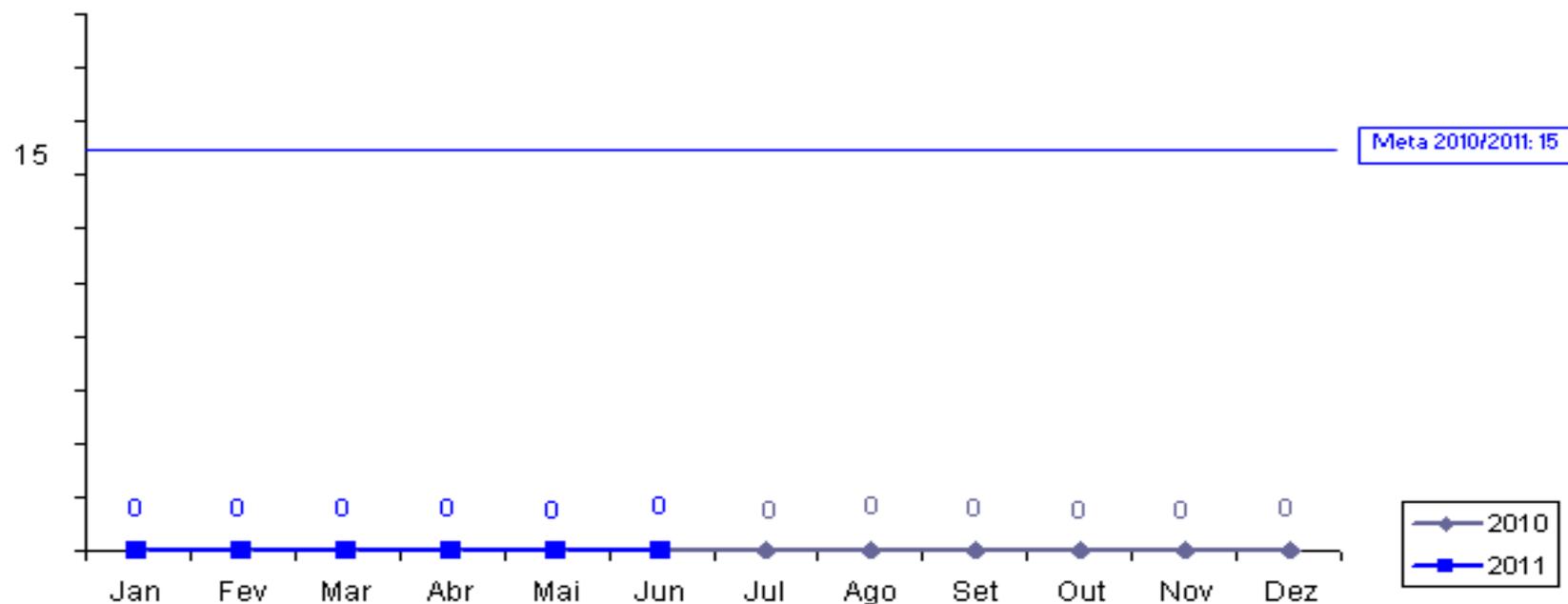
**Indicador 9: Número de hospitais públicos e particulares no Estado (hospitais pólo) com sistemas padronizados de contabilidade de custos e que remetem relatórios anuais de custos a SESA.**

- **Meta 2011: 15**
- **Posição em 30/06: 0**
- **Posição em 30/06 em relação à meta: **
- **Justificativa: O IEPRO foi contratado e está realizando a capacitação. Em relação à consultoria 3, a licitação foi cancelada e a SESA se responsabilizou pelo desenvolvimento do sistema. O sistema está sendo desenvolvido.**

# Saúde

## Secretaria da Saúde - SESA

**Nº. de hospitais públicos e particulares no Estado com sistemas padronizados de contabilidade de custos e que remetem relatórios anuais de custos à SESA**



Sentido do indicador: ↑

# OPERAÇÃO Swap II

## INDICADORES SECUNDÁRIOS

# Saúde

Secretaria da Saúde - SESA

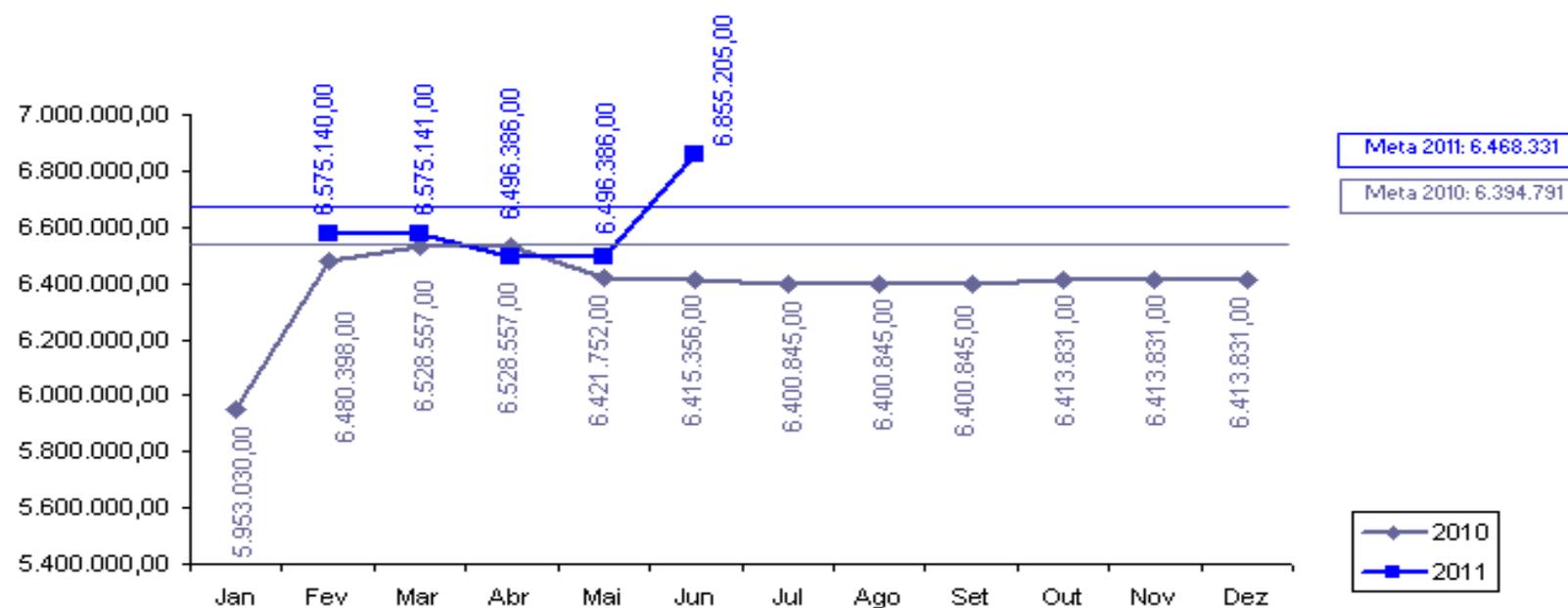
## Indicador 7: População atendida pelas visitas das Equipes da Saúde da Família.

- **Meta 2011:** 6.468.331
- **Posição em 30/06:** 6.855.205
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 

# Saúde

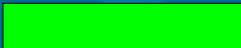
## Secretaria da Saúde - SESA

### População atendida pelas visitas das Equipes da Saúde da Família



Sentido do indicador: ↑

### Indicador 8: Relatórios semestrais do “Grupo da Água” para combater a diarreia infantil que leva à internação.

- **Meta 2011:** 2
- **Posição em 30/06:** -
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 

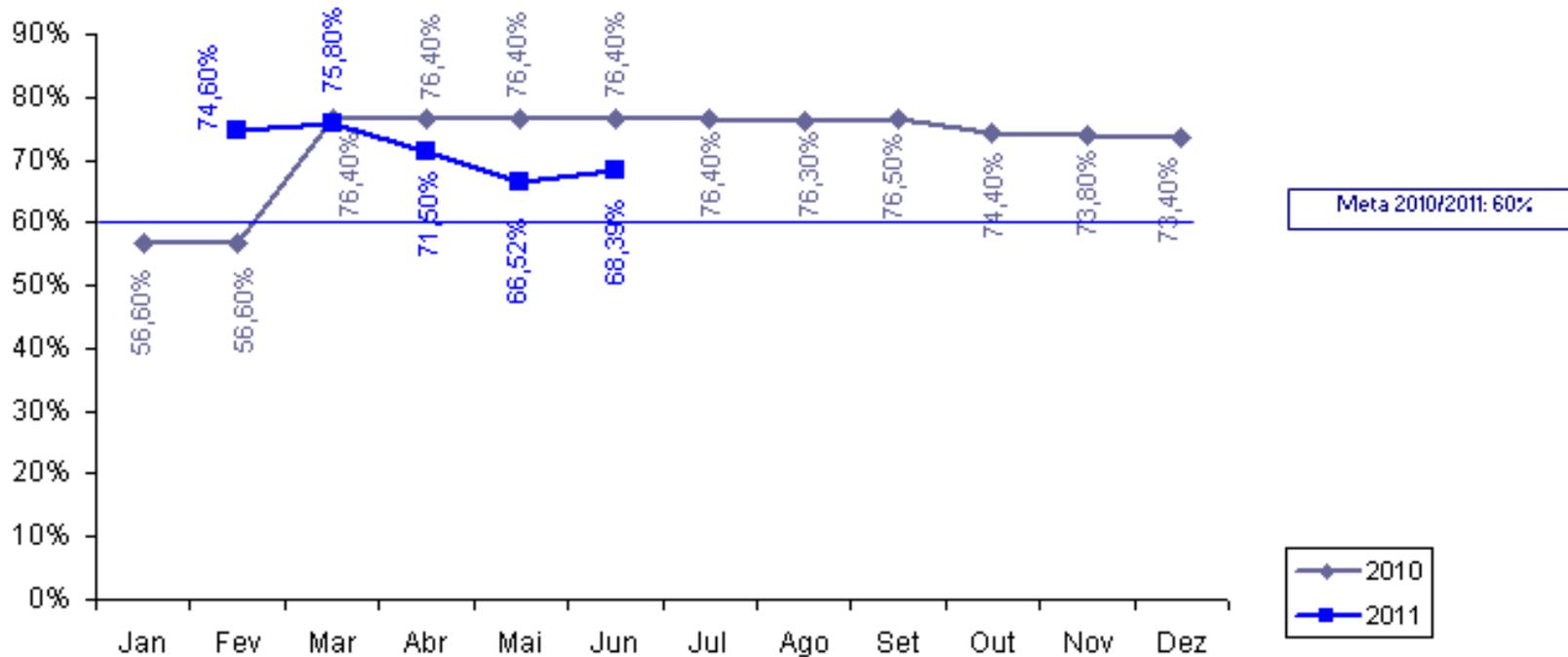
### Indicador 9: Coleta sistemática e relato do peso/altura dos bebês.

- **Meta 2011:** 60,00%
- **Posição em 30/06:** 68,39%
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 

# Saúde

Secretaria da Saúde - SESA

## Coleta sistemática e relato do peso/altura dos bebês



Sentido do indicador: ↑

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

**Projeto 25: Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF - Sistema de Informação de AMQ**

- **Responsável:** Vera Coelho e Imaculada Fonseca
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 59,69 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Junho 2009 – Maio 2012
- **Estágio Previsto:** Solicitação de Propostas
- **Estágio Atual:** SDP enviada à PGE em 29/06
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

**Projeto 26: Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Estratégia de capacitação e disseminação do uso do software.**

- **Responsável:** Vera Coelho e Helena Lima
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 90 mil
- **Método de Aquisição:** SBQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Abril 2010 – Novembro 2011
- **Estágio Previsto:** Assinatura do Contrato
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

## Projeto 27: Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Validação da Metodologia.

- **Responsável:** Vera Coelho e Helena Lima
- **Categoria de Licitação:** Consultoria Individual
- **Valor:** US\$ 30 mil
- **Método de Aquisição:** Diretrizes Consultoria
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Junho 2009 – Julho 2010
- **Estágio Previsto:** Assinatura do Contrato
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**Projeto 28: Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Definições e ajustes no modelo de absorção.**

- **Responsável:** Vera Coelho e Helena Lima
- **Categoria de Licitação:** Consultoria Individual
- **Valor:** US\$ 50 mil
- **Método de Aquisição:** Diretrizes Consultoria
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Abril 2010 – Julho 2011
- **Estágio Previsto:** Assinatura do Contrato
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

**Projeto 29: Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Compra de equipamentos de informática para habilitar as CRES.**

- **Responsável:** Vera Coelho e Helena Lima
- **Categoria de Licitação:** Bens
- **Valor:** US\$ 140,31 mil
- **Método de Aquisição:** Pregão Eletrônico
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Março 2010 – Dezembro 2010
- **Estágio Previsto:** Assinatura do Contrato
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**Projeto 30 (Parte A): Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Aquisição de equipamentos de computação e informação.**

- **Responsável:** Vera Coelho e Helena Lima
- **Categoria de Licitação:** Bens
- **Valor:** US\$ 280 mil
- **Método de Aquisição:** Pregão
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Fevereiro 2009 – Novembro 2009
- **Estágio Previsto:** Encerrado
- **Estágio Atual:** Encerrado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**Projeto 30 (Parte B): Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Aquisição de equipamentos de computação e informação.**

- **Responsável:** Vera Coelho e Helena Lima
- **Categoria de Licitação:** Bens
- **Valor:** US\$ 130 mil
- **Método de Aquisição:** Pregão
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Março 2011 - Janeiro 2012
- **Estágio Previsto:** Avaliar Propostas
- **Estágio Atual:** Preparando Edital
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

# OPERAÇÃO Swap II

## SALVAGUARDAS

**Relatório Trimestral de Acompanhamento da situação dos resíduos hospitalares, elaborado com a parceria da SESA, CONPAM e CIDADES, de forma a indicar os avanços durante a implementação do Projeto SWAp II. (Posição do 1º trimestre de 2011 enviado ao Banco Mundial em maio 2011. Aguardando informações CIDADES e SESA para o 2º trimestre)**

# OPERAÇÃO Swap II

**COGERH**

# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR PRIMÁRIO**

# Água e Saneamento

## Secretaria de Recursos Hídricos - SRH

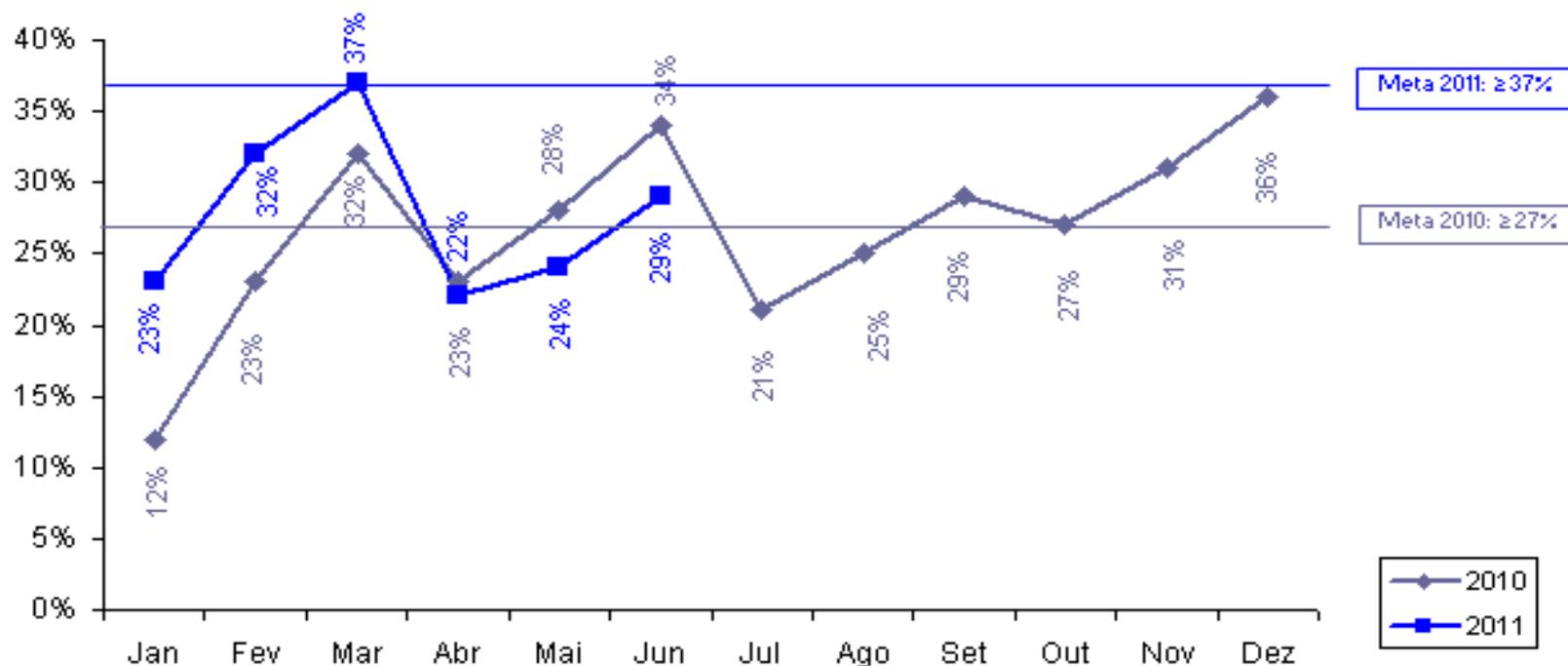
**Indicador 10: Percentual de faturamento da Água Bruta distribuída a usuários industriais, agrícolas e de aquicultura.**

- **Meta 2011:**  $\geq 37\%$
- **Posição em 30/06:** 29%
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** Durante o primeiro semestre, a estimativa de captação é relativamente baixa (denominador). No 2º semestre a expectativa de consumo de água aumenta, então temos uma melhor sinalização do indicador.
- **Perspectiva de Cumprimento:** Alta

# Água e Saneamento

Secretaria de Recursos Hídricos - SRH

Percentual de faturamento da Água Bruta distribuída a usuários industriais, agrícolas e de aquicultura



Sentido do indicador: ↑

# OPERAÇÃO Swap II

**CAGECE**

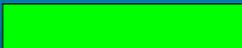
# OPERAÇÃO Swap II

## INDICADORES PRIMÁRIOS

# Água e Saneamento

Companhia de Água e Esgoto do Ceará - CAGECE

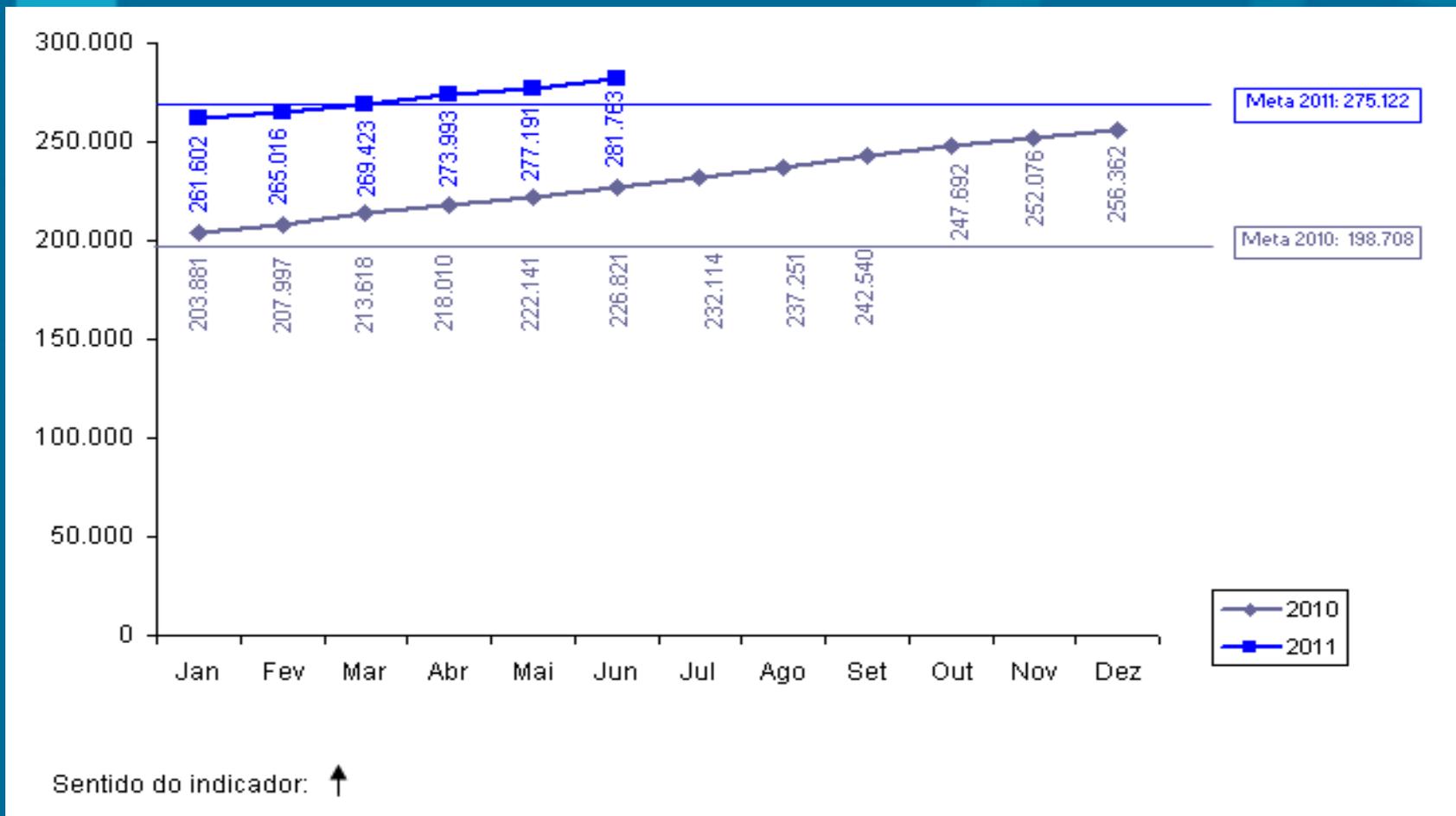
## Indicador 11a: Número de ligações urbanas de água.

- **Meta 2011:** 275.122
- **Posição em 30/06:** 281.763
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** De 2007 a junho de 2011 foram executadas 281.763 ligações domiciliares de água.
- **Perspectiva de Cumprimento:** Meta cumprida.

# Água e Saneamento

## Companhia de Água e Esgoto do Ceará - CAGECE

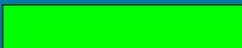
### Número de ligações urbanas de água



# Água e Saneamento

Companhia de Água e Esgoto do Ceará - CAGECE

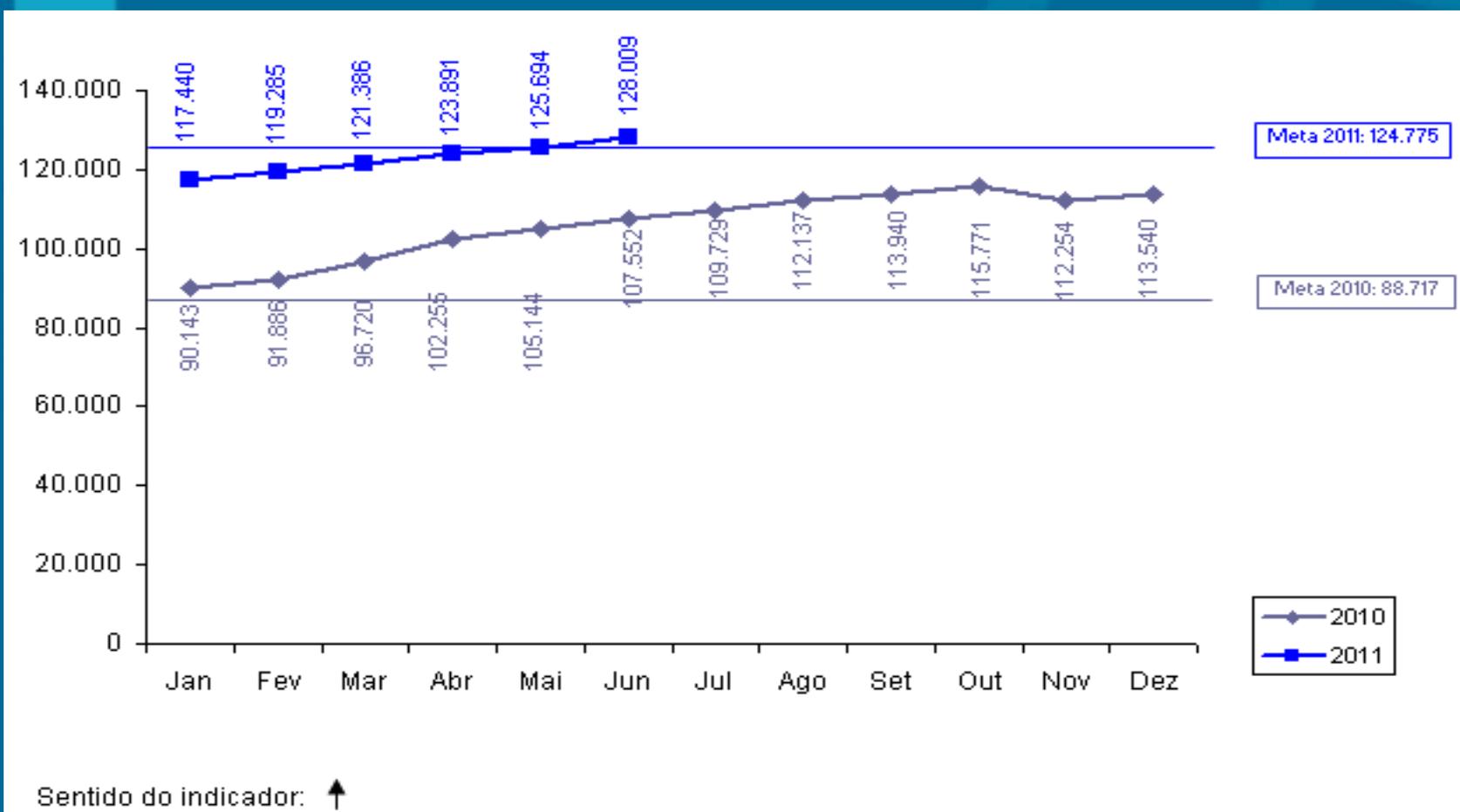
## Indicador 11b: Número de ligações de esgotos.

- **Meta 2011:** 124.775
- **Posição em 30/06:** 128.009
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** De 2007 a junho de 2011 foram executadas 128.009 ligações domiciliares de esgoto.
- **Perspectiva de Cumprimento:** Meta cumprida.

# Água e Saneamento

## Companhia de Água e Esgoto do Ceará - CAGECE

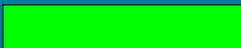
### Número de ligações de esgoto



# Água e Saneamento

Companhia de Água e Esgoto do Ceará - CAGECE

## Indicador 12: Percentual de Perda de Água.

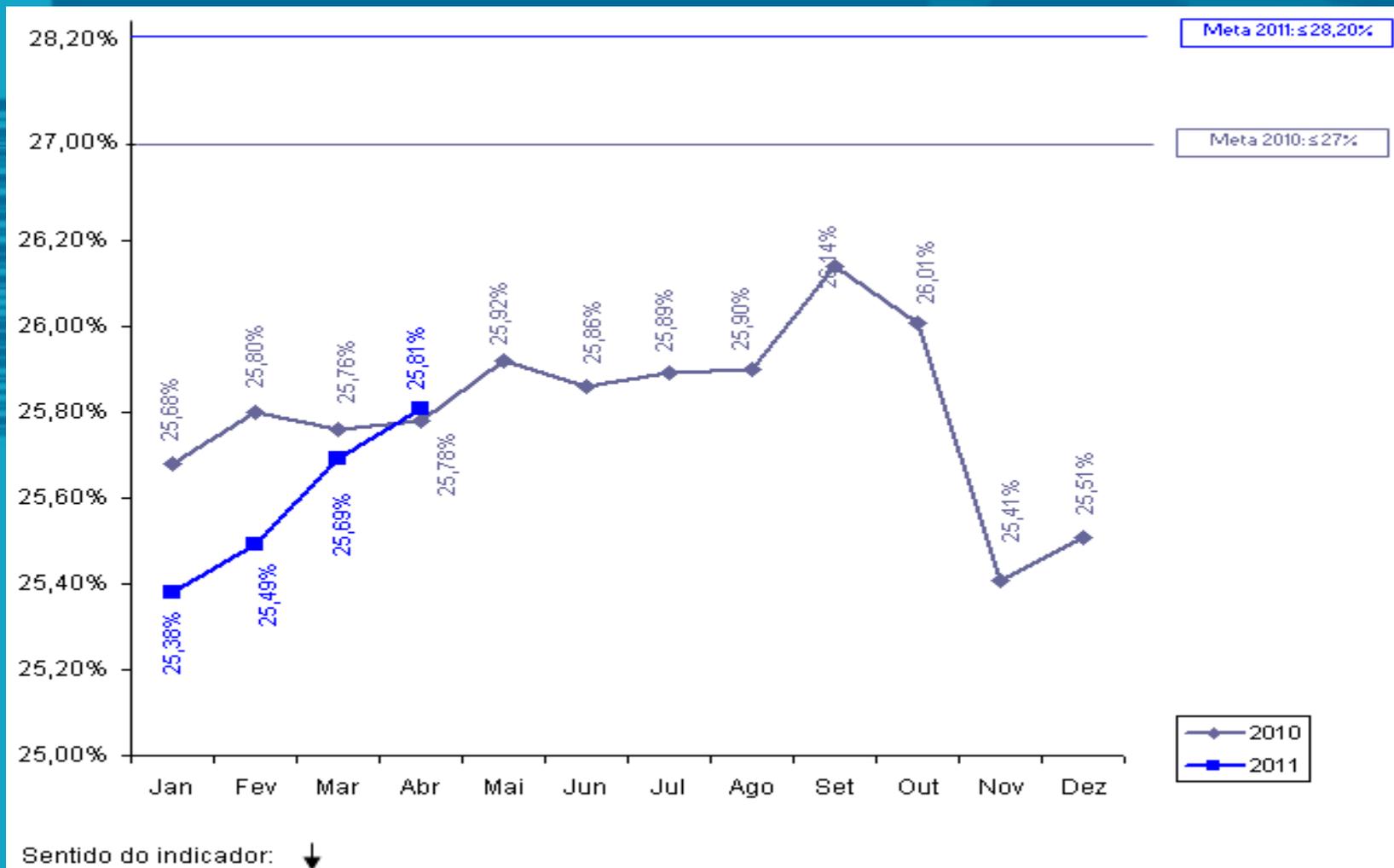
- **Meta 2011:**  $\leq 28,20\%$  \*
- **Posição em 30/06:** 25,81% (posição de 04/11)
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** De 2007 a abril de 2011, o percentual de perda de água foi de 25,81%.

\* A meta que consta no PAD é de 28,20%, porém a CAGECE solicitou alteração para 27%, conforme ofício de 03/11/10. O Banco Mundial está aguardando Planejamento Estratégico para validar essa proposta.

# Água e Saneamento

Companhia de Água e Esgoto do Ceará - CAGECE

## Percentual de Perda de Água



# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

# Água & Saneamento

Companhia de Água e Esgoto - CAGECE

## Indicador 10: Margem EBITDA da CAGECE.

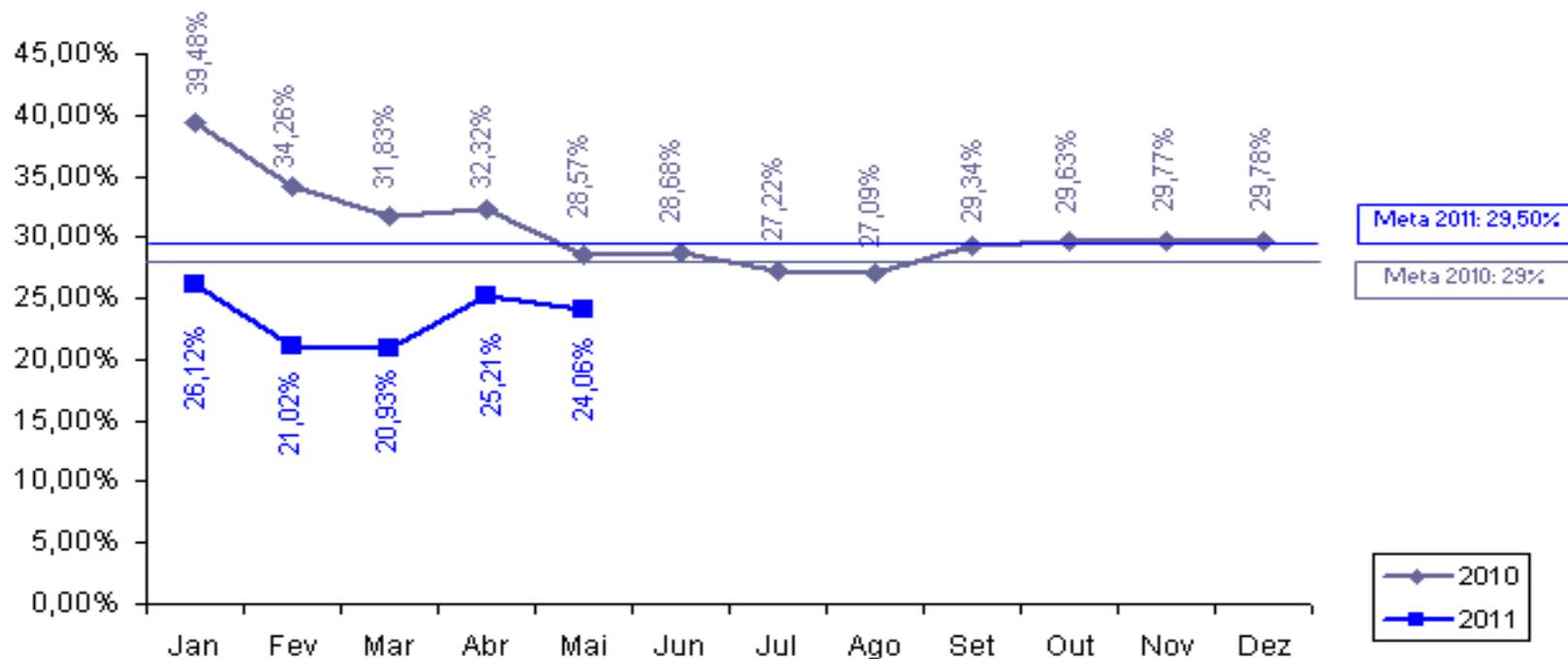
- **Meta 2011: 29,50% \***
- **Posição em 30/06: 24,06% (posição de 05/11)**
- **Posição em 30/06 em relação à meta: **

\* A meta que consta no PAD é de 29,50%, porém a CAGECE solicitou alteração para 25,21%, conforme ofício de 29/12/10. O Banco Mundial está aguardando Planejamento Estratégico para validar essa proposta.

# Água & Saneamento

## Companhia de Água e Esgoto - CAGECE

### Margem EBITDA da CAGECE



Sentido do indicador: ↑

# OPERAÇÃO Swap II

## SALVAGUARDAS

# Água & Saneamento

Companhia de Água e Esgoto - CAGECE

**Relatório Trimestral de Acompanhamento da Salvaguarda de Reassentamento e Desapropriação enviado ao Banco Mundial. Posição do 1º Trimestre de 2011 enviado em maio de 2011.**

# OPERAÇÃO Swap II

**ETICE**

# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR PRIMÁRIO**

# Negócios e Inovação

Empresa de Tecnologia da Informação - ETICE

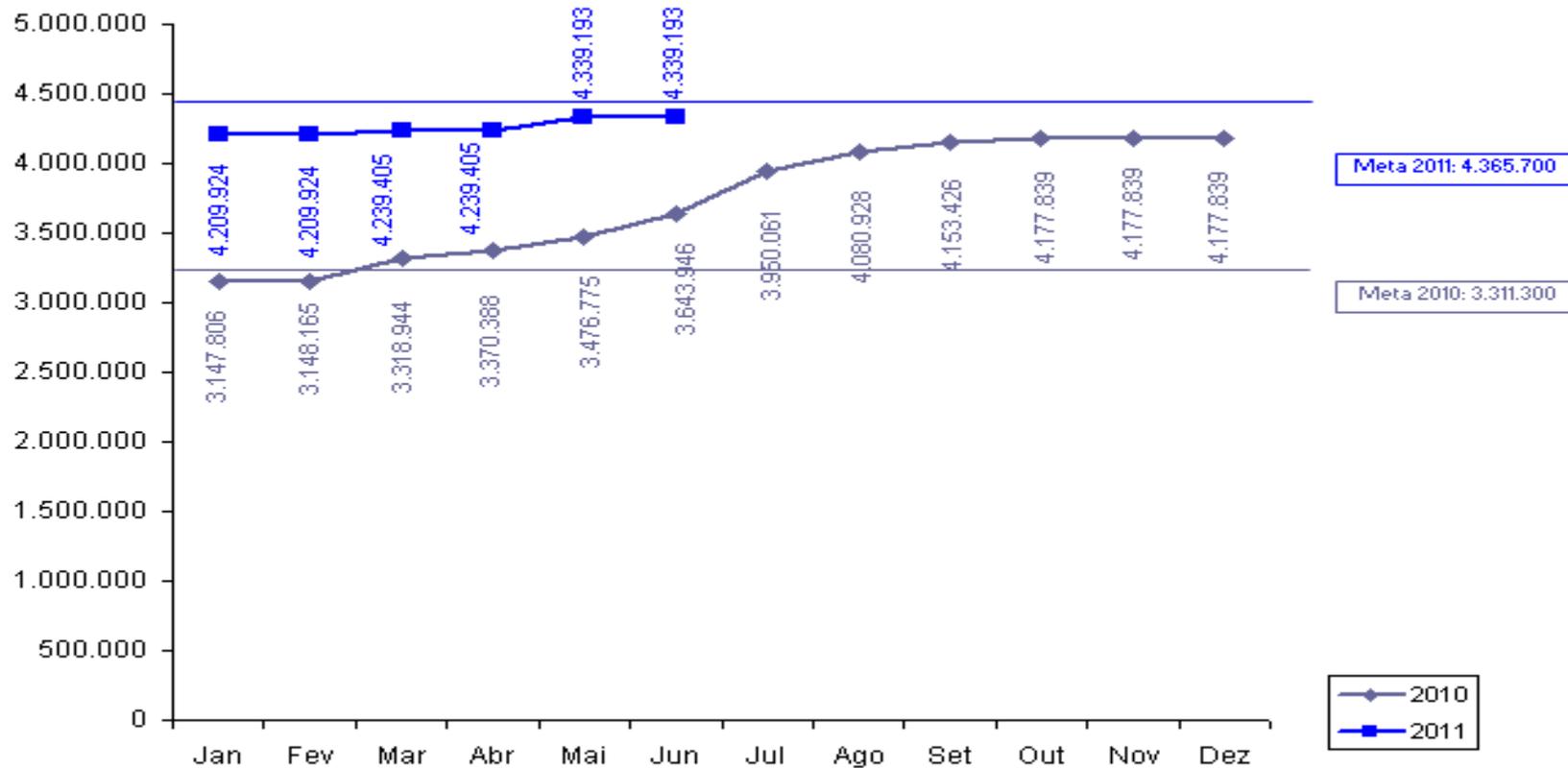
**Indicador 13: Número da população urbana total dos principais centros municipais com acesso a serviço de Internet banda larga.**

- **Meta 2011: 4.365.700**
- **Posição em 30/06: 4.339.193**
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa: A partir do Cinturão Digital, o Governo do Ceará estenderá a rede de banda larga aos municípios.**
- **Perspectiva de Cumprimento: A meta deverá ser cumprida.**

# Negócios e Inovação

## Empresa de Tecnologia da Informação - ETICE

Número da população urbana total dos principais centros municipais com acesso a serviço de Internet banda larga



Sentido do indicador: ↑

# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

# Negócios & Inovação

Empresa de Tecnologia do Ceará - ETICE

**Indicador 12: Implementação do S2GPR (integração da plataforma de banco de dados do GPR do governo com os sistemas).**

- **Meta 2011: 3**
- **Posição em 30/06: -**
- **Posição em 30/06 em relação à meta:**
- **Justificativa: Os sistemas componentes do S2GPR encontram-se em processo de implementação: Ciclo Orçamentário e *Middleware* de integração. O sistema de Cadastro do Patrimônio encontra-se em homologação na SEPLAG.**
- **Perspectiva de Cumprimento: Meta com perspectiva de cumprimento.**

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETO DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

# Negócios & Inovação

Empresa de Tecnologia do Ceará - ETICE

## Projeto 7: Realização de workshop para discutir boas práticas de uso de uma rede de banda larga de internet

- **Responsável:** Denise Olsen
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 32,72 mil
- **Método de Aquisição:** Shopping
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Maio 2009 – Setembro 2009
- **Estágio Previsto:** Contrato Assinado
- **Estágio Atual:** Contrato Assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

# Negócios & Inovação

Empresa de Tecnologia do Ceará - ETICE

## Projeto 8: Avaliação do uso da rede de banda larga de Internet após dois anos de operação

- **Responsável:** Denise Olsen
- **Categoria de Licitação:** Empresas de Consultoria
- **Valor:** US\$ 100 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Setembro 2011 – abril 2012
- **Estágio Previsto:** Elaboração do TOR
- **Estágio Atual:** Setorial encontra-se na fase de atividades preparatórias de elaboração do TOR.
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**PGE**

# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

# Gestão do Setor Público

Procuradoria Geral do Estado - PGE

## Indicador 4: Redução de processos de licitação fracassados antes da assinatura do contrato.

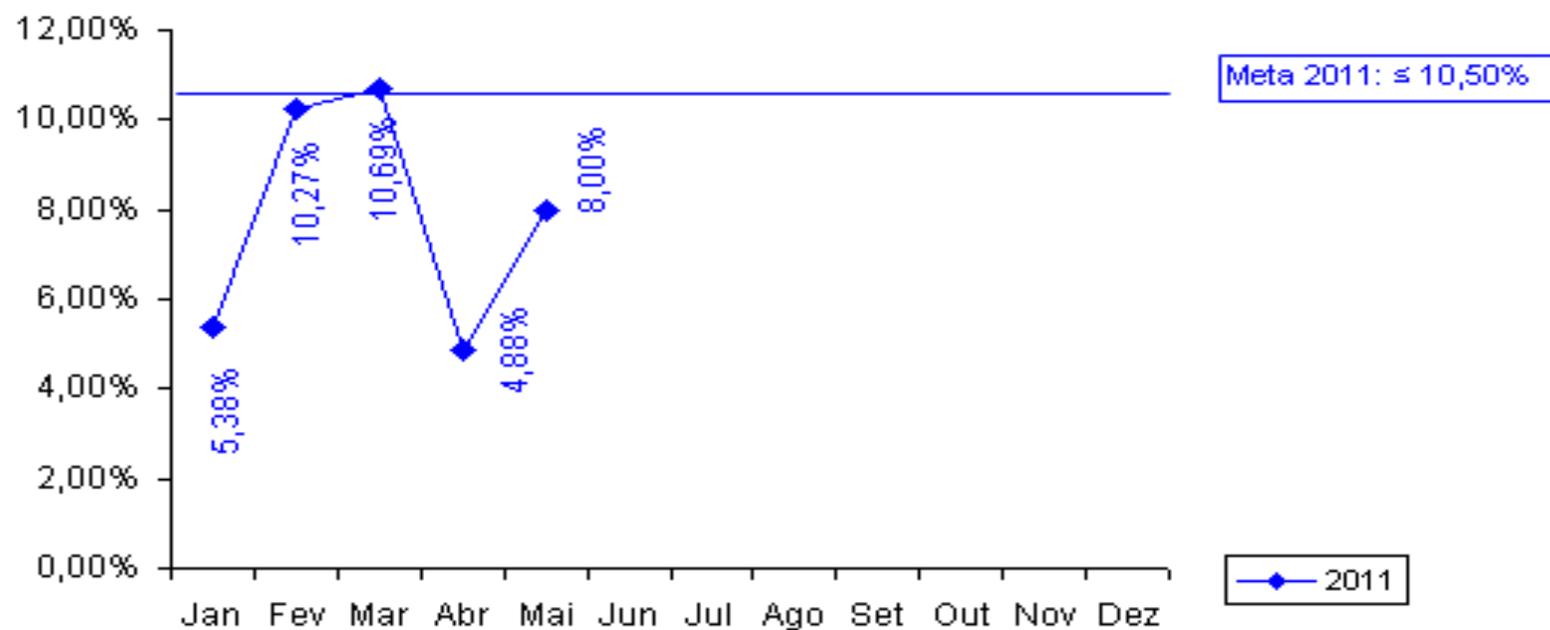
- **Meta 2011:**  $\leq 10,5\%$
- **Posição em 30/06:** 8,00%\*
- **Posição em relação à meta:** 
- **Plano de Ação:** Realização de Treinamentos e Seminários para redução do percentual de processos fracassados.

\* Posição referente a maio de 2011.

# Gestão do Setor Público

Procuradoria Geral do Estado - PGE

## Redução de processos de licitação fracassados antes da assinatura do contrato



Sentido do indicador: ↓

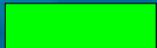
# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETO DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

**Projeto 14: Apoio à implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Contratação de empresa para capacitação nas áreas de licitação, Administrativa e da Auditoria Preventiva**

- **Responsável:** Tarso e Fernando Grangeiro
- **Categoria de Licitação:** Empresas de Consultoria
- **Valor:** US\$ 147 mil
- **Método de Aquisição:** SBQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Prévia
- **Início/Término:** Janeiro 2010 – Maio 2012
- **Estágio Previsto:** Recebimento de Propostas
- **Estágio Atual:** Recebimento de Propostas até 01.08.2011
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

**Projeto 15: Apoio à implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Seminários para capacitação nas áreas de licitação.**

- **Responsável:** Tarso e Fernando Grangeiro
- **Categoria de Licitação:** Consultores Individuais
- **Valor:** US\$ 53 mil
- **Método de Aquisição:** Seção V - Diretrizes Consultoria
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Março 2011 – Maio 2012
- **Estágio Previsto:** Recebimento de Propostas
- **Estágio Atual:** Relançamento da M.I. até 08.07.2011
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

# OPERAÇÃO Swap II

**ARCE**

# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

# Água & Saneamento

Agência Reguladora do Ceará - ARCE

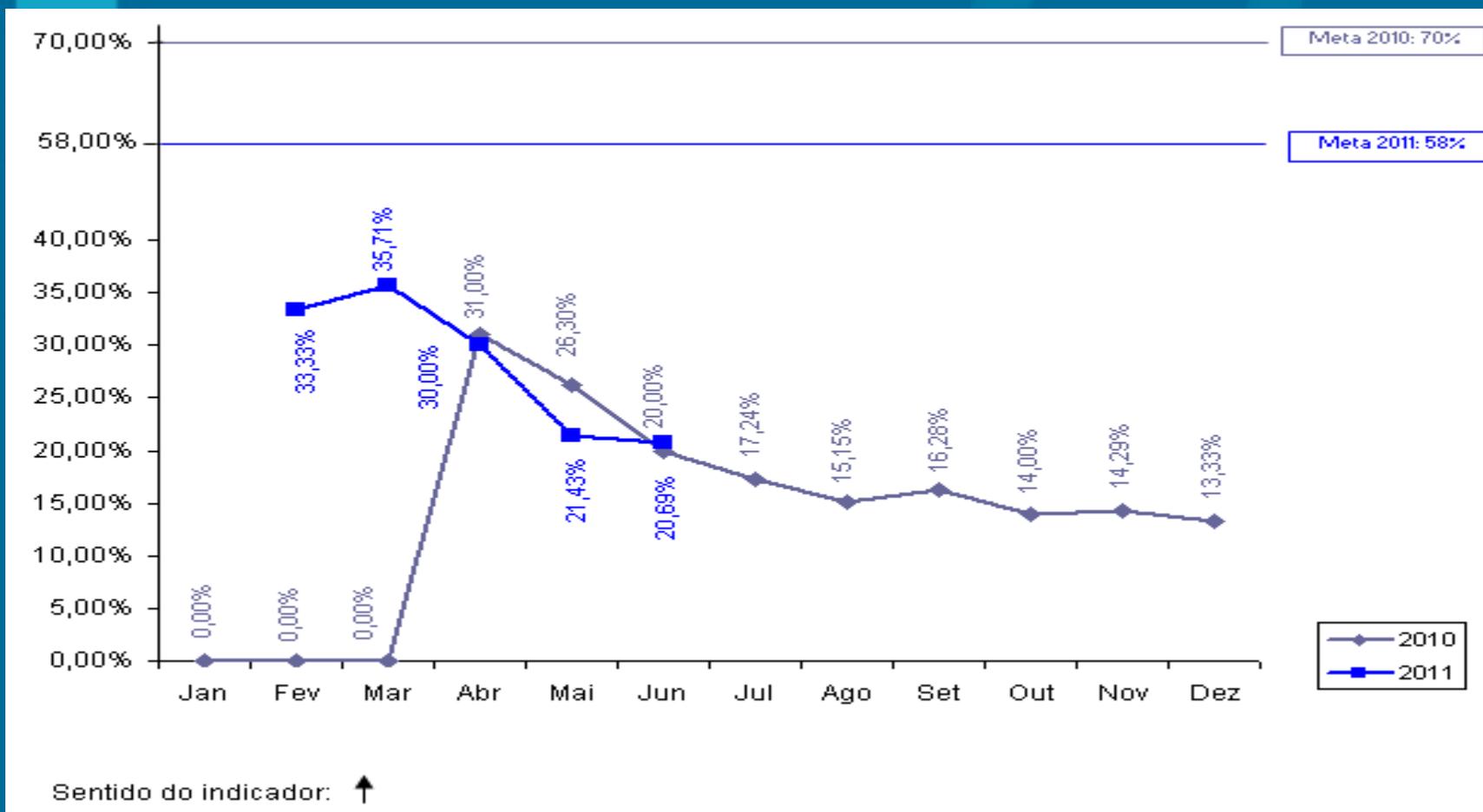
## Indicador 11: Índice de conformidade da qualidade da Água distribuída pela CAGECE (pela ARCE).

- **Meta 2011:** 58,00%
- **Posição em 30/06:** 20,69%
- **Posição em 30/06 em relação à meta:** 
- **Justificativa:** 29 relatórios concluídos de janeiro a maio de 2011, dos quais 23 relataram não conformidades na qualidade da água.
- **Perspectiva de cumprimento:** a melhoria observada nos meses de fevereiro a abril de 2011 não se manteve nos últimos dois meses. Há baixa perspectiva de atingir a meta até o final do ano.

# Água & Saneamento

## Agência Reguladora do Ceará - ARCE

### Índice de conformidade da qualidade da água distribuída pela CAGECE



# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETO DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

**Projeto 1: Elaboração de manual de indicadores de performance para o setor de saneamento.**

- **Responsável:** Mário Monteiro e Alexandre Caetano
- **Categoria de Licitação:** Empresas de Consultoria
- **Valor:** US\$ 112 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Junho 2009 – Agosto 2011
- **Estágio Previsto:** Realizando trabalhos
- **Estágio Atual:** Início dos Trabalhos em 11.05.11
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

# OPERAÇÃO Swap II

**SECITECE**

# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

# Negócios & Inovação

Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior- SECITECE

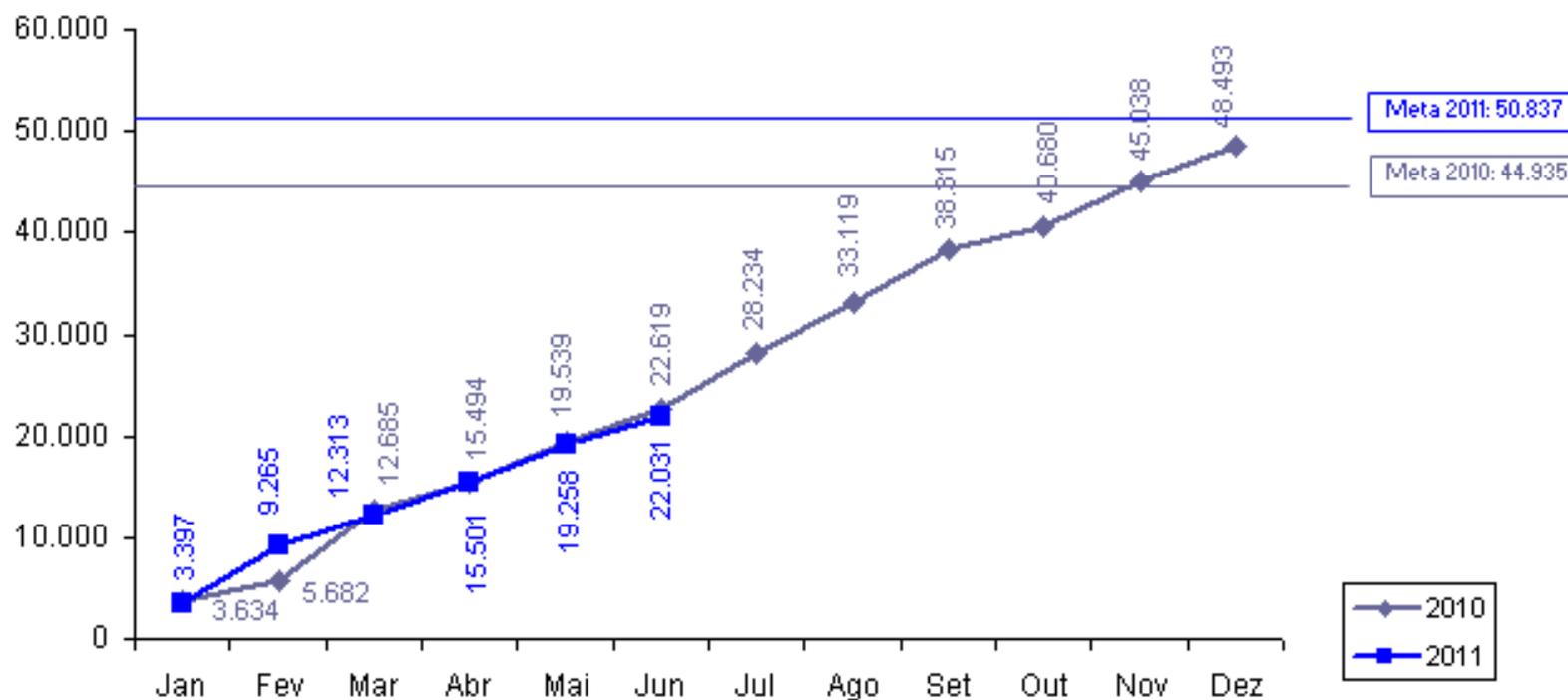
## Indicador 13: Número de serviços tecnológicos realizados

- **Meta 2011:** 50.837
- **Posição em 30/06:** 22.031
- **Posição em relação à meta:** 

# Negócios & Inovação

Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior- SECITECE

## Número de serviços tecnológicos realizados



Sentido do indicador: ↑

# OPERAÇÃO Swap II

**CONPAM**

# OPERAÇÃO Swap II

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

# Meio Ambiente

Conselho de Políticas e Gestão do Meio Ambiente - CONPAM

**Indicador 14: Redução do número médio de dias para emissão de licenças ambientais pelo Estado (percentual de licenças protocoladas na SEMACE no prazo de 60 dias).**

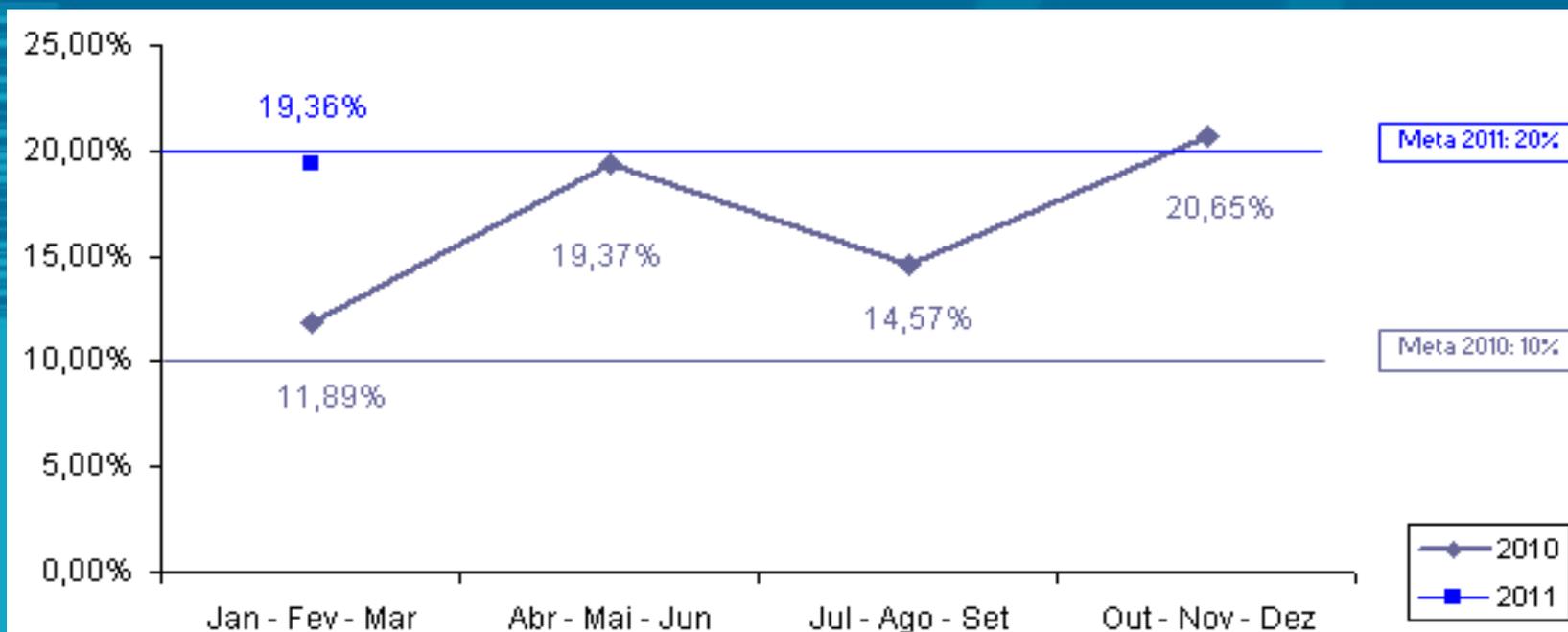
- **Meta 2011: 20,00%**
- **Posição em 30/06: 19,36%\***
- **Posição em relação à meta: **

**\* Informação referente ao período de janeiro a março de 2011.**

# Meio Ambiente

Conselho de Políticas e Gestão do Meio Ambiente - CONPAM

**Redução do número médio de dias para emissão de licenças ambientais pelo Estado (percentual de licenças protocoladas na SEMACE no prazo de 60 dias)**



Sentido do indicador: ↑

# OPERAÇÃO Swap II

## PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

**Projeto 5: Fortalecimento da capacidade de coordenação de uma política estadual de meio ambiente.**

- **Responsável:** Maria Goretti de Castro e Maria Dias
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 40 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Agosto 2009 – Novembro 2010
- **Estágio Previsto:** Término do contrato
- **Estágio Atual:** Término do contrato
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**Projeto 6: Estudo visando a integração da Gestão de Resíduos de Saúde com a Política Estadual de Resíduos Sólidos**

- **Responsável:** Maria Dias
- **Categoria de Licitação:** Empresa de Consultoria
- **Valor:** US\$ 123 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Março 2011 – Março 2012
- **Estágio Previsto:** Preparar SDP
- **Estágio Atual:** Preparando SDP
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

## SALVAGUARDAS

**Relatório Trimestral de Acompanhamento da situação dos resíduos hospitalares, elaborado com a parceria da SESA, CONPAM e CIDADES, de forma a indicar os avanços durante a implementação do Projeto SWAp II. (Posição do 1º trimestre de 2011 enviado ao Banco Mundial em maio 2011. Aguardando informações CIDADES e SESA para o 2º trimestre)**

# OPERAÇÃO Swap II

**CGE**

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

**Projeto 2: Capacitação em processos de auditoria preventiva.**

- **Responsável:** Paulo Roberto
- **Categoria de Licitação:** Serviços de não consultoria
- **Valor:** US\$ 180 mil
- **Método de Aquisição:** Pregão Eletrônico
- **Revisão Prévia/Posterior:** Prévia
- **Início/Término:** Outubro 2009 – Abril 2012
- **Estágio Previsto:** Manifestação de Interesse
- **Estágio Atual:** Definindo
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

## **Projeto 3: Aperfeiçoamento do Portal da Transparência do Governo do Estado do Ceará.**

- **Responsável:** Marconi Lemos
- **Categoria de Licitação:** Empresas de consultoria
- **Valor:** US\$ 170 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Prévia
- **Início/Término:** Novembro 2009 – Outubro 2011
- **Estágio Previsto:** Início dos trabalhos
- **Estágio Atual:** trabalhos iniciados
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

# OPERAÇÃO Swap II

**CIDADES**

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETO DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

### Projeto 4: Avaliação de sistemas de abastecimento de água com problemas de qualidade.

- **Responsável:** Tércia Pinheiro
- **Categoria de Licitação:** Empresas de Consultoria
- **Valor:** US\$ 100 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Junho 2011 – Abril 2012
- **Estágio Previsto:** Elaboração do TOR
- **Estágio Atual:** Elaboração do TOR
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

# OPERAÇÃO Swap II

## SALVAGUARDAS

**Relatório Trimestral de Acompanhamento da situação dos resíduos hospitalares, elaborado com a parceria da SESA, CONPAM e CIDADES, de forma a indicar os avanços durante a implementação do Projeto SWAp II. (Posição do 1º trimestre de 2011 enviado ao Banco Mundial em maio 2011. Aguardando informações CIDADES e SESA para o 2º trimestre)**

# OPERAÇÃO Swap II

**IPECE**

# OPERAÇÃO Swap II

## SALVAGUARDAS

**Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do  
Ceará - IPECE**

# **Salvaguardas: Povo Indígena**

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

## Projeto 9: Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: consultoria

- **Responsável:** Eveline Barbosa
- **Categoria de Licitação:** Consultores Individuais
- **Valor:** US\$ 31.34 mil
- **Método de Aquisição:** Seção V – Guidelines de consultoria
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Dezembro de 2009 – Março de 2011
- **Estágio Previsto:** término
- **Estágio Atual:** término
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

**Projeto 10: Contratação de serviços para realização de evento c/ lideranças indígenas p/ apresentação dos livros didáticos/resultados da consultoria**

- **Responsável:** Eveline Barbosa
- **Categoria de Licitação:** Serviços de não consultoria
- **Valor:** US\$ 7,42 mil
- **Método de Aquisição:** Shopping
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Janeiro de 2010 – Março de 2011
- **Estágio Previsto:** Término
- **Estágio Atual:** Término
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

**Projeto 11: Contratação de serviços gráficos para impressão e publicação dos livros didático-pedagógicos para as escolas indígenas do Estado do Ceará**

- **Responsável:** Eveline Barbosa
- **Categoria de Licitação:** Serviços de não consultoria
- **Valor:** US\$ 1,24 mil
- **Método de Aquisição:** Pregão Eletrônico
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Janeiro de 2010 – Março de 2011
- **Estágio Previsto:** Término
- **Estágio Atual:** Término
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** ██████████

## **Projeto 12: Suporte p/ funcionamento da UGP do Projeto SWAP II - Contratação de Consultores Individuais**

- **Responsável: Cristina Medeiros**
- **Categoria de Licitação: Consultores Individuais**
- **Valor: US\$ 204,33 mil**
- **Método de Aquisição: Seção V – Guidelines de consultoria**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Junho de 2009 – Junho de 2012**
- **Estágio Previsto: prestação de serviços pelos consultores**
- **Estágio Atual: consultores contratados encontram-se prestando serviços.**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

## **Projeto 13: Elaboração de três Relatórios Produto-Resultado**

- **Responsável:** Leandro Oliveira
- **Categoria de Licitação:** Consultores Individuais
- **Valor:** US\$ 17,95 mil
- **Método de Aquisição:** Seção V – Guidelines de consultoria
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Dezembro 2009 – Maio 2010
- **Estágio Previsto:** Contrato Assinado
- **Estágio Atual:** Contrato Assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**TCE**

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

**Projeto 31: Fortalecimento Institucional do TCE -  
Contratação de soluções integradas de Gerenciamento  
eletrônico de documento e informações do TCE (TCE  
100% digital)**

- **Responsável:** Gyovana Adjafre
- **Categoria de Licitação:** Serviços de não Consultoria
- **Valor:** US\$ 200 mil
- **Método de Aquisição:** Pregão eletrônico
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** novembro 2010 – março 2012
- **Estágio Previsto:** Assinatura do Contrato
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**Projeto 32: Contratação de empresa para a realização de consultoria em auditoria de tecnologia da informação.**

- **Responsável:** Gyovana Adjafre
- **Categoria de Licitação:** Empresas de Consultoria
- **Valor:** US\$ 70 mil
- **Método de Aquisição:** SQC
- **Revisão Prévia/Posterior:** Posterior
- **Início/Término:** Novembro 2009 – setembro 2011
- **Estágio Previsto:** Assinatura do Contrato
- **Estágio Atual:** Contrato assinado
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**OBRIGADA!**

OPERAÇÃO  
**Swap II**

The background is a solid blue color. On the right side, there is a faint, light blue outline of a globe. On the left side, there is a vertical bar with a light blue background and a series of horizontal white lines of varying lengths, resembling a barcode or a stylized graphic element.

## **Anexo 2**

OFICIO CIRCULAR Nº 02/2011

Fortaleza, 13 de julho de 2011.

Exmo. Sr.  
Secretário da...

Senhor Secretário,

Considerando a necessidade de atendimento às regras delineadas pelo Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento - BIRD, comunico-lhe que todos os procedimentos licitatórios financiados pelo Projeto Swap II da referida instituição financeira, conforme sugerido pelo Banco Mundial deverão a partir desta data:

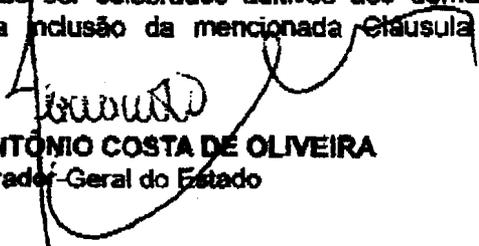
1. **Conter as Cláusulas Anticorrupção e Antifraude** constantes do Anexo I deste ofício;
2. **Não utilizar a modalidade Pregão Presencial;**
3. **Não aderir as Atas de Registro de Preços (Carona)** de outros entes da federação; e
4. **Passar por análise prévia do Banco (Revisão Ex-ante)**, quando o valor estimado for superior a US\$ 1.000.000 (um milhão de dólares).

Os Contratos financiados pelos dez Programas Elegíveis do SWAp II, listados abaixo, que não tiverem as cláusulas antifraude e corrupção, deverão ser aditados para a inclusão das aludidas cláusulas.

- SECITECE - 033 Ceará Digital
- SEDUC - 041 Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino
- SEDUC - 048 Qualidade da Educação Básica
- SEDUC - 058 Cooperação Estado Município
- SECITECE - 194 Fortalecimento da Educação Superior e da Educação Profissional
- SECITECE - 196 Inovação Tecnológica, Pesquisa e Desenvolvimento Científico
- SESA - 535 Fortalecimento da Atenção à Saúde nos Níveis Secundário e Terciário
- SESA - 536 Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde
- SESA - 554 Gestão do Trabalho e Educação em Saúde
- CIDADES - 711 Saneamento Ambiental do Ceará

Informo-lhe, outrossim, que deverão ser celebrados aditivos aos demais contratos com recursos do BIRD em execução, para inclusão da mencionada Cláusula Anticorrupção e Antifraude.

Cordialmente,

  
**FERNANDO ANTÔNIO COSTA DE OLIVEIRA**  
Procurador-Geral do Estado



## ANEXO I - CLÁUSULAS ANTIFRAUDE E ANTICORRUPÇÃO

### ➤ Aquisições Financiadas por Empréstimos do BIRD e Créditos da AID

#### Fraude e Corrupção

1. O Banco adota como política exigir dos Mutuários (e de outros beneficiários de seus empréstimos), bem como dos licitantes, fornecedores, empreiteiros e seus subempreiteiros, sujeitos a contratos financiados pela instituição, a observância do mais elevado padrão ético durante a aquisição e execução dos contratos. De acordo com essa orientação, o Banco:

1.1 define, para a finalidade deste dispositivo, as expressões indicadas a seguir:

(i) "prática corrupta": oferecer, dar, receber ou solicitar direta ou indiretamente, qualquer vantagem com o objetivo de influenciar a ação de servidor público no processo de licitação ou na execução do contrato;

(ii) "prática fraudulenta": a falsificação ou omissão dos fatos, com o objetivo de influenciar o processo de licitação ou execução de contrato;

(iii) "prática conluída": esquematizar ou estabelecer um acordo entre dois ou mais licitantes, com ou sem o conhecimento de representantes ou prepostos do órgão licitador, visando estabelecer preços em níveis artificiais e não-competitivos;

(iv) "prática coercitiva": causar dano ou ameaçar causar dano, direta ou indiretamente às pessoas ou sua propriedade, visando influenciar sua participação em um processo licitatório ou afetar a execução do contrato.

1.2 Considerando os propósitos das Cláusulas 1 e 1.1 deste Edital, o licitante vencedor, como condição para a contratação, deverá concordar e autorizar que, na hipótese de o contrato vir a ser financiado, em parte ou integralmente, por organismo financeiro e/ ou pessoas por ele formalmente indicadas possam inspecionar o local de execução do contrato e todos os documentos e registros relacionados à licitação e a execução do contrato.

1.2.1 Na hipótese de financiamento integral ou parcial, por organismos financeiro multilateral, mediante adiantamento ou reembolso, considera-se também como prática atentatória ao mais alto padrão de ética:

(v) "prática obstrutiva":

(a) destruir, falsificar, alterar ou ocultar provas em inspeções ou fazer declarações falsas aos representantes dos organismos financeiros multilateral, com o objetivo de impedir materialmente a apuração de alegações de prática prevista na cláusula 1.1 (a) deste Edital;

(aa) atos cuja intenção seja impedir materialmente o exercício do direito de o organismo financeiro multilateral promover inspeção.

(b) rejeitará uma recomendação de outorga se constatar que o licitante indicado se envolveu, diretamente ou através de um agente, em práticas corruptas, fraudulentas, conluídas, coercitivas ou obstrutivas durante a licitação para o contrato em questão;

(c) cancelará a parcela do empréstimo alocada a um contrato se, a qualquer momento, constatar



que representantes do Mutuário ou de um beneficiário de empréstimo envolveram-se em práticas corruptas, fraudulentas, conluídas, coercitivas ou obstrutivas durante o processo de aquisição ou de execução do contrato, sem que o Mutuário tenha adotado medidas oportunas e adequadas, satisfatórias ao Banco, para combater essas práticas quando de sua ocorrência;

(d) o contratante, garantida a prévia defesa, aplicará as sanções administrativas pertinentes, previstas na Lei 8.666, de 21 de junho de 1993, se comprovar o envolvimento de representantes da empresa ou da pessoa física contratada em práticas corruptas, fraudulentas, conluídas ou coercitivas, no decorrer da licitação ou na execução do contrato financiado por organismo financeiro multilateral, sem prejuízo das demais medidas administrativas, criminais e cíveis.

(e) terá o direito de requerer a inclusão em editais e contratos financiados por empréstimo do Banco de uma disposição que exija dos licitantes, fornecedores e empreiteiros a permissão para que o Banco inspecione suas contas, registros e outros documentos referentes à apresentação de proposta e execução do contrato, e para que possam ser examinados por auditores designados pela instituição.

1.3 Com a concordância específica do Banco, o Mutuário poderá inserir, nos formulários de proposta para grandes contratos financiados pela instituição, o compromisso do licitante com a observância, durante o processo de seleção ou a execução do contrato, da legislação do país relativa à fraude e corrupção (inclusive suborno), conforme consta nos editais de licitação. O Banco aceitará a inclusão desse compromisso, a pedido do país do Mutuário, desde que os dispositivos que o regulem sejam satisfatórios para o Banco.

#### Seleção e Contratação de Consultores pelos Mutuários do Banco Mundial

##### Fraude e Corrupção

1. O Banco tem como norma exigir de todos os Mutuários (inclusive dos beneficiários de empréstimos da instituição), assim como dos consultores e de seus subcontratados no âmbito de contratos financiados pelo Banco, que mantenham os mais elevados padrões de ética durante a seleção e execução desses contratos. De acordo com essa norma, o Banco:

(a) define da seguinte forma, para a finalidade desta disposição, as expressões abaixo:

(i) "prática corrupta" significa oferecer, dar, receber ou solicitar, direta ou indiretamente, qualquer coisa de valor com o objetivo de influenciar indevidamente as ações de uma outra parte;

(ii) "prática fraudulenta" significa qualquer ato, deturpação ou omissão de fatos que, de forma intencional ou irresponsável, induza ou tente induzir um indivíduo a erro, para obter benefício financeiro ou de qualquer outra ordem, ou impedir o cumprimento de uma obrigação;

(iii) "prática colusiva" significa uma combinação entre duas ou mais partes visando alcançar um objetivo excuso, inclusive influenciar indevidamente as ações de uma outra parte.

(iv) "prática coercitiva" significa depreciar ou prejudicar, ou ameaçar depreciar ou prejudicar, direta ou indiretamente, qualquer parte ou a sua propriedade, para influenciar indevidamente as ações de uma parte.

(v) "prática obstrutiva" significa

(aa) destruir, falsificar, alterar ou ocultar deliberadamente provas em investigações ou fazer declarações falsas a investigadores, com o objetivo de impedir materialmente a investigação pelo Banco de alegações de prática corrupta, fraudulenta, coercitiva ou colusiva; e/ou ameaçar



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**  
Procuradoria Geral do Estado

perseguir ou intimidar qualquer parte interessada para impedi-la de mostrar seu conhecimento sobre assuntos relevantes para a investigação ou o seu prosseguimento, ou

(bb) atos que tenham como objetivo impedir materialmente o exercício dos direitos do Banco de promover inspeção ou auditoria, estabelecidos no parágrafo 1.22 (e), abaixo.

(b) rejeitará uma proposta de outorga se concluir que o consultor recomendado para a concessão do contrato envolveu-se, diretamente ou por meio de um agente, em práticas corruptas, fraudulentas, colusivas, coercitivas ou obstrutivas ao pleitear o contrato em questão;

(c) cancelará a parte do empréstimo alocada para um contrato se determinar, a qualquer momento, que os representantes do Mutuário ou de um beneficiário do empréstimo se envolveram em práticas corruptas, fraudulentas, colusivas, coercitivas ou obstrutivas durante o processo de seleção ou de execução do contrato, sem que o Mutuário tenha tomado medidas oportunas e apropriadas, satisfatórias ao Banco, para corrigir a situação;

(d) sancionará o consultor, inclusive declarando-o inelegível para a outorga de contratos financiados pelo Banco, por prazo indefinido ou determinado, se em qualquer momento comprovar o envolvimento do consultor, diretamente ou por meio de um agente, em práticas corruptas, fraudulentas, colusivas, coercitivas ou obstrutivas, ao pleitear um contrato financiado pelo Banco ou durante a sua execução; e

(e) terá o direito de requerer, nos contratos financiados por empréstimo do Banco, a inclusão de um dispositivo solicitando a permissão dos consultores para que a instituição inspecione suas contas e registros, além de outros documentos referentes à apresentação das propostas e à execução do contrato, bem como de submetê-los à auditoria realizada por profissionais designados pelo Banco.

2. Com a concordância específica do Banco, o Mutuário poderá inserir, na Solicitação de Propostas (RFP) para grandes contratos financiados pela instituição, um requisito para que o consultor inclua em sua proposta o compromisso de cumprir a legislação nacional contra fraude e corrupção (inclusive suborno), conforme relacionada na RFP, durante o processo de concorrência e de execução do contrato. O Banco aceitará a inclusão da referida exigência a pedido do país mutuário, desde que os dispositivos que regem esse compromisso lhe sejam satisfatórios.

**3. Texto para ser inserido em todos os tipos de contrato:**

*O Contratante, garantida a prévia defesa, aplicará as sanções administrativas pertinentes prevista na Lei Nº 8.666, de 21 de junho de 1993, se comprovar o envolvimento do representante da empresa ou da pessoa física contratada em práticas corruptas, fraudulentas, colusivas, ou coercitivas, no decorrer da licitação ou na execução do contrato financiado por organismo financeiro multilateral, sem prejuízo das demais medidas administrativas, criminais e cíveis.*



## 2. LIMITES PARA MÉTODOS DE LICITAÇÃO NO PROJETO

Tabela 8: Limites para Métodos de Licitação no Projeto Swap

Categoria de Despesa	Limite do Valor Contrato (US\$)	Método de Licitação	Processos sujeitos a revisão prévia
Obras	Acima de 25 milhões	L P I	Todos os processos
	Abaixo de 25 milhões e acima de 500.000	L P N	Todos os processos acima de US\$ 15.000.000
	Abaixo de 500.000	Comparação de preços	Nenhum
Bens	Acima de 5 milhões	L P I	Todos os processos
	Abaixo de 5 milhões e acima de 100.000	L P N	Todos os processos acima de US\$ 1.000.000
	Abaixo de 100.000	Comparação de preços	Nenhum
Serviço de não Consultoria	Acima de 5 milhões	L P I	Todos os processos
	Abaixo de 5 milhões e acima de 100.000	L P N	Todos os processos acima de US\$ 1.000.000
	Abaixo de 100.000	Comparação de preços	Nenhum
Consultoria (firmas)	Acima de 500.000	SBQC/SBQ	Todos os processos
	Abaixo de 500.000 e acima de 200.000	SBQC/LCS	Todos os processos
	Abaixo de 200.000	SBQC/LCS CQ/SFB	Nenhum
Consultoria (individual)		Secção V - das Diretrizes	Nenhum
Contratação Direta			Todos os casos independentemente dos valores

## **Anexo 3**



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ

**DELIBERAÇÃO COGERF Nº 102 / 2011**

**Dispõe sobre Relatórios de Produto-Resultado referentes ao cumprimento de indicadores de desembolso dos recursos da Operação SWAP II.**

Os Secretários de Estado integrantes do Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal – COGERF, instituído pelo Decreto nº 30.457, de 02 de março de 2011, no uso das atribuições que lhes foram conferidas pelo art. 2º do mencionado Decreto, e considerando a Deliberação do COGERF Nº 376/2009, de 16 de junho de 2009,

**RESOLVEM:**

**Art. 1º** Definir os temas abaixo relacionados para elaboração dos sete Relatórios de Produto-Resultado, referentes à meta da SEPLAG de 2011 para o indicador de desembolso nº 4 - Número de "Relatórios de Produtos - Resultados" (RPR) validados pelo COGERF e colocados na página eletrônica da SEPLAG, incluído nos compromissos acordados na Operação SWAP II:

1. Gravidez Precoce e Índice de Violência Sexual Contra Criança e Adolescentes por mil habitantes.
2. Trabalho Infantil (crianças de 5 a 14 anos).
3. Taxa de homicídios de Jovens de 12 a 24 anos por mil habitantes e Jovens de 15 a 24 anos que não estudam e não trabalham.
4. Razão da Mortalidade Materna por 100 mil Nascidos Vivos.
5. Acesso a Serviços Públicos de Infraestrutura Urbana.
6. Taxa de Escolarização do Ensino Médio.
7. Número de Acidentes no Trânsito por mil habitantes.

**Art. 3º.** Esta Deliberação entra em vigor na data da sua assinatura.

Sala de Reuniões do COGERF, em Fortaleza, 30 de junho de 2011.

  
**Arialdo de Mello Pinho**  
COORDENADOR DO COGERF

  
**Fernando Oliveira**  
MEMBRO

  
**Carlos Mauro Benevides Filho**  
MEMBRO

  
**Eduardo Diogo**  
MEMBRO

  
**João Alves de Melo**  
MEMBRO

## **Anexo 4**



## **Anexo 5**

**Gráfico da Participação por Setorial**

