



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ  
*Secretaria do Planejamento e Gestão*  
*Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará IPECE*

**ATA 13ª REUNIÃO MENSAL DO COMITÊ SWAP II**

**Data:** 18/05/10 **Início:** 14:30 h **Duração:** 2 h **Término:** 16:30 h

**Local:** Sala de Reuniões do IPECE

ÓRGÃO	NOME	FUNÇÃO	PRESENTES
COORDENAÇÃO SWAP II	Eveline Barbosa Carvalho Silva	Coordenadora SWAP II	OK
	Ana Cristina Medeiros	Assessora SWAP II	OK
	Nagilane Parente	Consultara SWAP II	OK
	Anailsa Silva	Consultora SWAP II	OK
	Raquel Santos	Consultor SWAP II	OK
ARCE	Alexandre Caetano da Silva	Titular	OK
	Mário Augusto Parente Monteiro	Suplente	X
CAGECE	Emiliana Leite Filgueiras	Titular	X
	Raimunda Aurineide Lemos	Suplente	OK
CGE	Marcelo de Sousa Monteiro	Titular	X
	Kelly Cristina de Oliveira Barbosa	Suplente	OK
CIDADES	Tércia Maria Pinheiro Martins	Titular	OK
	Wanda Gomes de Oliveira Murta	Suplente	X
CONPAM /SEMACE	Maria Goretti Gurgel Mota de	Titular	OK
	Maria Dias Cavalcante	Suplente	X
	Breno P. Carvalho	Representante	OK
	Iuri Cavalcante Medeiros	Representante	OK
ETICE	Denise Maria Norões	Titular	OK
	Sérgio Vicente de Matos Brito	Suplente	X
PGE	Fernando Antônio Costa de	Titular	X
	Francisco Antônio Nogueira	Suplente	X
	Fernando Grangeiro	Representante	OK
SECITECE/NUTEC	Teresa Lenice N. da Gama Mota	Titular	X
	Ricardo Costa e Silva	Suplente	OK
	Vera Salgado	Representante NUTEC	OK
	Samuel Oliveira	Representante NUTEC	OK
	Lourdes Irene Sales	Representante	OK
	Liana de Castro	Representante	OK
SEDUC	Maria Eneida Machado Maia	Titular	OK
	Maria Ângela Leão Hitzschky	Suplente	X
SEFAZ	Fabiano Morira Ramos	Titular	OK
	Fabrizio Gomes Santos	Suplente	OK
SEPLAG	Carlos Eduardo Sobreira	Titular	OK
	Fátima Coelho Benevides Falcão	Suplente	X
	Soraya Quixadá	Representante	OK
	Fernanda Salles	Representante	OK
	Neuman Ribeiro	Representante	OK
SRH /COGERH	Francisca Isabel V. de Cavilhêdo	Titular	X
	Luiz Fernando Gonçalves Viana	Suplente	OK
SESA	Vera Maria Câmara Coelho	Titular	OK
	Maria Imaculada Ferreira	Suplente	X
TCE	Giovanna Augusta Moura Adjafre	Titular	OK
	José Teni Cordeiro Júnior	Suplente	X
	José Garrido B. Neto	Auditor do Projeto	OK
BANCO MUNDIAL	André Médiçi	Especialista Saúde	OK

## **I. INTRODUÇÃO**

Às 14:30 na sala de reuniões do IPECE Dra. Eveline iniciou a reunião informando da presença do Especialista em Saúde do Banco Mundial Dr. André Médici, e solicitou que cada um do grupo se apresentasse.

## **II. APRESENTAÇÃO**

A seguir passou-se a Apresentação em *Power Point* com informações sobre a Auditoria e Informações Mensais, Projetos de Assistência Técnica, Acompanhamento Mensal (**Anexo 1**).

### **II.a. AUDITORIA DO PROJETO SWAp II E INFORMAÇÃO**

José Garrido - TCE informou que o BM solicitou uma auditoria cujo prazo para entrega do relatório ao BM será até 15 de junho e atualmente encontra-se na segunda fase em que serão realizadas reuniões com as setoriais envolvidas com os Programas Elegíveis (SEDUC, SESA, SECITECE, FUNCAP, CIDADES, CAGECE).

Vera Coelho – SESA perguntou qual seria o período de referência dessa auditoria.

José Garrido – TCE informou que essa auditoria tem como referência o período de 2008 e 2009, e que no da seguinte as setoriais seriam visitadas pelos Auditores para entregar o ofício do TCE e definir o dia da auditoria.

Raquel Neiva – IPECE informou sobre a Missão de Etel Bereslawski, Especialista do Banco Mundial, onde foram realizadas reuniões de auditoria na SEDUC, ETICE e IPECE. Informou ainda, da importância por parte das setoriais do cumprimento dos prazos do plano de licitação e apresentou o acompanhamento das Assistências Técnicas com as informações da posição de 30 de abril de 2010 de cada dos 33 projetos de Assistência Técnica em relação ao Plano de Licitação. Comentou ainda sobre a cláusula de Fraude e Corrupção como exigência do Banco Mundial para todos os contratos.

Nagilane Parente - IPECE informou que é responsável pelo acompanhamento dos indicadores e da elaboração da apresentação de cada reunião e solicitou a colaboração de todos no sentido de enviar a atualização das informações de cada indicador dentro do prazo solicitado. Informou ainda que, para facilitar o acompanhamento destes prazos pelas setoriais, um calendário de atividades do SWAP II está em fase de elaboração e será disponibilizado no site do IPECE.

### **II.b. DESPESAS ELEGÍVEIS**

Carlos Eduardo - SEPLAG informou que mensalmente é feito o acompanhamento das despesas elegíveis (**Anexo 2**) e apresentou a tabela referente a esses gastos, conforme a regra dos 70% e a regra dos 30%.

Vera Coelho – SESA questionou como seria realizada a auditoria do TCE.

José Garrido – TCE informou que não tem como fazer a auditoria, a não ser pelas normas vigentes do Banco Mundial, confrontando o que foi feito com o que é colocado pelas normas, porém observando as normas brasileiras.

Cristina Medeiros - IPECE informou que para a liberação do 5º desembolso, o Banco Mundial solicitou a lista dos contratos com revisão prévia do Banco Mundial e como não houve nenhum contrato no referido período, então foi solicitado junto as setoriais uma declaração explicitando a não existência de contratos passíveis de revisão prévia e acima dos valores determinados na tabela 28, página 10 do Manual Operacional.

Eneida Maia - SEDUC informou que para o Secretário assinar a declaração alguns valores incluídos no SOE devem ser retirados, visto que se referem a despesas emergenciais, que superaram tais limites, mas que observaram a lei 8.666/93.

Cristina Medeiros - IPECE informou que vai consultar o Banco Mundial sobre esses contratos e informará a SEDUC.

(Obs.: Na manhã do dia 19/05/10 houve uma reunião com Eneida Maia – SEDUC, Carlos Eduardo – SEPLAG, Eveline Barbosa – IPECE, Cristina Medeiros – IPECE e Nagilane Parente – IPECE, onde ficou decidido que seriam retirados os respectivos contratos do SOE. Neste mesmo dia, à tarde, em contato telefônico com Jeffrey Rinne do Banco Mundial, este foi informado da possibilidade da alteração do SOE).

#### **II.c. ACOMPANHAMENTO MENSAL**

O encaminhamento desta reunião ficou sob a responsabilidade de Ricardo da Costa e Silva, que apresentou o acompanhamento do desempenho dos Indicadores Primários (**Anexo 3**), dos Indicadores Secundários (**Anexo 4**), e dos Projetos de Assistência (**Anexo 5**) por setorial.

##### **1. SEFAZ**

Representada por Fabiano Ramos, Fabrício Santos.

#### **INDICADORES PRIMÁRIOS**

##### **Indicador 1: O saldo fiscal corrente do Estado (Receita Corrente menos Despesas Correntes)**

- Meta 2010: R\$ 1,219 milhões
- Posição em 30/04: R\$ 704,7 milhões
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE<sup>1</sup>
- Comentários: Já foi cumprido quase 60% da meta.

##### **Indicador 2: Índice Hefirndahl de arrecadação de ICMS usando quatro setores (indústria, varejo, serviços públicos – energia & combustíveis e comunicação).**

- Meta 2010: ≤ 0,35
- Posição em 30/04: ≤ 0,30
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: O percentual de 30% vem sendo mantido.

---

<sup>1</sup> Legenda da Sinalização para cumprimento da meta: Verde=Alta probabilidade; Amarelo=média probabilidade; Vermelho=Baixa probabilidade;

#### **Indicador 14: Percentual de registros empresariais no CGF (Cadastro Geral da Fazenda) concluídos dentro de 72 horas**

- Meta 2010: ≥ 29%
- Posição em 30/04: 30,23%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: o percentual de 30% ou 32% tem sido mantido e conforme o desenvolvimento das atividades, esse percentual deverá apresentar melhorias.

#### **INDICADOR SECUNDÁRIO**

##### **Indicador 1: *Implementação da reforma da gestão financeira (com base no diagnóstico do PEFA)***

- Meta 2010: - (protocolo ainda não elaborado)
- Posição em 30/04: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento:
- Comentários: o Secretário da Fazenda, Sr. João Marcos está de posse do Termo de Referência e aguarda-se a liberação do mesmo.

#### **PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA<sup>2</sup>**

##### **Projeto 18: Financiamento de recomendações apresentadas em diagnóstico sobre implantação do PEFA no Estado – SEFAZ**

- Responsável: José Carlos
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 300 mil
- Método de Aquisição: SBQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Novembro de 2009 – Setembro de 2010
- Estágio Previsto: preparar lista curta
- Estágio Atual: Termo de Referência sendo elaborado.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação:
- Comentários: o TOR está com o Secretário e aguarda-se a liberação do mesmo.

Cristina Medeiros - IPECE informou que foi enviado ofício ao Secretário solicitando definição sobre o uso dos recursos, e caso não haja interesse da SEFAZ, a UGP terá que realocar o valor do referido projeto em outra setorial.

#### **2. SEPLAG**

Representada por Carlos Eduardo, Neuman Ribeiro, Fernanda Salles e Soraya Quixadá.

#### **INDICADORES PRIMÁRIOS**

##### **Indicador 3: Número de Secretarias Setoriais com relatórios anuais de desempenho validados pela SEPLAG e pelo COGEF e colocados na página eletrônica da SEPLAG.**

- Meta 2010: 11
- Posição em 30/04: realizadas reuniões com as secretarias para orientações sobre a

---

<sup>2</sup> Legenda da Sinalização para cumprimento dos Projetos de Assistência Técnica: Verde=Realização conforme o Plano de Licitações; Amarelo = Realização com atraso mais de um dia; Vermelho = Realização com atraso de mais de três meses.

revisão da matriz setorial, considerando os indicadores de resultados, de produtos e a definição das metas de 2010 dos indicadores de produtos.

- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: é necessário ter as metas das matrizes de GPR para 2010, e formulação das metas para esse ano, o que permite a elaboração do relatório no final do ano. É um trabalho complexo de aperfeiçoamento constante. A meta será apresentada até março de 2011, 19 secretarias estão envolvidas.

**Indicador 4: Número de "Relatórios de Produtos - Resultados" (RPR) validados pelo COGERF e colocados na página eletrônica da SEPLAG.**

- Meta 2010: 5
- Posição em 30/04: os temas dos relatórios foram definidos na reunião do COGERF e o Governador aprovou os recursos do Tesouro no MAPP.
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE

**INDICADORES SECUNDÁRIOS**

**Indicador 2: Informações sobre GPR refletidas na apresentação do orçamento anual e no discurso anual do Governador na Assembléia.**

- Meta 2010: 2
- Posição em 30/04: A elaboração dos documentos ocorrerá no 2º semestre.
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE

**Indicador 3: Cruzamento dos cadastros de pensões com bancos de dados federais para identificar regularidade.**

- Meta 2010: 0-3 meses
- Posição em 30/04: 2,63
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Fernanda informou que a meta está dentro de esperado.

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

**Projeto 19: Suporte para disseminação do modelo de Gestão por Resultados – SEPLAG**

- Responsável: Fátima Falcão
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 200 mil
- Método de Aquisição: SBQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Julho de 2009 – Abril de 2011
- Estágio Previsto: preparação da lista curta
- Estágio Atual: elaborando SDP
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: a lista curta já foi feita e a SDP está preenchida, está sendo feita uma análise para poder dar fechamento.

**Projeto 20: Modernização do Processo de Compensação Financeira Previdenciária no Estado do Ceará - SEPLAG**

- Responsável: Sérgio Lage e Fernanda Salles
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 100 mil

- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Julho de 2009 – Abril de 2012
- Estágio Previsto: abertura pública de edital
- Estágio Atual: aguardando respostas financeiras das empresas interessadas.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: foram recebidos os portfólios das empresas.

**Projeto 21: Capacitação de servidores envolvidos nos processos de compras - SEPLAG**

- Responsável: Soraya e Ana Portela
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 200 mil
- Método de Aquisição: SBQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Julho de 2009 – Dezembro de 2011
- Estágio Previsto: não objeção do Banco Mundial
- Estágio Atual: aguardando a não objeção do Banco Mundial ao Termo de Referência.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: este projeto está sendo revisado pela SEPLAG com sugestões do Banco Mundial.

Cristina Medeiros – IPECE informou que a UGP tem sido persistente em cobrar do Banco Mundial as não objeções.

**Projeto 22: Realização de uma ampla campanha de divulgação do sistema de aquisição do governo à sociedade em geral e as entidades representativas das empresas - SEPLAG**

- Responsável: Soraya e Ana Portela
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 30 mil
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Outubro de 2009 – Dezembro de 2011
- Estágio Previsto: publicação do edital
- Estágio Atual: elaboração do edital
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO
- Comentários: o edital está sendo preparado.

**Projeto 23: Implantação de Centro de Custos, Controle dos Gastos Recorrentes e Expansão da Ação Governamental no Estado do Ceará – SEPLAG**

- Responsável: Carlos Eduardo
- Categoria de Licitação: Consultoria Individual
- Valor: US\$ 60 mil
- Método de Aquisição: Seção V – Diretrizes de Consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Novembro de 2009 – Dezembro de 2010
- Estágio Previsto: publicação da MI e recebimento de currículos
- Estágio Atual: Termo de Referência enviado ao Banco Mundial, aguardando não objeção.

- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO
- Comentários: Raquel Neiva - IPECE informou que aguardam a não objeção do Banco Mundial ao Termo de Referência.

**Projeto 24: Desenvolvimento de Solução Informatizada para monitoramento da Cooperação Técnico-financeira do Estado do Ceará – SEPLAG**

- Responsável: Mário Fracalossi
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 90 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Outubro de 2009 – Maio de 2011
- Estágio Previsto: preparação da SDP
- Estágio Atual: enviado o Relatório a UGP em 29/04/10. Avaliação das empresas e lista curta para a não objeção do Banco Mundial.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: Raquel Neiva – IPECE informou que segundo Mario Fracalossi – SEPLAG, o projeto está com o desenvolvimento avançado, a SDP está em fase de elaboração, por se tratar do primeiro projeto SQC será enviado ao Banco Mundial todos os documento do projeto.

**3. SEDUC**

Representada por Eneida Machado.

**INDICADORES PRIMÁRIOS**

**Indicador 5: Resultados das avaliações externas dos alunos do 2o, 5o, 9o e 12o anos processados e publicizados em nível de cada escola pública do Estado, juntamente com relatório de melhores práticas.**

- Meta 2010:  $\geq 90\%$
- Posição em 30/04: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: os indicadores da SEDUC não sofrem grandes mudanças mensais.

André Médici – Banco Mundial informou que no Peru a alfabetização está sendo medida pela rapidez da leitura e que pode disponibilizar um material explicativo.

**Indicador 6a: Percentual de municípios do Estado do Ceará com gerente designado para o programa de alfabetização de crianças: “Alfabetização na Idade Certa”.**

- Meta 2010: 75%
- Posição em 30/04: 100%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: 184 municípios do Ceará possuem um gerente e dois assistentes desse programa.

**Indicador 6b: Percentual de municípios do Estado do Ceará com material didático para o programa “Alfabetização na Idade Certa” entregue às escolas.**

- Meta 2010:  $\geq 75\%$
- Posição em 30/04: 100%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE

- Comentários: todo o material de 2010 já foi distribuído nas escolas.

**Indicador 6c: Percentual de gerentes do programa “Alfabetização na Idade Certa” remunerados pelo Estado.**

- Meta 2010: 50%
- Posição em 30/04: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: os gerentes são remunerados com uma bolsa incentivo.

**INDICADORES SECUNDÁRIOS**

**Indicador 5: Avaliação da implementação municipal do programa “Alfabetização na Idade Certa” (uma em 2009 e uma em 2011)**

- Meta 2010: -
- Posição em 30/04: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento:
- Comentários: o resultado será apresentado em 2011.

**Indicador 6: Obtenção da alfabetização na 2ª série**

- Meta 2010: 68%
- Posição em 31/03: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

**Projeto 16: Avaliação do Programa E - Jovem - SEDUC**

- Responsável: Eneida Machado
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 70 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Agosto de 2009 – Abril de 2010
- Estágio Previsto: término do contrato
- Estágio Atual: finalização da prestação de serviços
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 17: Análise do uso dos resultados dos exames a partir dos planos escolares e dos programas municipais e suas estratégias de efetivação (um em 2009 e um em 2011) - SEDUC**

- Responsável: Eneida Machado
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 70 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Julho de 2009 – Novembro de 2009 e Julho de 2011 – Novembro de 2011
- Estágio Previsto: prestação de serviço
- Estágio Atual: serviço sendo realizado
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE



#### **4. SESA**

Representada por Vera Coelho.

#### **INDICADORES PRIMÁRIOS**

##### **Indicador 7a: Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas no sistema de classificação de qualidade do AMQ.**

- Meta 2010: 25,0%
- Posição em 30/04: 11,6%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: AMARELO
- Comentários: a SESA buscou apoio com os municípios para capacitar pessoal, cuja remuneração foi complementada com uma gratificação. A perspectiva é de alcance da meta. Solicitou a mudança para amarelo, e já foi atendida.

##### **Indicador 7b: Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas num ano anterior que melhoram sua classificação de qualidade do AMQ.**

- Meta 2010: 25%
- Posição em 30/04: 0
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: AMARELO
- Comentários: com o alcance do indicador 7a, essa será alcançada, pois é o mesmo grupo que vai fazer a classificação, no mínimo 33 equipes tem que passar de nível, solicitou também que tem grande possibilidade de alcance, sinalizaria amarelo e já foi atendida.

##### **Indicador 8: Número de hospitais públicos e particulares no Estado licenciados de acordo com a Lei no 6.437/1977.**

- Meta 2010: 10
- Posição em 30/04: 16
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: Já está acima da meta

##### **Indicador 9: Número dos hospitais públicos e particulares no Estado (hospitais pólo) com sistemas padronizados de contabilidade de custos e que remetem relatórios anuais de custos a SESA.**

- Meta 2010: 15
- Posição em 30/04: 0
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: AMARELO
- Comentários: o processo avançou na contratação do consultor, e estão seguras de que será feito um bom estudo de avaliação. O sistema de custo encontra-se desenvolvido por um professor da Universidade Federal do Ceará, e esse método será validado e quinta feira o método será apresentado no CAEN pelo professor Ricardo Brito. Quanto a licitação dos equipamentos, estes devem estar disponíveis até o segundo semestre de 2011.

#### **INDICADORES SECUNDÁRIOS**

##### **Indicador 7: População Atendida pelas Equipes do PSF**

- Meta 2010: 6.394.791
- Posição em 28/02: 6.485.878
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: os dados do Ministério da saúde vão ate fevereiro.

**Indicador 8: Relatórios semestrais do “Grupo da Água para combater a diarreia infantil que leva a internação”.**

- Meta 2010: 2
- Posição em 30/04: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: será entregue um relatório por semestre.

**Indicador 9: Coleta sistemática e relato peso/altura dos bebês**

- Meta 2010: 60%
- Posição em 30/04: 76,1%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: a meta já foi atingida.

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

**Projeto 27: Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PFS – Sistema de Informação de AMQ**

- Responsável: Vera Coelho e Imaculada Fonseca
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 40 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Junho de 2009 – Abril de 2011
- Estágio Previsto: não objeção do Banco Mundial à SDP
- Estágio Atual: Relatório de avaliação das propostas entregue em 26.04.10.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO

**Projeto 28: Apoio para implantação de sistema de custos nos hospitais-polo – Desenho e implantação do software de custeio por absorção**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 30 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Outubro de 2009 – Março de 2012
- Estágio Previsto: início do processo licitatório
- Estágio Atual: Termo de Referência enviado ao Banco Mundial 15/04/10
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 29: Apoio para implantação de sistema de custos nos hospitais- pólo – Estratégia de Capacitação e disseminação do uso do software**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 90 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Abril de 2010 – Agosto de 2011
- Estágio Previsto: início do processo licitatório
- Estágio Atual: Termo de Referência enviado ao Banco Mundial em 16/04/10
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 30: Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-polo –  
Validação da Metodologia**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Consultoria Individual
- Valor: US\$ 30 mil
- Método de Aquisição: Seção V – Diretrizes de Consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Junho de 2009 – Julho de 2010
- Estágio Previsto: elaboração e negociação do contrato
- Estágio Atual: o Relatório Final foi entregue a PGE. Em 27 de abril foi recebida proposta financeira do Consultor selecionado.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 31: Apoio para a implantação de sistema de custos nos hospitais-polo –  
Definições e ajustes no modelo de absorção**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Consultoria Individual
- Valor: US\$ 50 mil
- Método de Aquisição: Seção V - Diretrizes de Consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: abril de 2010 – setembro de 2011
- Estágio Previsto: início do processo previsto para abril de 2010
- Estágio Atual: Termo de Referência enviado ao Banco Mundial em 16 de abril de 2010.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 33: Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades  
do PFS – Compra de Equipamentos de informática para habilitar as CRES**

- Responsável: Vera Coelho e Imaculada Fonseca
- Categoria de Licitação: Bens
- Valor: US\$ 160 mil
- Método de Aquisição: Pregão
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Março de 2010 – Dezembro de 2010
- Estágio Previsto: Termo de Referência elaborado
- Estágio Atual: Termo de Referência sendo elaborado.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO

**Projeto 34: Apoio para implantação de sistema de custos nos hospitais-polo –  
Aquisição de equipamentos de computação e informática.**

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Bens
- Valor: US\$ 600 mil
- Método de Aquisição: Pregão
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Março de 2010 – Dezembro de 2010
- Estágio Previsto: Termo de Referência elaborado
- Estágio Atual: Termo de Referência sendo elaborado
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

## 5. COGERH

Representado por Luiz Fernando Viana

### INDICADOR PRIMÁRIO

#### **Indicador 10: Percentual de faturamento da Água Bruta distribuída a usuários industriais, agrícolas e de aquicultura.**

- Meta 2010:  $\geq 27\%$
- Posição em 30/04: 23%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: o desafio da COGERH era avançar na cobrança dos irrigantes, mas o decreto de cobrança da água assinado (**Anexo 6**) gera uma perspectiva positiva para atingir a meta.

## 6. CAGECE

Representado por Aurineide Lemos.

### INDICADORES PRIMÁRIOS

#### **Indicador 11a: Número de ligações urbanas de água.**

- Meta 2010: 198.708
- Posição em 30/04: 218.010
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: a meta encontra-se atingida.

#### **Indicador 11b: Número de ligações de esgotos.**

- Meta 2010: 88.717
- Posição em 30/04: 102.255
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: a meta encontra-se cumprida.

#### **Indicador 12: Percentual de Perda de Água.**

- Meta 2010: 27%
- Posição em 31/03: 25,76%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE

### INDICADOR SECUNDÁRIO

#### **Indicador 10: Margem EBITIDA da CAGECE**

- Meta 2010: 29%
- Posição em 28/02: 34,26%<sup>3</sup>
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: o Banco Mundial só vai alterar a meta para 2011.

## 7. ETICE

Representada por Denise Norões.

### INDICADOR PRIMÁRIO

---

<sup>3</sup> Resultado do 1º bimestre de 2010.

**Indicador 13: Número da população urbana total dos principais centros municipais com acesso a serviço de Internet banda larga.**

- Meta 2010: 3.311.300
- Posição em 30/04: 3.370.388
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentário: a posição atual encontra-se acima da meta.

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

**Indicador 12: *Implementação do S2GPR (integração da plataforma de banco de dados do GPR do governo com sistemas)***

- Meta 2010: 2
- Posição em 30/04: encontram-se em processo de desenvolvimento os dois sistemas componentes do S2GPR que deverão estar em funcionamento em 2010: Contabilidade e Compras – Pregão Eletrônico.
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: o pregão está em fase de simulação na PGE.

**8. PGE**

Representada por Fernando Grangeiro

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

**Indicador 4: *Implementação das recomendações sobre reforma das licitações (com base no diagnóstico dos indicadores do OECD)***

- Meta 2010: 37
- Posição em 30/04: -
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: aguardando a revisão do Termo de Referência para a não objeção do Banco Mundial.

**PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

**Projeto 14: Apoio à implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Contratação de empresa para capacitação nas áreas de licitação, administrativa e de auditoria preventiva.**

- Responsável: Tarso e Fernando Grangeiro
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 147 mil
- Método de Aquisição: SBQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Agosto de 2009 – Outubro de 2011
- Estágio Previsto: publicação da Manifestação de Interesse.
- Estágio Atual: elaboração do Termo de Referência (realizando modificações solicitadas pelo Banco Mundial)
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO

**Projeto 15: Apoio à implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Congresso para capacitação nas áreas de licitação, administrativa e de auditoria preventiva.**

- Responsável: Tarso e Fernando Grangeiro
- Categoria de Licitação: Empresa de não consultoria
- Valor: US\$ 53 mil
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Janeiro de 2010 – Agosto de 2011
- Estágio Previsto: preparação do edital.
- Estágio Atual: elaborando o Termo de Referência (realizando modificações solicitadas pelo Banco Mundial)
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO

**9. ARCE**

Representado por Alexandre Caetano.

**INDICADOR SECUNDÁRIO**

**Indicador 11: Índice de Conformidade da qualidade da água distribuída pela CAGECE**

- Meta 2010: 70%
- Posição em 30/04: 31%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERMELHO
- Comentários: obtiveram uma melhora na posição do indicador, porém não será possível em 2010 atingir a meta.

**PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

**Projeto 1: Elaboração do manual de indicadores de performance para o setor de saneamento ARCE**

- Responsável: Alexandre Caetano
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 70 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Junho de 2009 – Dezembro de 2010
- Estágio Previsto: preparação da lista curta
- Estágio Atual: preparação da lista curta e SDP (recebidos os portfólios das empresas em 08/04/10)
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: as 13 propostas de 22 empresas, sendo que 2 ou 3 empresas apresentaram a proposta de forma associada, recebidas geraram um atraso no desenvolvimento do processo.

## **10. SECITECE**

Representado por Ricardo da Costa e Silva

### **INDICADOR SECUNDÁRIO**

**Indicador 13: Número de contratos de parceria e/ou prestação de serviços entre o NUTEC e firmas privadas**

- Meta 2010: 44.935
- Posição em 30/04: 15.494
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE

## **11. CONPAM**

Representado por Goretti Gurgel, Breno Carvalho e Iuri Medeiros.

### **INDICADOR SECUNDÁRIO**

**Indicador 14: Redução do número médio de dias para emissão de licenças ambientais pelo Estado**

- Meta 2010: 10%
- Posição em 30/04: 8,46%
- Sinalização da Probabilidade de Cumprimento: VERDE
- Comentários: conforme acordo com o Banco Mundial, a avaliação seria realizada de 3 em 3 meses, mesmo assim foi feito.

### **PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

**Projeto 5: Fortalecimento da capacidade de coordenação de uma política estadual de meio ambiente – CONPAM**

- Responsável: Maria Goretti de Castro e Maria Dias
- Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria
- Valor: US\$ 40 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Agosto de 2009 – Janeiro de 2011
- Estágio Previsto: não objeção do Banco Mundial à SDP
- Estágio Atual: elaborando a SDP
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO
- Comentários: o prazo vai até 31 de abril.

## **12. CGE**

Representado por Kelly Barbosa

### **PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

**Projeto 2: Capacitação em processos de auditoria preventiva**

- Responsável: Paulo Roberto
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 180 mil
- Método de Aquisição: Licitação Pública Nacional
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia

- Início/Término: Outubro de 2009 – Outubro de 2010
- Estágio Previsto: não objeção do Banco Mundial ao edital
- Estágio Atual: aguardando publicação do edital
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO
- Comentários: os editais com revisão prévia estão prontos, só faltam a revisão final.

### **Projeto 3: Aperfeiçoamento do Portal da Transparência do Governo do Estado do Ceará**

- Responsável: Marconi Lemos
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 170 mil
- Método de Aquisição: Licitação Pública Nacional
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Novembro de 2009 – Dezembro de 2010
- Estágio Previsto: não objeção do Banco Mundial ao edital
- Estágio Atual: aguardando a publicação do edital
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO

### **13. CIDADES**

Representado por Tércia Pinheiro

### **PROJETO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

#### **Projeto 4: Avaliação de sistemas de abastecimento de água com problemas de qualidade**

- Responsável: Tércia Pinheiro
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 100 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Dezembro de 2009 – Julho de 2011
- Estágio Previsto: não objeção do Banco Mundial ao Termo de Referência.
- Estágio Atual: aguardando a não objeção do Banco Mundial ao Termo de Referência
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: aguardam a não objeção do Banco Mundial.

Cristina Medeiros – IPECE informou que Jeffrey Rinne, do Banco Mundial, está ciente dessa questão do atraso na liberação das não objeções do Banco Mundial.

André Médici – Banco Mundial informou que muitas licitações são consideradas desertas e que seria interessante manter um banco de consultores.

Ricardo Silva – SECITECE informou que o Governador aprovou um contrato de gestão com o CENTEC e o programa 033 – Ceará Digital será cumprido. Com relação ao programa 196 – Inovação Tecnológica, Pesquisa e Desenvolvimento Científico, estiveram em reunião com o Governador em 04.05.10, que concedeu um aporte de recursos, para que a meta fosse cumprida até o final do ano.



#### **14. IPECE**

Representado por Eveline Barbosa e Cristina Medeiros

#### **PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

##### **Projeto 9: Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Consultoria**

- Responsável: Eveline Barbosa
- Categoria de Licitação: Consultores Individuais
- Valor: US\$ 33,8 mil
- Método de Aquisição: Seção V – Guidelines de consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Dezembro de 2009 – Outubro de 2010
- Estágio Previsto: elaboração e negociação do contrato
- Estágio Atual: avaliação curricular pelo comitê
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO
- Comentários: o projeto está em andamento.

##### **Projeto 10: Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Evento com lideranças indígenas para apresentação dos livros didáticos resultado da consultoria**

- Responsável: Eveline Carvalho
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 0,642
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Janeiro de 2010 – Março de 2011
- Estágio Previsto: preparação dos documentos referentes ao edital em dezembro de 2010
- Estágio Atual: aguardando finalização do processo de contratação de consultores individuais.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: o projeto está em andamento.

##### **Projeto 11: Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Serviços gráficos para a impressão de duas publicações dos livros didáticos voltado aos indígenas.**

- Responsável: Eveline Carvalho
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 5,561 mil
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Janeiro de 2010 – Janeiro de 2011
- Estágio Previsto: preparação do edital em setembro de 2010
- Estágio Atual: aguardando finalização do processo de contratação de consultores individuais.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: o projeto está em andamento.

**Projeto 12: Suporte para funcionamento da UGP Projeto SWAP II (Apoio à coordenação do Projeto nas atividades de gerenciamento previstas no Acordo de Empréstimo) – IPECE**

- Responsável: Cristina Medeiros
- Categoria de Licitação: Consultores Individuais
- Valor: US\$ 165 mil
- Método de Aquisição: Seção V – Guidelines de consultoria
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Junho de 2009 – Junho de 2012
- Estágio Previsto: prestação de serviço
- Estágio Atual: consultores contratados e serviços sendo realizados
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: o projeto está em andamento.

**Projeto 13: Elaboração de três Relatórios Produto – Resultado - RPR**

- Responsável: Leandro Oliveira
- Categoria de Licitação: Consultores Individuais
- Valor: US\$ 18,9 mil
- Método de Aquisição: Seção V – *Guidelines de Consultoria*
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Dezembro de 2009 – Maio de 2010
- Estágio Previsto: prestação de serviços
- Estágio Atual: serviços sendo realizados
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE
- Comentários: os relatórios foram apresentados no COGERF em 05.04.2010 e validados conforme deliberação COGERF nº 55/2010 (**Anexo 7**)

**15. TCE**

Representado por Giovanna Adjafre e José Garrido

**PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA**

**Projeto 35: Fortalecimento Institucional do TCE – Contratação de empresas para ministrar cursos de capacitação para os servidores do TCE nas áreas de finanças públicas, contábil, estatística, dentre outros.**

- Responsável: Giovanna Adjafre
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 70 mil
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Abril de 2010 – Janeiro de 2011
- Estágio Previsto: preparação de documentos do edital.
- Estágio Atual: aguardando início do processo.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**Projeto 36: Fortalecimento Institucional do TCE – Contratação de empresa para realização de consultoria de tecnologia da informação.**

- Responsável: Giovanna Adjafre
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 100 mil

- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Novembro de 2009 – Janeiro de 2011
- Estágio Previsto: recebimento de propostas das empresas
- Estágio Atual: aguardando a publicação do edital e SDP
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: AMARELO
- Comentários: Giovanna Adjafre – TCE informou que este projeto estava atrasado devido à demora do Banco Mundial em enviar a não objeção, mas que estão analisando a redução do valor do mesmo para 50 mil dólares e elaborando um novo Termo de Referência.

**Projeto 37: Contratação de Empresa para a Realização de Consultoria em Auditoria Contábil e Análise das Demonstrações Contábeis – TCE**

- Responsável: Giovanna Adjafre
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 100 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Prévia
- Início/Término: Fevereiro de 2011 – Abril de 2012
- Estágio Previsto: -
- Estágio Atual: -
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: VERDE

**III. ENCERRAMENTO**

Às 16:30h Eveline Barbosa encerrou a reunião agradecendo a presença de todos.

Obs: Apresentamos nesta Ata uma planilha com gráfico (**Anexo 8**) referente a Participação das Setoriais nas Reuniões Mensais do Comitê SWAp II.

**IV. ANEXOS**

**Anexo 1:** Apresentação

**Anexo 2:** Acompanhamento das Despesas Elegíveis

**Anexo 3:** Acompanhamento dos Indicadores Primários

**Anexo 4:** Acompanhamento dos Indicadores Secundários

**Anexo 5:** Acompanhamento dos Projetos de Assistência Técnica

**Anexo 6:** Decreto do COGERH nº 30.159 de 03.05.2010

**Anexo 7:** Deliberação COGERF nº 55/2010 de 05.04.2010

**Anexo 8:** Participação das Setoriais nas Reuniões Mensais do Comitê SWAp II

**Anexo 9:** Gráfico da Participação das Setoriais nas Reuniões Mensais do Comitê SWAp II.

# ANEXO 1

# OPERAÇÃO Swap II

**Acompanhamento dos Projetos de Assistência Técnica  
03 de Maio de 2010**

# OPERAÇÃO Swap II

- 1 - Apresentação dos Representantes das Setoriais**
- 2 - Cronograma de Pagamentos de 2010**
- 3 - Cumprimento do Plano de Licitações**
- 4 - Acompanhamento dos Projetos de Assistência Técnica**

# OPERAÇÃO Swap II

## 1 - APRESENTAÇÃO DOS REPRESENTANTES DAS SETORIAIS

# OPERAÇÃO Swap II

## 2 - CRONOGRAMA DE PAGAMENTOS DE 2010



## 2. Projetos de Assistência Técnica

### Cronograma de Pagamentos 2010

Cronograma de previsão de gastos- Projetos de AT/ 2010								
Nº	Setorial	Nome do Projeto	Valor Estimado US\$ mil	Gastos Previstos				
				2010				
				1º trim. (US\$mil)	2º trim. (US\$mil)	3º trim. (US\$mil)	4º trim. (US\$mil)	Total
1	ARCE	Elaboração de manual de indicadores de performance para o setor de saneamento	\$70,00			17,50	52,50	70,00
2	CGE	Capacitação em processos de auditoria preventiva	\$180,00			180,00		180,00
3	CGE	Aperfeiçoamento do Portal da Transparência do Governo do Estado do Ceará	\$170,00			170,00		170,00
4	CIDADES	Avaliação de sistemas de abastecimento de água com problemas de qualidade	\$100,00					0,00
5	CONPAM	Fortalecimento da capacidade de coordenação de uma política estadual de meio ambiente	\$40,00			16,00	12,00	28,00
6	ETICE	Realização de workshop para discutir boas práticas de uso de uma rede de banda larga de Internet	\$32,70					0,00
7	ETICE	Avaliação do uso da rede de banda larga de Internet após dois anos de operação	\$100,00					0,00
8	IPECE	Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Consultoria	\$33,80		33,80			33,80
9	IPECE	Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena:Evento com lideranças indígenas para apresentação do livros didáticos resultado da consultoria.	\$0,64					0,00

## 2. Projetos de Assistência Técnica

### Cronograma de Pagamentos 2010

Cronograma de previsão de gastos- Projetos de AT/ 2010								
Nº	Setorial	Nome do Projeto	Valor Estimado US\$ mil	Gastos Previstos				
				2010				
				1º trim. (US\$mil)	2º trim. (US\$mil)	3º trim. (US\$mil)	4º trim. (US\$mil)	Total
10	IPECE	Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Serviços gráficos para a impressão de duas publicações dos livros didáticos voltado ao indígenas	\$5,60					0,00
11	IPECE	Suporte para funcionamento da UGP Projeto SWAP II (Apoio à coordenação do Projeto nas atividades de gerenciamento previstas no Acordo de Empréstimo).	\$165,00	15,00	15,00	15,00	15,00	60,00
12	IPECE	Elaboração de três Relatórios Produto-Resultado - RPR.	\$22,30		22,3			22,30
13	PGE	Apoio a implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Contratação de Empresa para Capacitação nas Áreas de Licitação, Administrativa e de Auditoria Preventiva	\$147,00				49,00	49,00
14	PGE	Apoio a implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Congressos para Capacitação nas Áreas de Licitação, Administrativa e de Auditoria Preventiva	\$53,00				53,00	53,00
15	SEDUC	Avaliação do Programa E-Jovem	\$70,00		34,71	34,71		69,42

## 2. Projetos de Assistência Técnica

### Cronograma de Pagamentos 2010

Cronograma de previsão de gastos- Projetos de AT/ 2010								
Nº	Setorial	Nome do Projeto	Valor Estimado US\$ mil	Gastos Previstos				
				2010				
				1º trim. (US\$mil)	2º trim. (US\$mil)	3º trim. (US\$mil)	4º trim. (US\$mil)	Total
16	SEDUC	Análise do uso dos resultados dos exames a partir dos planos escolares e dos programas municipais e suas estratégias de efetivação (um em 2009 e um em 2011)	\$70,00		16,84	16,84		33,68
17	SEFAZ	Suporte à implantação das recomendações apresentadas em diagnóstico sobre implantação do PEFA no Estado - PI-15 Eficácia no Recolhimento de Impostos	\$300,00			300,00		300,00
18	SEPLAG	Suporte para disseminação do modelo de Gestão por Resultados	\$200,00			20,00	60,00	80,00
19	SEPLAG	Modernização do Processo de Compensação Financeira Previdenciária no Estado do Ceará	\$100,00			100,00		100,00
20	SEPLAG	Capacitação de servidores envolvidos nos processos de compras	\$200,00		200,00			200,00
21	SEPLAG	Realização de uma ampla campanha de divulgação do sistema de aquisição do governo a sociedade em geral e as entidades representativas das empresas.	\$30,00			30,00		30,00
22	SEPLAG	Implantação de Centros de Custos, Controle dos Gastos Recorrentes e Expansão da Ação Governamental no Estado do Ceará.	\$120,00		120,00			120,00

## 2. Projetos de Assistência Técnica

### Cronograma de Pagamentos 2010

Cronograma de previsão de gastos- Projetos de AT/ 2010								
Nº	Setorial	Nome do Projeto	Valor Estimado US\$ mil	Gastos Previstos				
				2010				
				1º trim. (US\$mil)	2º trim. (US\$mil)	3º trim. (US\$mil)	4º trim. (US\$mil)	Total
23	SEPLAG	Desenvolvimento de solução informatizada para Monitoramento da Cooperação Técnico-Financeira do Estado do Ceará.	\$90,00			81,90		81,90
24	SESA	Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF- Sistema de Informação de AMQ	\$40,00			40,00		40,00
25	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo- Desenho e implantação do software de custeio por absorção	\$30,00					0,00
26	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo - Estratégia de Capacitação e disseminação do uso do software	\$90,00					0,00
27	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo- Validação da Metodologia	\$30,00		30,00			30,00
28	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo- Definições e ajustes no modelo de absorção	\$50,00			50,00		50,00

## 2. Projetos de Assistência Técnica

### Cronograma de Pagamentos 2010

Cronograma de previsão de gastos- Projetos de AT/ 2010								
Nº	Setorial	Nome do Projeto	Valor Estimado US\$ mil	Gastos Previstos				
				2010				
				1º trim. (US\$mil)	2º trim. (US\$mil)	3º trim. (US\$mil)	4º trim. (US\$mil)	Total
29	SESA	Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF - Compra de Equipamentos de informática para habilitar as CRES	\$160,00			160,00		160,00
30	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo - Aquisição de equipamentos de computação e informação	\$600,00			600,00		600,00
31	TCE	Fortalecimento Institucional do TCE – Contratação de empresas para ministrar cursos de capacitação para os servidores do TCE nas áreas de finanças públicas, contábil, estatística, dentre outros	\$70,00					0,00
32	TCE	Contratação de empresa para realização de consultoria em auditoria de tecnologia da informação	\$100,00		100,00			100,00
33	TCE	Contratação de empresa para realização de consultoria em auditoria contábil e análise das demonstrações contábeis	\$100,00					0,00

# OPERAÇÃO Swap II

## 3 - CUMPRIMENTO DO PLANO DE LICITAÇÕES

### 3. Projetos de Assistência Técnica Cumprimento do Plano de Licitações

Nº	Setorial	Nome do Projeto	Processo						
			Data Início		Data Término		Não Iniciados*	Iniciados	Concluídos
			Mês	Ano	Mês	Ano			
1	ARCE	Elaboração de manual de indicadores de performance para o setor de saneamento	junho	09	dezembro	10		X	
2	CGE	Capacitação em processos de auditoria preventiva	outubro	09	outubro	10		X	
3	CGE	Aperfeiçoamento do Portal da Transparência do Governo do Estado do Ceará	novembro	09	dezembro	10		X	
4	CIDADES	Avaliação de sistemas de abastecimento de água com problemas de qualidade	dezembro	09	julho	11		X	
5	CONPAM	Fortalecimento da capacidade de coordenação de uma política estadual de meio ambiente	agosto	09	janeiro	11		X	
6	ETICE	Realização de workshop para discutir boas práticas de uso de uma rede de banda larga de Internet	maio	09	setembro	09			X
7	ETICE	Avaliação do uso da rede de banda larga de Internet após dois anos de operação	setembro	11	abril	12	X		
8	IPECE	Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Consultoria	dezembro	09	outubro	10		X	
9	IPECE	Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Evento com lideranças indígenas para apresentação do livros didáticos resultado da consultoria.	janeiro	10	março	11	X		

### 3. Projetos de Assistência Técnica Cumprimento do Plano de Licitações

Nº	Setorial	Nome do Projeto	Processo						
			Data Início		Data Término		Não Iniciados*	Iniciados	Concluídos
			Mês	Ano	Mês	Ano			
10	IPECE	Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: Serviços gráficos para a impressão de duas publicações dos livros didáticos voltado ao indígenas	janeiro	10	janeiro	11	X		
11	IPECE	Suporte para funcionamento da UGP Projeto SWAP II (Apoio à coordenação do Projeto nas atividades de gerenciamento previstas no Acordo de Empréstimo).	junho	09	junho	12		X	
12	IPECE	Elaboração de três Relatórios Produto-Resultado - RPR.	dezembro	09	maio	10		X	
13	PGE	Apoio a implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Contratação de Empresa para Capacitação nas Áreas de Licitação, Administrativa e de Auditoria Preventiva	agosto	09	outubro	11		X	
14	PGE	Apoio a implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Congressos para Capacitação nas Áreas de Licitação, Administrativa e de Auditoria Preventiva	janeiro	10	agosto	11		X	
15	SEDUC	Avaliação do Programa E-Jovem	agosto	09	Abril	10		X	



### 3. Projetos de Assistência Técnica Cumprimento do Plano de Licitações

Nº	Setorial	Nome do Projeto	Processo						
			Data Início		Data Término		Não Iniciados*	Iniciados	Concluídos
			Mês	Ano	Mês	Ano			
16	SEDUC	Análise do uso dos resultados dos exames a partir dos planos escolares e dos programas municipais e suas estratégias de efetivação (um em 2009 e um em 2011)	julho	09	novembro	11		X	
17	SEFAZ	Suporte à implantação das recomendações apresentadas em diagnóstico sobre implantação do PEFA no Estado - PI-15 Eficácia no Recolhimento de Impostos	novembro	09	novembro	11	X		
18	SEPLAG	Suporte para disseminação do modelo de Gestão por Resultados	julho	09	abril	11		X	
19	SEPLAG	Modernização do Processo de Compensação Financeira Previdenciária no Estado do Ceará	outubro	09	dezembro	11		X	
20	SEPLAG	Capacitação de servidores envolvidos nos processos de compras	julho	09	dezembro	11		X	
21	SEPLAG	Realização de uma ampla campanha de divulgação do sistema de aquisição do governo a sociedade em geral e as entidades representativas das empresas.	outubro	09	dezembro	11		X	
22	SEPLAG	Implantação de Centros de Custos, Controle dos Gastos Recorrentes e Expansão da Ação Governamental no Estado do Ceará.	novembro	09	dezembro	10		X	

### 3. Projetos de Assistência Técnica Cumprimento do Plano de Licitações

Nº	Setorial	Nome do Projeto	Processo						
			Data Início		Data Término		Não Iniciados*	Iniciados	Concluídos
			Mês	Ano	Mês	Ano			
23	SEPLAG	Desenvolvimento de solução informatizada para Monitoramento da Cooperação Técnico-Financeira do Estado do Ceará.	outubro	09	maio	11		X	
24	SESA	Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF- Sistema de Informação de AMQ	junho	2009	abril	11		X	
25	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo- Desenho e implantação do software de custeio por absorção	abril	2010	setembro	11	X		
26	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo - Estratégia de Capacitação e disseminação do uso do software	abril	10	agosto	11	X		
27	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo-Validação da Metodologia	junho	2009	julho	10		X	

### 3. Projetos de Assistência Técnica Cumprimento do Plano de Licitações

Nº	Setorial	Nome do Projeto	Processo						
			Data Início		Data Término		Não Iniciados*	Iniciados	Concluídos
			Mês	Ano	Mês	Ano			
28	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo-Definições e ajustes no modelo de absorção	abril	10	setembro	11	X		
29	SESA	Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF - Compra de Equipamentos de informática para habilitar as CRES	março	10	dezembro	10	X		
30	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo - Aquisição de equipamentos de computação e informação	março	10	dezembro	10	X		
31	TCE	Fortalecimento Institucional do TCE – Contratação de empresas para ministrar cursos de capacitação para os servidores do TCE nas áreas de finanças públicas, contábil, estatística, dentre outros	abril	10	janeiro	11	X		
32	TCE	Contratação de empresa para realização de consultoria em auditoria de tecnologia da informação	novembro	09	janeiro	11		X	
33	TCE	Contratação de empresa para realização de consultoria em auditoria contábil e análise das demonstrações contábeis	fevereiro	11	abril	12	X		

\*Considera-se processos não iniciados aqueles que não elaboraram o TOR.

# OPERAÇÃO Swap II

## 4 - ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA

# OPERAÇÃO Swap II

**SEFAZ**

**1. Financiamento de recomendações apresentadas em diagnóstico sobre implantação do PEFA no Estado.**

- **Responsável: José Carlos**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 300 mil**
- **Método de Aquisição: SBQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Novembro de 2009 – Setembro de 2010**
- **Estágio Previsto: Elaborar contrato**
- **Estágio Atual: TOR sendo elaborado**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**
- **Comentários: Aguarda-se recebimento do Termo de Referência**

# OPERAÇÃO Swap II

**SEPLAG**

## **2. Suporte para disseminação do modelo de Gestão por Resultados.**

- **Responsável: Fátima Falcão**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 200 mil**
- **Método de Aquisição: SBQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Julho de 2009 – Abril de 2011**
- **Estágio Previsto: Preparação da SDP**
- **Estágio Atual: Elaborando SDP**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**



### **3. Modernização do Processo de Compensação Financeira Previdenciária no Estado do Ceará**

- **Responsável: Sérgio Lage e Fernanda Salles**
- **Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria**
- **Valor: US\$ 100 mil**
- **Método de Aquisição: Shopping**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Julho de 2009 – Abril de 2012**
- **Estágio Previsto: Abertura pública do edital**
- **Estágio Atual: Aguardando propostas técnicas das empresas convidadas**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**4. Capacitação de servidores envolvidos nos processos de compras.**

**Responsável: Soraya e Ana Portela**

**Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria**

**Valor: US\$ 200 mil**

**Método de Aquisição: SBQC**

**Revisão Prévia/Posterior: Prévia**

**Início/Término: Julho de 2009 – Dezembro de 2011**

**Estágio Previsto: Não objeção do BM**

**Estágio Atual: Aguardando não objeção do BM ao TOR**

**Sinalização em relação ao Plano de Licitação:** 

**Valor alterado com transferência de US\$60 mil para o projeto de custos recorrentes.**

**5. Realização de ampla campanha de divulgação do sistema de aquisição do Governo à sociedade em geral e as entidades representativas das empresas.**

- **Responsável: Soraya e Ana Portela**

- **Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria**

- **Valor: US\$ 30 mil**

- **Método de Aquisição: Shopping**

- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**

- **Início/Término: Outubro de 2009 – Dezembro de 2011**

- **Estágio Previsto: Publicação do edital**

- **Estágio Atual: Elaboração do edital**

- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**6. Implantação de Centros de Custos, Controle dos Gastos Recorrentes e Expansão da Ação Governamental no Estado do Ceará.**

- **Responsável: Carlos Eduardo**
- **Categoria de Licitação: Consultoria Individual**
- **Valor: US\$ 60 mil**
- **Método de Aquisição: Seção V – Diretrizes de Consultoria**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Novembro de 2009 – Dezembro de 2010**
- **Estágio Previsto: Publicação da MI e recebimento de currículos**
- **Estágio Atual: TOR reenviado ao BM solicitando esclarecimentos**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

\* Valor alterado com o acréscimo de US\$ 60 mil do projeto Capacitação em Compras em 09/12/09 e informado BM para obtenção de NO.

**7. Desenvolvimento de solução informatizada para Monitoramento da Cooperação Técnico - Financeira do Estado do Ceará.**

- **Responsável: Mário Fracalossi**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 90 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Outubro de 2009 – Maio de 2011**
- **Estágio Previsto: Preparação da SDP**
- **Estágio Atual: Enviada em 29/04/10 a avaliação das empresa e lista curta para não objeção do BM**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**SEDUC**

## **8. Avaliação do Programa E-Jovem.**

- **Responsável: Eneida Machado**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 70 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Agosto de 2009 – Abril de 2010**
- **Estágio Previsto: Término do contrato**
- **Estágio Atual: Finalização da prestação de serviço**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**9. Análise do uso dos resultados dos exames a partir dos planos escolares e dos programas municipais e suas estratégias de efetivação (uma em 2009 e uma em 2011).**

- **Responsável: Eneida Machado**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 70 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Julho de 2009 – Novembro de 2009 e Julho de 2011 – Novembro de 2011**
- **Estágio Previsto: Prestação do serviço**
- **Estágio Atual: Serviço sendo executado**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**



# OPERAÇÃO Swap II

**SESA**

**10. Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF - Sistema de Informação de AMQ.**

- **Responsável: Vera Coelho e Imaculada Fonseca**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 40 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Junho de 2009 – Abril de 2011**
- **Estágio Previsto: Não objeção do BM à SDP**
- **Estágio Atual: Elaborando relatório de avaliação de propostas**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**11. Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Desenho e implantação do software de custeio por absorção.**

- **Responsável: Vera Coelho e Helena Lima**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 30 mil**
- **Método de Aquisição: SBQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Abril de 2010 – Setembro de 2011**
- **Estágio Previsto: Início do processo licitatório**
- **Estágio Atual: TOR enviado ao BM em 15/04/10**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação: ██████████**

**12. Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Estratégia de capacitação e disseminação do uso do software.**

- **Responsável: Vera Coelho e Helena Lima**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 90 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Abril de 2010 – Agosto de 2011**
- **Estágio Previsto: Início do processo licitatório**
- **Estágio Atual: TOR enviado ao BM em 15/04/10**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

### **13. Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais pólo – Validação da Metodologia.**

- **Responsável: Vera Coelho e Helena Lima**
- **Categoria de Licitação: Consultoria Individual**
- **Valor: US\$ 30 mil**
- **Método de Aquisição: Seção V – Diretrizes de Consultoria**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Junho de 2009 – Julho de 2010**
- **Estágio Previsto: Elaboração e negociação do contrato**
- **Estágio Atual: Entregue relatório de avaliação da proposta à PGE. Aguardando proposta financeira do consultor melhor qualificado**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

## **14. Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais pólo – Definições e ajustes no modelo de absorção.**

- **Responsável: Vera Coelho e Helena Lima**
- **Categoria de Licitação: Consultoria Individual**
- **Valor: US\$ 50 mil**
- **Método de Aquisição: Seção V - Diretrizes de Consultoria**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Abril de 2010 – Setembro de 2011**
- **Estágio Previsto: Início do processo previsto para abril de 2010**
- **Estágio Atual: TOR elaborado e enviado ao BM em 15/04/10**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação: ██████████**

**15. Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF - Compra de equipamentos de informática para habilitar as CRES.**

- **Responsável: Vera Coelho e Imaculada Fonseca**
- **Categoria de Licitação: Bens**
- **Valor: US\$ 160 mil**
- **Método de Aquisição: Pregão**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Março de 2010 – Dezembro de 2010**
- **Estágio Previsto: TOR elaborado**
- **Estágio Atual: Elaborando TOR**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

## 16. Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo – Aquisição de equipamentos de computação e informação.

- Responsável: Vera Coelho e Helena Lima
- Categoria de Licitação: Bens
- Valor: US\$ 600 mil
- Método de Aquisição: Pregão
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Março de 2010 – Dezembro de 2010
- Estágio Previsto: TOR elaborado
- Estágio Atual: TOR sendo elaborado
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação:



# OPERAÇÃO Swap II

**ETICE**

**17. Realização de workshop para discutir boas práticas de uso de uma rede de banda larga de Internet.**

- **Responsável: Denise Olsen**
- **Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria**
- **Valor: US\$ 32,7 mil**
- **Método de Aquisição: Shopping**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Maio de 2009 – Setembro de 2009**
- **Estágio Previsto: Projeto realizado**
- **Estágio Atual: Projeto realizado**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

## **18. Avaliação do uso da rede de banda larga de Internet após dois anos de operação.**

- **Responsável: Denise Olsen**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 100 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Setembro de 2011 – Abril de 2012**
- **Estágio Previsto: Início do processo previsto para setembro de 2011**
- **Estágio Atual: aguardando**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação: ██████████**

# OPERAÇÃO Swap II

**PGE**

**19. Apoio à implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Contratação de empresa para capacitação nas áreas de licitação, administrativa e de auditoria preventiva.**

- **Responsável: Tarso e Fernando Grangeiro**
- **Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria**
- **Valor: US\$ 147 mil**
- **Método de Aquisição: SBQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Agosto de 2009 – Outubro de 2011**
- **Estágio Previsto: Publicação da MI**
- **Estágio Atual: Elaborando TOR (realizando modificações solicitadas pelo BM)**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**20. Apoio à implantação de ações relacionadas aos indicadores OECD – Congresso para capacitação nas áreas de licitação, administrativa e de auditoria preventiva.**

- **Responsável: Tarso e Fernando Grangeiro**
- **Categoria de Licitação: Empresas de Não Consultoria**
- **Valor: US\$ 53 mil**
- **Método de Aquisição: Shopping**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Janeiro de 2010 – Agosto de 2011**
- **Estágio Previsto: Preparação do edital**
- **Estágio Atual: Elaborando TOR (realizando modificações solicitadas pelo BM)**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**ARCE**

## **21. Elaboração de manual de indicadores de performance para o setor de saneamento.**

- **Responsável: Alceu de Castro Galvão Júnior**
- **Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria**
- **Valor: US\$ 70 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Junho de 2009 – Dezembro de 2010**
- **Estágio Previsto: Preparação da lista curta**
- **Estágio Atual: Preparação da lista curta (recebidos os portfólios das empresas em 08/04/10)**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação: ██████████**



# OPERAÇÃO Swap II

**CONPAM**

# OPERAÇÃO Swap II

**PROJETO DE ASSISTÊNCIA  
TÉCNICA**

**22. Fortalecimento da capacidade de coordenação de uma política estadual de meio ambiente.**

- **Responsável: Maria Goretti de Castro e Maria Dias**
- **Categoria de Licitação: Empresa de Consultoria**
- **Valor: US\$ 40 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Agosto de 2009 – Janeiro de 2011**
- **Estágio Previsto: Não objeção do BM à SDP**
- **Estágio Atual: SDP enviada à PGE em 15/04/10**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**CGE**

**23. Capacitação em processos de auditoria preventiva.**

- **Responsável: Paulo Roberto**
- **Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria**
- **Valor: US\$ 180 mil**
- **Método de Aquisição: Licitação Pública Nacional**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Outubro de 2009 – Outubro de 2010**
- **Estágio Previsto: Não objeção do BM ao edital**
- **Estágio Atual: Aguardando publicação do edital**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

## **24. Aperfeiçoamento do Portal da Transparência do Governo do Estado do Ceará.**

- **Responsável: Marconi Lemos**
- **Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria**
- **Valor: US\$ 170 mil**
- **Método de Aquisição: Licitação Pública Nacional**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Novembro de 2009 – Dezembro de 2010**
- **Estágio Previsto: Não objeção do BM ao edital**
- **Estágio Atual: Aguardando publicação do edital**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**CIDADES**

### 25. Avaliação de sistemas de abastecimento de água com problemas de qualidade.

- Responsável: Tércia Pinheiro
- Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria
- Valor: US\$ 100 mil
- Método de Aquisição: SQC
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Dezembro de 2009 – Julho de 2011
- Estágio Previsto: Não objeção do BM a TOR
- Estágio Atual: Aguardando a não objeção do BM ao TOR
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação: ██████████



# OPERAÇÃO Swap II

**IPECE**

## **26. Desenvolvimento de um framework para uma política integrada para a população indígena: consultoria**

- **Responsável: Eveline Barbosa**
- **Categoria de Licitação: Consultores Individuais**
- **Valor: US\$ 33.8 mil**
- **Método de Aquisição: Seção V – Guidelines de consultoria**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Dezembro de 2009 – Outubro de 2010**
- **Estágio Previsto: Elaboração e negociação do contrato**
- **Estágio Atual: Avaliação curricular pelo comitê**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**27. Desenvolvimento de um framework para uma política integrada p/ a população indígena: evento c/ lideranças indígenas p/ apresentação dos livros didáticos/resultados da consultoria**

- **Responsável: Eveline Barbosa**
- **Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria**
- **Valor: US\$ 0.642 mil**
- **Método de Aquisição: Shopping**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Janeiro de 2010 – Março de 2011**
- **Estágio Previsto: - (Preparação do edital em dez./2010)**
- **Estágio Atual: Aguardando finalização do processo de contratação de consultores individuais.**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

28. Desenvolvimento de um *framework* para uma política integrada para a população indígena: serviços gráficos para impressão de duas publicações dos livros didáticos.

- Responsável: Eveline Barbosa
- Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria
- Valor: US\$ 5.561 mil
- Método de Aquisição: Shopping
- Revisão Prévia/Posterior: Posterior
- Início/Término: Janeiro de 2010 – Janeiro de 2011
- Estágio Previsto: - (Preparação do edital em set./2010)
- Estágio Atual: Aguardando finalização do processo de contratação de consultores individuais.
- Sinalização em relação ao Plano de Licitação:

**29. Suporte para funcionamento da UGP Projeto  
SWAP II (Consultores).**

- **Responsável: Cristina Medeiros**
- **Categoria de Licitação: Consultores Individuais**
- **Valor: US\$ 165 mil**
- **Método de Aquisição: Seção V – Guidelines de consultoria**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Junho de 2009 – Junho de 2012**
- **Estágio Previsto: Prestação de serviços**
- **Estágio Atual: Consultores contratados e serviços sendo realizados**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

## **30. Elaboração de três Relatórios Produto-Resultado – RPR**

- **Responsável: Leandro Oliveira**
- **Categoria de Licitação: Consultores Individuais**
- **Valor: US\$ 18,9 mil**
- **Método de Aquisição: Seção V – Guidelines de Consultoria**
- **Revisão Prévia/Posterior: Posterior**
- **Início/Término: Dezembro de 2009 – Maio de 2010**
- **Estágio Previsto: Prestação do serviço**
- **Estágio Atual: Serviço sendo realizado**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

# OPERAÇÃO Swap II

**TCE**

**31. Fortalecimento Institucional do TCE - Contratação de empresas para ministrar cursos de capacitação para os servidores do TCE nas áreas de finanças públicas, contábil, estatística, dentre outros.**

- **Responsável: Gyovana Adjafre**
- **Categoria de Licitação: Serviços de não consultoria**
- **Valor: US\$ 70 mil**
- **Método de Aquisição: Shopping**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Abril de 2010 – Janeiro de 2011**
- **Estágio Previsto: Preparação de documentos do edital**
- **Estágio Atual: Aguardando início do processo**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**



**32. Contratação de empresa para a realização de consultoria em auditoria de tecnologia da informação.**

- **Responsável: Gyovana Adjafre**
- **Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria**
- **Valor: US\$ 100 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Novembro de 2009 – Janeiro de 2011**
- **Estágio Previsto: Recebimento de proposta das empresas**
- **Estágio Atual: Aguardando a publicação do edital e SDP**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação:**

**33. Contratação de empresa para realização de consultoria em auditoria contábil e análise das demonstrações contábeis.**

- **Responsável: Gyovana Adjafre**
- **Categoria de Licitação: Empresas de Consultoria**
- **Valor: US\$ 100 mil**
- **Método de Aquisição: SQC**
- **Revisão Prévia/Posterior: Prévia**
- **Início/Término: Fevereiro de 2011 – Abril de 2012**
- **Estágio Previsto: -**
- **Estágio Atual: -**
- **Sinalização em relação ao Plano de Licitação: ██████████**

**\*TOR a ser elaborado com base nas novas regras contábeis.**

**OBRIGADA!**

OPERAÇÃO  
**Swap II**

The background of the slide is a solid blue color. On the right side, there is a faint, light blue graphic of a globe showing latitude and longitude lines. On the left side, there are several vertical bars of varying heights and shades of blue, some with horizontal lines, resembling a stylized bar chart or data visualization.

## ANEXO 2

**Programa de Apoio a Inclusão Social e ao Crescimento Econômico do Ceará – SWAp II**  
**Relatório de Gastos dos Programas de Gastos Elegíveis**

**Despesas por Programa**

Empréstimo Nº.:	7600-BR
Categoria Nº.:	1
DESEMBOLSO Nº.:	5

Estimativa de Despesas para o período abr-outubro/2010 - **REGRA 30%**

R\$ 1

Setorial	Cód. Programa / Descrição PROGRAMA	Previsão (abr/10 a setembro/10) (a)	Realizado (até 30/abr/10) (b)	Realizado/Previsto (%) (b)/(a)	Farol
SECITECE	033 Ceará Digital	1.000.000,0	426.273,4	42,63%	
SEDUC	041 Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino	25.000.000,0	10.795.084,8	43,18%	
SEDUC	048 Qualidade da Educação Básica	2.000.000,0	410.485,4	20,52%	20,52%
SEDUC	058 Cooperação Estado e Município	150.000.000,0	92.861.750,6	61,91%	
SECITECE	194 Fortalecimento da Educação Superior e da Educação Profissional	8.000.000,0	4.293.127,0	53,66%	
SECITECE	196 Inovação Tecnológica, Pesquisa e Desenvolvimento Científico	2.000.000,0	167.560,0	8,38%	8,38%
SESA	535 Fortalecimento da Atenção à Saúde nos Níveis Secundário e Terciário	40.000.000,0	21.522.826,2	53,81%	
SESA	536 Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde	800.000,0	896.643,5	112,08%	
SESA	554 Gestão do Trabalho e Educação em Saúde	3.000.000,0	0,0	0,00%	0,00%
CIDADES	711 Saneamento Ambiental do Ceará	3.000.000,0	1.015.873,4	33,86%	
<b>TOTAL</b>		<b>234.800.000</b>	<b>132.389.624,3</b>	<b>56,38%</b>	
<b>Valor Limite do Desembolso [30% * TOTAL]</b>		<b>70.440.000,00</b>		<b>39.716.887,30</b>	

Posição em: 30-abr-10

Estimativa de Despesas para o período Janeiro - Dezembro de 2010 - **REGRA 70%**

R\$ 1

Setorial	Cód. Programa / Descrição PROGRAMA	Orçamento 2010 Jan - Dez (a)	Orçamento 2010 - Até 30/04 (b)	Realizado (até 30/04/10) (c)	Realizado/P revisto (%) (c)/(a)	Farol
SECITECE	033 Ceará Digital	6.090.716,0	2.030.240,0	878.072	43,25%	
SEDUC	041 Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino	97.089.453,0	32.363.152,0	27.693.915,4	85,57%	
SEDUC	048 Qualidade da Educação Básica	8.390.269,0	2.796.756,0	581.397	20,79%	
SEDUC	058 Cooperação Estado e Município	602.947.094,0	200.982.364,0	329.807.500,8	164,10%	
SECITECE	194 Fortalecimento da Educação Superior e da Educação Profissional	56.501.712,0	18.833.904,0	14.594.432	77,49%	
SECITECE	196 Inovação Tecnológica, Pesquisa e Desenvolvimento Científico	12.359.638,0	4.119.880,0	477.444	11,59%	
SESA	535 Fortalecimento da Atenção à Saúde nos Níveis Secundário e Terciário	221.621.497,0	73.873.832,0	57.626.984,0	78,01%	
SESA	536 Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde	1.241.500,0	413.832,0	897.697	216,92%	
SESA	554 Gestão do Trabalho e Educação em Saúde	18.636.118,0	6.212.040,0	0	0,00%	
CIDADES	711 Saneamento Ambiental do Ceará	13.194.019,0	4.398.008,0	1.069.366	24,31%	
<b>TOTAL</b>		<b>1.038.072.016,00</b>	<b>346.024.008,00</b>	<b>433.626.808,1</b>		
<b>Valor Limite do Desembolso [30% * TOTAL]</b>		<b>726.650.411,20</b>	<b>242.216.805,60</b>			

Posição em: 30-abr-10

# ANEXO 3

**ACOMPANHAMENTO MENSAL DOS INDICADORES PRIMÁRIOS DA OPERÇÃO SWAP II - 2010**

Setor	Órgão	Indicador Primário	Meta	Realizado	2010 - Posição Atual Mensal em Relação à Meta													
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
Setor Público	SEFAZ	1. O saldo fiscal corrente do Estado (Receita Corrente menos Despesas Correntes).	1.219 milhões	704,7 milhões														
		2. Índice Hefimdhali de arrecadação de ICMS usando 4 setores (industria, varejo, serviços públicos – energia & combustíveis e comunicação).	≤0,35	0,30														
	SEPLAG	3. Número de Secretarias Setoriais com relatórios anuais de desempenho validados pela SEPLAG e pelo COGERF e colocados na página eletrônica da SEPLAG.	11	-														
		4. Número de "Relatórios Produtos - Resultados" (RPR) validados pelo COGERF e colocados na página eletrônica da SEPLAG.	5	-														
Educação	SEDUC	5. Resultados das avaliações externas dos alunos do 2º, 5º, 9º e 12º anos processados e publicizados em nível de cada escola pública do Estado, juntamente com relatório de melhores práticas.	≥90%	-														
		6.a Percentual de municípios do Estado do Ceará com gerente designado para o programa de alfabetização de crianças: "Alfabetização da Idade Certa".	75%	100%														
		6.b Percentual de municípios do Estado do Ceará com material didático para o programa "Alfabetização da Idade Certa" entregue às escolas.	≥75%	100%														
		6.c Percentual de gerentes do programa "Alfabetização da Idade Certa" remunerados pelo Estado.	50%	100%														
Saúde	SESA	7a. Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas no sistema de classificação de qualidade do AMQ.	25%	11,6%														
		7b. Percentual de Equipes de PSF/AB classificadas num ano anterior que melhoram sua classificação de qualidade do AMQ.	25%	0														
		8. Número de hospitais públicos e particulares no Estado licenciados de acordo com a Lei no 6.437/1977.	10	16														
		9. Número dos hospitais públicos e particulares no Estado (hospitais polo) com sistemas padronizados de contabilidade de custos e que remetem relatórios anuais de custos a SESA.	15	0														
Água & saneamento	SRH	10. Percentual de faturamento da Água Bruta distribuída a usuários industriais, agrícolas e de aqüicultura.	≥27%	23%														
	CAGECE	11.a Número de ligações urbanas de água.	198.708	218.010														
		11.b Número de ligações de esgotos.	88.717	102.255														
	12. Percentual de perda de água.	≤27%	25,76%															
Negócios & Inovação	ETICE	13. Número da população urbana total dos principais centros municipais com acesso a serviço de Internet banda larga.	3.311.300	3.370.388														
	SEFAZ	14. Percentual de registros empresariais no CGF (Cadastro Geral da Fazenda) concluídos dentro de 72 horas.	≥29%	30,23%														

Legenda:  Probabilidade alta de atingir a meta     Probabilidade intermediária de atingir a meta     Probabilidade baixa de atingir a meta

Fonte: PAD (Project Appraisal Document) de 29 de Agosto de 2008 - pgs. 78 a 82

# ANEXO 4



**ACOMPANHAMENTO MENSAL DOS INDICADORES SECUNDÁRIOS DA OPERAÇÃO SWAP II - 2010**

Setor	Órgão	Indicador Secundário	Meta	Realizado	2010- Posição Atual em Relação à Meta												
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Setor Público	SEFAZ	1. Implementação da reforma da gestão financeira (com base no diagnóstico do PEFA).*	-	-													
	SEPLAG	2. Informações sobre GPR refletidas na apresentação do orçamento anual e no Discurso anual do Governador na Assembléia.	2	-													
		3. Cruzamento dos cadastros de pensões com bancos de dados federais para identificar irregularidades.	0 - 3 meses	2,63													
	PGE	4. Implementação das recomendações sobre reforma das licitações (com base no diagnóstico dos Indicadores do OECD).	37	-													
Educação	SEDUC	6. Obtenção da alfabetização na 2ª série.	68%	-													
Saúde	SESA	7. População atendida pelas visitas das Equipes da Saúde da Família.	6.394.791	6.485.878													
		8. Relatórios semestrais do "Grupo da Água" para combater a diarreia infantil que leva a internação.	2	-													
		9. Coleta sistemática e relato do peso/altura dos bebês.	60%	76,10%													
Água & Saneamento	CAGECE	10. Margem do EBTIDA da CAGECE.	29%	34,26%**													
	ARCE	11. Índice de conformidade da qualidade da água distribuída pela CAGECE (pela ARCE)	70%	31%													
Negócios & Inovação	ETICE	12. Implementação do S2GPR (integração da plataforma de banco de dados do GPR do governo com os sistemas)	2	-													
	SECITECE	13. Número de serviços tecnológicos realizados.	44.935	15.494													
Melo Ambiente	COMPAM	14. Redução do número médio de dias para emissão de licenças ambientais pelo Estado.	10%	8,46%													

(\*)Protocolo do Indicador ainda não elaborado.

(\*\*) Dados de 28/02/2010

**Legenda:** Probabilidade alta de atingir a meta  
 Probabilidade intermediária de atingir a meta  
 Probabilidade baixa de atingir a meta



# ANEXO 5



19	SEPLAG	Modernização do Processo de Compensação Financeira Previdenciária no Estado do Ceará	Sergio Lage/Fernanda Salles	SERVIÇOS DE NÃO CONSULTORIA	\$100,00	Shopping	Prévia	Julho	09	abril	12									
20	SEPLAG	Capacitação de servidores envolvidos nos processos de compras	Soraia e Ana Portela	EMPRESAS DE CONSULTORIA	\$200,00	SBQC	Previa	Julho	09	Dezembro	11									
21	SEPLAG	Realização de uma ampla campanha de divulgação do sistema de aquisição do governo a sociedade em geral e as entidades representativas das empresas.	Soraia e Ana Portela	SERVIÇOS DE NÃO CONSULTORIA	\$30,00	Shopping	Posterior	Outubro	09	dezembro	11									
22	SEPLAG	Implantação de Centros de Custos, Controle dos Gastos Recorrentes e Expansão da Ação Governamental no Estado do Ceará.	Carlos Eduardo	CONSULTORIA INDIVIDUAL	\$120,00		Seção V – Diretrizes de Consultoria	novembro	09	dezembro	10									
23	SEPLAG	Desenvolvimento de solução informatizada para Monitoramento da Cooperação Técnico-Financeira do Estado do Ceará.	Mario Fracalossi	EMPRESAS DE CONSULTORIA	\$90,00	SQC	Posterior	outubro	09	maio	11									
24	SESA	Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF- Sistema de Informação de AMQ	Vera Coelho / Imaculada Fonseca	EMPRESAS DE CONSULTORIA	\$40,00	SQC	Previa	junho	2009	abril	11									
25	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo- Desenho e implantação do software de custeio por absorção	Vera Coelho / Helena Lima	EMPRESAS DE CONSULTORIA	\$30,00	SBQC	Previa	abril	2010	setembro	11									
26	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo - Estratégia de Capacitação e disseminação do uso do software	Vera Coelho / Helena Lima	EMPRESAS DE CONSULTORIA	\$90,00	SBQC	Previa	abril	10	agosto	11									
27	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo-Validação da Metodologia	Vera Coelho / Helena Lima	CONSULTORIA INDIVIDUAL	\$30,00		Seção V – Diretrizes de Consultoria	junho	2009	julho	10									
28	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo-Definições e ajustes no modelo de absorção	Vera Coelho / Helena Lima	CONSULTORIA INDIVIDUAL	\$50,00		Seção V – Diretrizes de Consultoria	abril	10	setembro	11									
29	SESA	Apoio à implantação e expansão do sistema AMQ junto às unidades do PSF - Compra de Equipamentos de informática para habilitar as CRES	Vera Coelho / Imaculada Fonseca	BENS	\$160,00	Pregão	Posterior	março	10	dezembro	10									
30	SESA	Apoio para implantação de sistemas de custos nos hospitais-pólo - Aquisição de equipamentos de computação e informação	Vera Coelho / Helena Lima	BENS	\$600,00	Pregão	Posterior	março	10	Dezembro	10									
31	TCE	Fortalecimento Institucional do TCE – Contratação de empresas para ministrar cursos de capacitação para os servidores do TCE nas áreas de finanças públicas, contábil, estatística, dentre outros	Gyovana Adjafre	SERVIÇOS DE NÃO CONSULTORIA	\$70,00	Shopping	Prévia	abril	10	janeiro	11									
32	TCE	Contratação de empresa para realização de consultoria em auditoria de tecnologia da informação	Gyovana Adjafre	EMPRESAS DE CONSULTORIA	\$100,00	SQC	Prévia	novembro	09	janeiro	11									
33	TCE	Contratação de empresa para realização de consultoria em auditoria contábil e análise das demonstrações contábeis	Gyovana Adjafre	EMPRESAS DE CONSULTORIA	\$100,00	SQC	Prévia	fevereiro	11	abril	12									
<b>TOTAL</b>					<b>\$3.570,04</b>															

(\*) Dólar de 30/03/10 (BACEN) =1,7952

Legenda: Realização do projeto dentro do Plano de Licitações



Realização do projeto com atraso de um dia



Realização projeto com atraso de mais de 3 meses

# ANEXO 6

## SOLICITAÇÃO Nº00000064 - CRÉDITO SUPLEMENTAR

22	ESTADO DO CEARÁ	11883	Inovação para a Empresa - Nutec					
			OUTRAS DESPESAS CORRENTES	00	0		136.194,00	
			OUTRAS DESPESAS CORRENTES	89	2		47.737,28	
			INVESTIMENTOS	00	0		81.000,00	
			Total da Unidade Orçamentária:				264.931,28	
			Total da Secretaria:				264.931,28	
		Secretaria:	46000000	SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO				
		Órgão:	46200001	INSTITUTO DE SAÚDE DOS SERVIDORES DO ESTADO DO CEARÁ				
		Unid. Orçamentária:	46200001	INSTITUTO DE SAÚDE DOS SERVIDORES DO ESTADO DO CEARÁ				
	Região		Grupo de Despesa		Fonte		Tipo	Valor
		10.122.016	Saúde do Servidor					
		20664	Gestão e Manutenção da Saúde					
22	ESTADO DO CEARÁ		OUTRAS DESPESAS CORRENTES	00	0		700.000,00	
			Total da Unidade Orçamentária:				700.000,00	
			Total da Secretaria:				700.000,00	
		Secretaria:	49000000	CONSELHO DE POLÍTICAS E GESTÃO DO MEIO AMBIENTE				
		Órgão:	49200001	SUPERINTENDÊNCIA ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE				
		Unid. Orçamentária:	49200001	SUPERINTENDÊNCIA ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE				
	Região		Grupo de Despesa		Fonte		Tipo	Valor
		18.122.400	COORDENAC?O E MANUTENC?O GERAL - SEMACE					
		20617	Pagamento de Despesas Administrativas de Natureza Continuada					
01	RMF		OUTRAS DESPESAS CORRENTES	00	0		750.000,00	
			OUTRAS DESPESAS CORRENTES	70	0		828,48	
			INVESTIMENTOS	00	0		900.000,00	
		18.541.226	Programa de Controle Ambiental - PCA					
		10405	Gestão Integrada dos Ativos Ambientais					
22	ESTADO DO CEARÁ		INVESTIMENTOS	83	2		46.000,00	
		18.542.226	Programa de Controle Ambiental - PCA					
		21604	Gestão do Sistema de Controle e Monitoramento da Qualidade do Ar					
22	ESTADO DO CEARÁ		INVESTIMENTOS	00	0		350.000,00	
		18.543.475	Programa da Biodiversidade - PROBIO					
		11603	Revitalização do Parque do Rio Cocó					
01	RMF		INVESTIMENTOS	75	2		2.484.350,00	
			Total da Unidade Orçamentária:				4.531.178,48	
			Total da Secretaria:				4.531.178,48	
			Total da Solicitação:				18.770.546,24	

\*\*\* \*\*

DECRETO Nº30.159, de 03 de maio de 2010.

**DISPÕE SOBRE A COBRANÇA PELO USO DOS RECURSOS HÍDRICOS SUPERFICIAIS E SUBTERRÂNEOS DE DOMÍNIO DO ESTADO DO CEARÁ OU DA UNIO POR DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIA, E DÁ OUTRAS PROVIDÊNCIAS.**

O GOVERNADOR DO ESTADO DO CEARÁ, no uso das atribuições que lhe confere o artigo 88, incisos IV a VI da Constituição Estadual, CONSIDERANDO que a cobrança pelo uso dos recursos hídricos superficiais e subterrâneos de domínio do Estado ou da União por delegação de competência, objetiva viabilizar recursos para as atividades de gestão dos recursos hídricos, das obras de infra-estrutura operacional do sistema de oferta hídrica, bem como incentivar a racionalização do uso da água; CONSIDERANDO a necessidade de atualizar o valor da tarifa e os critérios de cobrança pelo uso da água bruta de domínio do Estado do Ceará, em face do estudo de tarifas realizado no âmbito do Programa Integrado de Gerenciamento dos Recursos Hídricos - PROGERIRH, e atualizado anualmente pela Companhia de Gestão de Recursos Hídricos - COGERH; CONSIDERANDO que o sistema de preços estabelecido no referido estudo está fundamentado no custo marginal do gerenciamento dos recursos hídricos e na capacidade de pagamento da demanda de água nas várias modalidades de uso, cuja metodologia aplicada permitiu a definição de um modelo tarifário de água bruta para o Ceará e a proposição de uma nova matriz de preços, necessitando, assim de regulamentação; CONSIDERANDO que o modelo apresenta a forma binomial envolvendo um componente referente ao consumo (tarifa de consumo) e outro equivalente à demanda outorgada (tarifa de demanda), mas em decorrência da necessidade de estruturação do órgão de gerenciamento, da universalização da outorga, assim como uma maior compreensão e aceitação dos usuários, a cobrança deverá ser implementada de forma monomial, admitindo tarifas apenas definidas com base na água consumida (tarifa de consumo); CONSIDERANDO o estabelecido no Art.7º, da Lei nº11.996, de 24 de julho de 1992, e suas alterações e na Resolução nº003/2009, de 18 de Janeiro de 2010, do Conselho de Recursos Hídricos do Ceará - CONERH, DECRETA:

Art.1º A cobrança pelo uso dos recursos hídricos superficiais e subterrâneos de domínio do Estado do Ceará ou da União por delegação de competência decorrerá da outorga do direito de seu uso, emitida pela Secretaria dos Recursos Hídricos, e será efetivada de acordo com o estabelecido neste Decreto, objetivando viabilizar recursos para as atividades de gestão dos recursos hídricos, para obras de infra-estrutura operacional do sistema de oferta hídrica, bem como incentivar a racionalização do uso da água.

Art.2º A tarifa a ser cobrada pelo uso dos recursos hídricos será calculada utilizando-se a fórmula abaixo:

$$T(u) = (T \times Vef)$$

Parágrafo único. Para efeito de caracterização da fórmula contida no caput deste artigo entende-se por:

I - T(u) = tarifa do usuário;

II - T = tarifa padrão sobre volume consumido;

III - Vef = volume mensal consumido pelo usuário.

Art.3º As tarifas para uso e usuários de água bruta de domínio do Estado variarão dependendo dos seguintes usos, para captação superficial e subterrânea.

I - Abastecimento Público:

a) Captação de água em mananciais da Região Metropolitana de Fortaleza (açudes, rios ou lagoas) ou Fomecimento através de estruturas de adução gravitária (canais ou adutoras sem bombeamento) T = R\$86,54/1.000 m³;

b) Fornecimento de água nas demais regiões do Estado (captações em açudes, rios, lagoas e aquíferos sem adução da COGERH): T = R\$32,77/1.000 m³;

II - Indústria:

a) Fornecimento de água com captação e adução completa por parte da COGERH: T = R\$1.294,67/1.000 m³;

b) Fornecimento de água com captação e adução completa ou parcial, por parte do usuário a partir de mananciais, tipo açudes, rios, lagoas, aquíferos ou canais: T = R\$431,56/1.000 m³;

III - Piscicultura:

a) em Tanques Escavados:

a.1) Com captação em mananciais (açudes, rios, lagos e aquíferos) sem adução da COGERH: T = R\$3,00/1.000m³;

a.2) Com captação em estrutura hídrica com adução da COGERH: T = R\$9,60/1.000m³

b) em Tanques Rede: T = R\$31,20/1.000 m<sup>3</sup>;

IV - Carcinicultura:

a) Com captação em mananciais (açudes, rios, lagoas e aquíferos)

sem adução da COGERH: T = R\$3,00/1.000 m<sup>3</sup>;

b) Com captação em estrutura hídrica com adução da COGERH:

T = 9,60/1.000M<sup>3</sup>

V - Água mineral e Água Potável de Mesa: T= R\$1.036,65/1.000m<sup>3</sup>

VI - Irrigação:

a) Irrigação em Perímetros Públicos ou Irrigação Privada com captações em mananciais (açudes, rios, lagoas e aquíferos) sem adução da COGERH:

a.1) Consumo de 1.440 a 18.999 m<sup>3</sup>/mês T = 1,00/1.000 m<sup>3</sup>;

a.2) Consumo a partir de 19.000 m<sup>3</sup>/mês T = 3,00/1.000 m<sup>3</sup>;

b) Irrigação em Perímetros Públicos ou Irrigação Privada com captações em estrutura hídrica com adução da COGERH:

b.1) Consumo de 1.440 a 46.999 m<sup>3</sup>/mês T = 6,00/1.000 m<sup>3</sup>;

b.2) Consumo a partir de 47.000 m<sup>3</sup>/mês T = 9,60/1.000 m<sup>3</sup>;

VII - Demais categorias de uso:

a) Fornecimento de água com captação e adução completa ou parcial, por parte do usuário a partir de manancial tipo: açudes, rios, lagoas, aquíferos ou canais: T = R\$86,54/1.000 m<sup>3</sup>;

§1º Na implementação da tarifa aos usuários de irrigação serão concedidos descontos regressivos de modo que, da data de publicação deste Decreto até o vigésimo quarto mês, os irrigantes da subcategoria a.1 terão desconto de 75% e os irrigantes da subcategoria a.2 terão desconto de 50% do valor da tarifa. Após esse prazo ocorrerá uma redução de 25% nos descontos para cada categoria a cada 2 anos.

§2º Na implementação da tarifa aos usuários de piscicultura em tanque escavado e carcinicultura serão concedidos descontos regressivos, de modo que, da data de publicação deste Decreto até o vigésimo quarto mês, estas categorias terão desconto de 50% do valor da tarifa. Após esse prazo ocorrerá uma redução de 25% no desconto para cada categoria a cada 2 anos.

§3º Os procedimentos gerais de leitura, faturamento, operacionalização técnica de medição, recursos e direitos dos usuários, serão efetivados pela COGERH, de acordo com Instrução Normativa da Secretaria dos Recursos Hídricos.

§4º As Tarifas da categoria de uso irrigação serão aplicadas de forma progressiva, em cascata, de modo que o valor final da tarifa do usuário será calculado considerando cada faixa de consumo.

§5º A tarifa a ser aplicada aos projetos coletivos de irrigação deve considerar o volume mensal estimado de água utilizada, individualmente, por irrigante.

§6º Na determinação do volume mensal da categoria de uso piscicultura em tanque rede, para efeito de cobrança, será considerado o volume de diluição correspondente.

§7º Os valores previstos nos incisos I a VII deste artigo, serão utilizados para fins de cálculo e negociação a serem realizadas entre a COGERH e os respectivos usuários em débitos até a data da publicação desse decreto.

Art.4º A cobrança de que trata este Decreto será calculada e efetivada pela Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos do Ceará - COGERH, na forma prevista no Art.16 da Lei nº12.217, de 18 de novembro de 1993.

Art.5º Os recursos financeiros oriundos da cobrança pela utilização dos recursos hídricos superficiais e subterrâneos dominiais do Estado serão aplicados de acordo com o que estabelece o Art.2º da Lei nº12.245, de 30 de dezembro de 1993, alterado pela Lei nº12.664, de 30 de dezembro de 1996.

Art.6º A COGERH instituirá Instrução Normativa previamente aprovada pelo Conselho Estadual dos Recursos Hídricos - CONERH, definindo os critérios para proceder negociações podendo, excepcionalmente, proceder a dispensa de juros e multas, objetivando a recuperação de créditos das tarifas de uso dos recursos hídricos.

Art.7º O não pagamento da fatura na data do vencimento correspondente sujeitará o usuário ao pagamento de multa de 2% (dois por cento) sobre o valor total da fatura emitida e juro de 1% (hum por cento) ao mês, sem prejuízo do corte de fornecimento e/ou suspensão do direito de uso da água bruta decorridos 30 dias de inadimplimento.

Parágrafo único. A COGERH poderá promover os procedimentos da Instrução Normativa prevista no Art.6º, em caso de inadimplimento.

Art.8º A outorga de direito de uso dos recursos hídricos será expedida através de Portaria, pela Secretaria dos Recursos Hídricos, que deverá publicá-la no Diário Oficial do Estado, em forma de extrato.

Art.9º O volume mensal de água bruta consumida pelos usuários, para efeito de cobrança, tanto na captação de água superficial quando subterrânea, poderá ser calculado por um dos seguintes métodos:

I - utilização de hidrômetro volumétrico, aferido e lacrado por fiscais da COGERH;

II - medições freqüentes de vazões, onde seja inapropriada a instalação de hidrômetros convencionais;

III - mediante estimativas indiretas, considerando as dimensões das instalações dos usuários, os diâmetros das tubulações e/ou canais de adução de água bruta, horímetros, medidores proporcionais, a carga manométrica da adução, as características de potência da bomba e energia consumida, tipo de uso e quantidade de produtos manufaturados, área, método e culturas irrigadas que utilizem água bruta.

Art.10. A fiscalização do cumprimento deste Decreto ficará a cargo do Sistema de Fiscalização vinculado à Secretaria dos Recursos Hídricos e regulamentada mediante Instrução Normativa dessa Secretaria.

§1º A ação fiscalizadora objetiva a orientação dos usuários de recursos hídricos, visando ao cumprimento da legislação pertinente.

§2º A SRH desempenhará seu poder de polícia através de ação fiscalizatória, com o apoio da Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos do Ceará - COGERH, mediante controle, verificação in loco, acompanhamento, apuração das irregularidades e infrações além da aplicação de penalidades, consoante o estabelecido na legislação pertinente.

Art.11 O inciso I do art.21 do Decreto nº23.067, de 11 de fevereiro de 1994, passa a vigorar com a seguinte redação:

"I - não utilizar a água, nos termos previstos na outorga, pelo prazo de três anos;" (NR)

Art.12 Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação.

Art.13 Revogam-se as disposições em contrário, especialmente o Decreto nº29.373, de 08 de Agosto de 2008.

PALÁCIO IRACEMA, DO GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ, em Fortaleza, aos 03 de maio de 2010.

Cid Ferreira Gomes

GOVERNADOR DO ESTADO DO CEARÁ

César Augusto Pinheiro

SECRETÁRIO DOS RECURSOS HÍDRICOS

\*\*\* \*\*

O GOVERNADOR DO ESTADO DO CEARÁ, no uso de suas atribuições legais, RESOLVE AUTORIZAR **SEBASTIÃO ALMIRCY BEZERRA PINTO**, Secretário de Estado Chefe do Gabinete do Governador, respondendo, a **viajar** a cidade de Brasília-DF, no período de 26 a 27 de abril do ano em curso, a fim participar de reuniões na Embaixada da França e com os Ministros Pedro Brito (Ministro da Secretaria Especial de Portos) e Alexandre Rocha Santos Padilha (Ministro da Secretaria de Relações Institucionais), representando o Excelentíssimo Senhor Governador do Estado do Ceará, concedendo-lhe 1 (uma) diária e meia, no valor unitário de R\$307,43 (trezentos e sete reais e quarenta e três centavos), acrescidos de 60 (sessenta por cento), no valor total de R\$737,82 (setecentos e trinta e sete reais e oitenta e dois centavos), mais 1 (uma) ajuda de custo no valor de R\$103,75 (cento e três reais e setenta e cinco centavos), e passagem aérea, para o trecho Fortaleza-CE/Brasília-DF/Fortaleza-CE, no valor de R\$1.297,80 (hum mil, duzentos e noventa e sete reais e oitenta centavos), perfazendo um total de R\$2.139,37 (dois mil, cento e trinta e nove reais e trinta e sete centavos), de acordo com o artigo 1º; alínea "b" do §1º e §3º do artigo 3º; artigos 6º, 9º, 10º, 15 e seu §1º; combinado com o disposto no anexo III do Decreto nº26.478, de 21 de dezembro de 2001, e classe I do anexo único do Decreto nº29.357 de 11 de julho de 2008, devendo a despesa correr à conta da dotação orçamentária do Gabinete do Governador. GABINETE DO GOVERNADOR, em Fortaleza, 23 de abril de 2010.

Cid Ferreira Gomes

GOVERNADOR DO ESTADO DO CEARÁ

\*\*\* \*\*

GOVERNADORIA

GABINETE DO GOVERNADOR

**PORTARIA Nº098/2010** - O SECRETÁRIO DE ESTADO CHEFE DO GABINETE DO GOVERNADOR, RESPONDENDO, no uso de suas atribuições legais conferidas pelo inciso do art.20, do Decreto nº29.704, de 08 de Abril de 2009, resolve **DESLIGAR** o estagiário **ALUIÍSIO MARQUES DE SOUZA**, a partir de 31 de março do ano em curso. GABINETE DO GOVERNADOR em Fortaleza, 8 de abril de 2010.

Sebastião Almircy Bezerra Pinto

SECRETÁRIO DE ESTADO CHEFE DO

GABINETE DO GOVERNADOR, RESPONDENDO

Registre-se e publique-se.

\*\*\* \*\*

# ANEXO 7





GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ  
**DELIBERAÇÃO COGERF Nº 55 /2010**

**Dispõe sobre Relatórios de Produto-Resultado referentes ao cumprimento de indicadores de desembolso dos recursos da Operação SWAP II.**

Os Secretários de Estado integrantes do Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal – COGERF, instituído pelo Decreto nº 27.524, de 09 de agosto de 2004, no uso das atribuições que lhes foram conferidas pelo art. 1º do mencionado Decreto, e considerando a Deliberação do COGERF Nº 376/2009, de 16 de junho de 2009,

**RESOLVEM:**

**Art. 1º.** Validar os três relatórios de Produto-Resultado definidos na Deliberação do COGERF Nº 525/2009, de 03 de agosto de 2009 e elaborados pelo Instituto de Pesquisas e Estratégia Econômica do Ceará – IPECE, relacionados abaixo, referente ao indicador de desembolso nº 4 dos compromissos acordados na Operação SWAP II, para o ano de 2009:

- A Pobreza e a Extrema Pobreza no Ceará.
- O Analfabetismo no Ceará.
- A População Beneficiada pelo Esgotamento Sanitário da CAGECE.

**Art. 2º** Definir os temas abaixo relacionados para elaboração dos relatórios de Produto-Resultado, referentes a meta de 2010 para o indicador de desembolso nº 4 dos compromissos acordados na Operação SWAP II:

- Meio Ambiente: Destinação Final dos Resíduos Sólidos
- Redução das Desigualdades Sociais: Empregos Formais RMF e Interior
- Redução das Desigualdades Sociais: Distribuição de Renda no Estado
- Educação: Avaliação do Desempenho da Aprendizagem
- Saúde: Atendimento à População em Consultas e Exames Especializados em Unidades Públicas do Estado

**Art. 3º.** Esta Deliberação entra em vigor na data da sua assinatura.

Sala de Reuniões do COGERF, em Fortaleza, 05 de abril de 2010.

**Arialdo de Mello Pinho**  
COORDENADOR DO COGERF

**João Marcos Maia**  
MEMBRO

**Desirée Custódio Mota Gondim**  
MEMBRO

**Aloísio Barbosa de Carvalho Neto**  
MEMBRO

## ANEXO 8



Govorno do  
Estado do Ceará

Secretaria do Planejamento e Gestão

Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - IPECE

SUMÁRIO DA PARTICIPAÇÃO DOS MEMBROS E REPRESENTANTES DO COMITÊ SWAP II NAS REUNIÕES DO ANO DE 2009																		
Órgão	Reunião	Função	13ª	12ª	11ª	10ª	9ª	8ª	7ª	6ª	5ª	4ª	3ª	2ª	1ª	Participação Setorial	Participação Setorial (%)	
			18.05.10	20.04.10	18.03.10	18.02.10	19.01.10	17.12.09	26.11.09	29.10.09	24.09.09	27.08.09	30.07.09	01.06.09	30.04.09			
Nome do Participante																		
ARCE	Alceu Galvão Júnior/ Alexandre Caetano*	Titular	Presente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	13	100,00%	
	Mário Augusto Parente Monteiro	Suplente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente			
	Representante	Representante	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente			
CAGECE	Emiliana Leite Filgueiras	Titular	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	11	84,61%	
	Raimunda Aurineide Lemos Caldas	Suplente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente			
	Representante	Representante	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente			
CGE	Marcelo de Sousa Monteiro	Titular	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	8	61,53%	
	Kelly Cristina de Oliveira Barbosa	Suplente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente			
	Representante	Representante	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente			
CIDADES	Tércia Maria Pinheiro Martins	Titular	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Presente	13	100,00%	
	Wanda Gomes de Oliveira Murta	Suplente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente			
	Representante	Representante	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente			
CONPAM/SEMACE	Maria Goretti Gurgel Mota de Castro	Titular	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Presente	Presente	12	93,30%	
	Maria Dias Cavalcante	Suplente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente			
	Representante	Representante	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Presente			
ETICE	José Aurício de Oliveira/ Denise Maria Norões**	Titular	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	11	84,61%	
	Sérgio Vicente da Matos Brito	Suplente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente			
	Representante	Representante	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente			
IPECE	Eveline Barbosa Carvalho Silva	Titular	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	13	100,00%	
	Ana Cristina Medeiros	Suplente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente			
	Representante	Representante	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente			
PGE	Fernando Antônio Costa de Oliveira	Titular	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	13	100,00%	
	Francisco Antônio Nogueira Bezerra	Suplente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente			
	Representante	Representante	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Presente	Presente			
SECITECE	Teresa Lenice Nogueira da Gama Mota	Titular	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	13	100,00%	
	Francisco C.Coelho/Ricardo Costa e Silva***	Suplente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente			
	Representante	Representante	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente			
SEDUC	Maria Eneida Machado Maia	Titular	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	13	100,00%	
	Maria Ângela Leão Hitzschky Madeira	Suplente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Ausente			
	Representante	Representante	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Ausente			
SEFAZ	Luiz Jarbas de Mesquita/ Fabiano Ramos****	Titular	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	11	84,61%	
	Paulo Sérgio Rocha/ Fabrício Santos*****	Suplente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente			
	Representante	Representante	Ausente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente			
SEPLAG	Carlos Eduardo Sobreiro	Titular	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	13	100,00%	
	Fátima Coelho Benevides Falcão	Suplente	Ausente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Presente			
	Representante	Representante	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente			
SRH	Francisca Isabel Vieira de Cavahedo	Titular	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	12	93,30%	
	Luiz Fernando Gonçalves Viana (COGERH)	Suplente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente			
	Representante	Representante	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Presente			
SESA	Vera Maria Câmara Coelho	Titular	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Presente	10	76,92%	
	Maria Imaculada Ferreira Fonseca	Suplente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente			
	Representante	Representante	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente			
TCE	Giovanna Augusta Moura Adjafre	Titular	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Ausente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	Presente	12	93,30%	
	José Teni Cordeiro Júnior	Suplente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Presente	Ausente			
	Representante	Representante	Presente	Presente	Presente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente	Ausente			

\*A partir da 6ª reunião o Titular mudou de Alceu da Castro Galvão Júnior para Alexandre Caetano

\*\*A partir da 3ª reunião o Titular mudou de José Aurício de Oliveira para Denise Maria Norões

\*\*\*A partir da 3ª reunião o Titular mudou de Francisco C.Coelho para Ricardo Costa e Silva

\*\*\*\* A partir da 11ª reunião o Titular mudou de Luiz Jarbas de Mesquita para Fabiano Ramos

\*\*\*\*\* A partir da 11ª reunião o Titular mudou de Paulo Sérgio Rocha para Fabrício Santos

## ANEXO 9

### Grafico 1: Participação das Setoriais

